

**PENGARUH KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI DAN
KESEJAHTERAAN TERHADAP KINERJA GURU
DI SMP NEGERI KECAMATAN TAWANGSARI
KABUPATEN SUKOHARJO**



S K R I P S I

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dan Syarat-syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Oleh :

**INGGA PRANA YOGA
B 100 090 217**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2014

PENGESAHAN

Skripsi berjudul:

PENGARUH KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI DAN KESEJAHTERAAN
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI KECAMATAN
TAWANGSARI KABUPATEN SUKOHARJO

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ingga Prana Yoga
NIM : B 100 090 217
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal : Maret 2014

Surakarta, Maret 2014
Surakarta, Maret 2014
Pembimbing Utama



Dra. Hj. W. Mukharomah, MM.

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Dr. H. Triyono, SE, M.Si.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta – 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **INGGA PRANA YOGA**
NIRM : **09.6.106.02016.50217**
Jurusan : **MANAJEMEN**
Judul Skripsi : **PENGARUH KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI DAN KESEJAHTERAAN TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI KECAMATAN TAWANGSARI KABUPATEN SUKOHARJO**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Maret 2014

Yang membuat pernyataan,

(INGGA PRANA YOGA)

MOTTO

Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu sangat berat, kecuali bagi orang-orang yang kusyur

(Q.S. Al Baqarah : 45)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka kerjakanlah urusanmu dengan sungguh-sungguh, dan hanya kepada Allah kamu berharap

(Q.S. Asy-Syar'h: 6-8)

PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini penulis persembahkan untuk:

1. *Bapak dan Ibu tercinta*
2. *Keluarga besarku tersayang*
3. *Sahabat-sahabatku dan teman-temanku*
4. *Almamaterku*

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga skripsi dengan judul: “PENGARUH KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI DAN KESEJAHTERAAN TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI KECAMATAN TAWANGSARI KABUPATEN SUKOHARJO” ini dapat terselesaikan dengan lancar. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dan bimbingan serta pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Drs. H. Triyono, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. Agus Muqorobin, MM., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Dra. Hj. W. Mukharomah, MM., selaku Pembimbing Utama yang telah dengan ikhlas memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen FEB UMS yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis.

5. Kepala Sekolah dan Guru di SMP Negeri Kecamatan Tawang Sari Sukoharjo yang telah memberikan ijin dan membantu memberikan data-data penelitian
6. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu..

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca akan penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca semua.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Maret 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori	8
1. Komunikasi dalam Organisasi.....	8
2. Kesejahteraan.....	19

3. Kinerja Guru	25
B. Tinjauan Penelitian yang Relevan	36
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Kerangka Pemikiran	40
B. Hipotesis	41
C. Populasi, Sampel dan Sampling	41
D. Data dan Sumber Data	43
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	43
F. Teknik Pengumpulan Data	44
G. Teknik Analisis Data	45
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	52
A. Gambaran SMP Negeri di Kecamatan Tawang Sari Kabupaten Sukoharjo	52
B. Pengujian Instrumen	53
1. Uji Validitas	53
2. Uji Reliabilitas	54
C. Analisa Data	55
1. Uji Asumsi Klasik	55
a. Uji Normalitas	55
b. Uji Multikolinieritas	56
c. Uji Heteroskedastisitas	56
2. Analisis Regresi Ganda	57
3. Uji F	59
4. Uji t	60

5. Perhitungan <i>Goodness Of Fit</i> (R^2).....	61
D. Pembahasan	62
BAB V PENUTUP	70
A. Kesimpulan	70
B. Keterbatasan	71
C. Saran	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Hasil Uji Reliabilitas	54
4.2 Hasil Uji Normalitas Data	55
4.3 Hasil Uji Multikolinieritas.....	56
4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	57
4.5 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Kuesioner Penelitian
2. Skor Hasil Kuesioner
3. Data Penelitian
4. Uji Validitas
5. Uji Reliabilitas
6. Statistik Deskriptif
7. Uji Normalitas Data
8. Uji Multikolinieritas
9. Uji Heteroskedastisitas
10. Uji Hipotesis
11. Tabel-tabel Signifikansi r , F , dan t

ABSTRAK

Sekolah sebagai sebuah organisasi memiliki sistem kerja atau sistem belajar yang melibatkan unit-unit. Keterlibatan tiap unit dalam organisasi membutuhkan komunikasi yang baik agar sistem dapat berjalan dengan baik. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh komunikasi dalam organisasi dan kesejahteraan terhadap kinerja guru.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif yang penarikan kesimpulannya didasarkan pada angka-angka yang diolah secara statistik. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru SMP Negeri di Kecamatan Tawang Sari Kabupaten Sukoharjo yang berjumlah 148 orang pada 4 SMP Negeri. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 42 orang guru. Teknik pengambilan sampel menggunakan *random sampling* (acak). Sumber data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh melalui kuesioner. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan reliabilitas. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda, uji F, uji t, dan uji koefisien determinasi. Sebelumnya dilakukan uji asumsi klasik berupa uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Komunikasi dalam organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMP Negeri Kecamatan Tawang Sari. Hasil uji t memperoleh nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($5,556 > 2,021$) dengan $p < 0,05$ diterima pada taraf signifikansi 5%. Artinya kualitas komunikasi dalam organisasi yang meningkat, maka akan meningkatkan kinerja guru dan sebaliknya semakin rendah kualitas komunikasi dalam organisasi, maka semakin rendah pula kinerja guru; (2) Kesejahteraan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMP Negeri Kecamatan Tawang Sari. Hasil uji t memperoleh nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,908 > 2,021$) dengan $p < 0,05$ diterima pada taraf signifikansi 5%. Artinya tinggi rendahnya kinerja guru ditentukan oleh tinggi rendahnya kesejahteraan guru. Semakin tinggi kesejahteraan guru, maka kinerja guru semakin meningkat, sebaliknya semakin rendah kesejahteraan guru, maka semakin rendah kinerja guru; (3) Komunikasi dalam organisasi dan kesejahteraan berpengaruh positif terhadap kinerja guru di SMP Negeri Kecamatan Tawang Sari. Terbukti dari hasil analisis regresi yang memperoleh nilai $F_{hitung} > F_{tabel}$ yaitu $56,047 > 3,23$ diterima pada taraf signifikansi 5%. Semakin tinggi kualitas komunikasi dalam organisasi dan tingginya kesejahteraan guru, maka akan semakin meningkatkan kinerja guru.

Kata kunci: *kinerja guru, komunikasi organisasi, kesejahteraan*

