

# **ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

**(Studi Kasus pada PT Bank CIMB Niaga Tbk)**



## **NASKAH PUBLIKASI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Program Sarjana  
Jurusan Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Di Susun Oleh :

**NUGRAHENI WIJAYANTI**

**B100100164**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2014**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca Artikel Publikasi Ilmiah dengan judul:

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK SEBELUM DAN SESUDAH  
MERGER (Studi pada PT Bank CIMB Niaga Tbk)**

Yang ditulis oleh:

**NUGRAHENI WIJAYANTI**  
**B 100 100 164**

Penandatanganan berpendapat bahwa Artikel Publikasi Ilmiah tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Februari 2014

Pembimbing



**(Drs. Syamsudin, MM)**

# **ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

**(Studi kasus pada PT Bank CIMB Niaga Tbk)**

Nugraheni Wijayanti

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

## **ABSTRAKSI**

Merger merupakan penggabungan dua perusahaan atau lebih yang menjadikan satu kekuatan untuk memperkuat posisi suatu perusahaan. Penelitian ini dilakukan untuk meneliti perbedaan kinerja bank sebelum dan sesudah merger serta pengaruh dari merger pada kinerja keuangan PT Bank CIMB Niaga Tbk yang terdaftar dalam Bursa Efek Indonesia. Penilaian kinerja keuangan dilakukan dengan menggunakan rasio-rasio keuangan yaitu: Current Ratio (CAR), Non Performing Loan (NPL), BOPO, Return on Assets (ROA), Return on Equity (ROE), Net Interest Margin (NIM).

Penelitian ini menggunakan populasi dari semua laporan keuangan pada bank CIMB Niaga yang dimiliki dari awal berdirinya hingga sekarang. Sedangkan sampel yang diambil untuk penelitian ini adalah laporan keuangan sebelum merger periode 2006-2007 dan laporan keuangan setelah merger periode 2009-2010. Analisis yang digunakan untuk menguji hipotesis penelitian ini adalah analisis kuantitatif dengan metode statistik dengan menggunakan Paired Sample T Test dan metode Camel yaitu dengan menghitung secara manual.

Hasil dari pengujian Paired Sample T Test menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikan untuk semua rasio keuangan setelah merger pada periode pengamatan dan pengujian. Hasil ini mengindikasikan bahwa merger tidak memberikan perbedaan atau perbaikan yang signifikan pada kinerja keuangan dari perusahaan PT bank CIMB Niaga.

Kata Kunci : Merger, Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan, Paired Sample T Test.

## **PENDAHULUAN**

Salah satu penyebab diberhentikan kegiatan perbankan oleh pemerintah adalah pinjaman luar negeri yang membengkak lebih dari tiga kali lipat akibat nilai tukar rupiah terhadap dollar naik secara drastis. Disamping itu, penyaluran kredit yang dilakukan oleh bank yang dibekukan diberikan kepada industri yang

memiliki hubungan kepemilikan dengan bank tersebut. Penyaluran kredit yang berindikasi KKN tidak hanya dilakukan oleh perbankan swasta, tetapi bank pemerintah (BUMN) juga ikut melakukannya. Hanya saja, dalam perjalanannya pemerintah lebih cenderung membekukan kegiatan perbankan swasta, sedangkan bank pemerintah dilakukan dengan cara penggabungan (merger).

Bagi bank-bank besar di beberapa Negara maju, seperti Amerika Serikat misalnya, selain aspek makro ekonomi dan mikro ekonomi yang dipertimbangkan dalam suatu keputusan merger, pihak pemerintah sering sekali memperhatikan aspek-aspek yang bersifat struktural, yang meliputi tiga aspek. Pertama, aspek kesehatan dan keamanan. Kedua, aspek kompetisi dan konsentrasi. Ketiga, aspek pelayanan kepada masyarakat.

Keputusan merger tidak hanya menjadikan dua ditambah dua menjadi empat tetapi merger dan merubah dua ditambah dua menjadi lima. Nilai tambah yang dimaksud lebih bersifat jangka panjang dibanding nilai tambah yang hanya bersifat sementara saja. Oleh karena itu, ada tidaknya keuntungan suatu merger tidak bisa dilihat beberapa saat setelah merger terjadi, tetapi diperlukan waktu yang relatif panjang. Sinergi yang terjadi sebagai akibat penggabungan usaha bisa berupa turunnya biaya rata-rata per unit karena naiknya skala ekonomis, maupun sinergi keuangan yang berupa kenaikan modal.

Merger merupakan upaya untuk membentuk badan usaha yang memiliki daya saing yang tinggi. Upaya strategi ini diharapkan mampu memperbaiki kinerja keuangan dalam beberapa rasio kinerja keuangan seperti: CAR, NPL, BOPO, ROA, ROE, dan NIM.

Sebelum dilakukannya merger bank pemerintah yang tidak sehat, kinerja keuangan setelah merger juga tidak berdampak positif atau dikatakan tidak sehat. Penelitian ini menggunakan laporan keuangan Bank CIMB Niaga Tbk dari awal berdiri sampai sekarang dan paired sample t-test, digunakan untuk meneliti apakah ada perbedaan kinerja keuangan sebelum dan setelah merger. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tidak ada perubahan signifikan pada kinerja keuangan setelah merger.

Berdasarkan uraian di atas maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian sebagai judul skripsi adalah “ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER (Studi kasus pada PT Bank CIMB Niaga Tbk)”.

## **TINJAUAN PUSTAKA**

### **A. Pengertian Merger**

Merger adalah penggabungan dua perusahaan atau lebih dengan memakai nama salah satu perusahaan. Menurut Hitt et al. Merger dilaksanakan oleh bank yang setuju menggabungkan kegiatan operasionalnya sehingga tercipta keunggulan kompetitif yang lebih kuat (Rizanah, 2007:18). Menurut Coyle Merger dapat diartikan secara luas dan sempit. Secara luas, merger diartikan sebagai penggabungan suatu perusahaan bank oleh perusahaan bank lain. Sedangkan pengertian merger secara sempit adalah penggabungan sumber daya dua bank.

Dari pengertian-pengertian di atas dapat disimpulkan bahwa Merger merupakan penggabungan dua perusahaan atau lebih yang menjadikan satu kekuatan untuk memperkuat posisi suatu perusahaan.

### **B. Prosedur Penilaian Kelayakan Merger**

Beberapa karakteristik bank yang perlu dipertimbangkan :

1. Sejarah masa lalu.
2. Keadaan neraca.
3. Track record atau catatan pertumbuhan.
4. Kondisi laporan laba-rugi dan cash flow.

### **C. Motif merger**

Ada dua motif yang mendorong sebuah bank untuk melakukan merger yaitu motif ekonomi dan motif non ekonomi. Motif ekonomi selalu berkaitan dengan tujuan perusahaan yaitu meningkatkan nilai perusahaan agar mendapatkan keuntungan dan memaksimumkan kemakmuran pemegang saham. Sedangkan motif non ekonomi adalah motif yang bukan berdasarkan tujuan bank. Tetapi didasarkan pada keinginan pribadi atau kepentingan diri sendiri..

#### **D. Kinerja Keuangan Bank**

Anita Febriyani dan Rahadian Zulfadin (2003:42) mengemukakan kinerja keuangan perusahaan dapat diukur dengan menganalisis laporan keuangan. Informasi kinerja keuangan di masa lalu sering digunakan untuk dasar meramalkan kedudukan keuangan dan kinerja di masa depan. Jumingan dalam Lestari, dkk (2007:196), mengemukakan kinerja keuangan bank adalah gambaran kondisi keuangan bank pada suatu periode tertentu.

Dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan bank adalah suatu usaha untuk mengevaluasi aktivitas perusahaan yang dilakukan pada periode tertentu. Sehingga dapat diketahui perusahaan dalam keadaan sehat atau tidak.

### **METODE PENELITIAN**

#### **A. Populasi dan Sampel**

Populasi dari penelitian ini adalah semua laporan keuangan pada bank CIMB Niaga yang dimiliki dari awal berdirinya hingga sekarang. Sedangkan sampel yang diambil untuk penelitian ini adalah laporan keuangan sebelum merger periode 2006-2007 dan laporan keuangan setelah merger periode 2009-2010.

#### **B. Analisis Data**

Penelitian ini menggunakan data kuantitatif yang diperoleh dari ikhtisar laporan keuangan perusahaan selama tahun 2006 sampai dengan tahun 2010. Pada penelitian ini, masing-masing perspektif dalam paired sample T test akan diukur dengan indikator pengukuran kinerja yang berbeda.

Uji beda t – Test digunakan untuk menentukan apakah dua sample yang tidak berhubungan memiliki rata-rata yang berbeda. Secara rumus dapat ditulis sebagai berikut :

$$T = \frac{\text{Rata-rata Sampel Pertama} - \text{Rata-rata Sampel Kedua}}{\text{Standar Error Perbedaan Rata-rata Kedua Sampel}}$$

Jadi tujuan uji beda t-test adalah membandingkan rata-rata dua grup yang tidak berhubungan satu dengan yang lain, apakah kedua grup tersebut mempunyai nilai rata-rata yang sama ataukah tidak sama secara signifikan.

1. Rasio Keuangan yang digunakan dalam penelitian ini yaitu :

a. Permodalan ( CAR )

Adalah berkaitan dengan penyediaan modal yang dibutuhkan untuk menutup risiko yang timbul dari penanaman dana. (Martono, 2002:88)

$$\frac{\text{Total Modal} \times 100 \%}{\text{ATMR}}$$

b. Non Performing Loan

Penilaian kuantitatif dan kualitatif faktor kualitas aset dengan membandingkan antara kredit tidak lancar dengan kredit yang diberikan.

$$\frac{\text{Total Kredit Bermasalah} \times 100 \%}{\text{Total Kredit}}$$

c. BOPO

Untuk mengukur kemampuan bank dalam melakukan kegiatan operasinya (wijaya, 2005:77).

$$\frac{\text{Biaya Operasional} \times 100 \%}{\text{Pendapatan Operasional}}$$

d. Return On Assets

Return On Asset digunakan untuk mengukur kemampuan manajemen bank dalam memperoleh keuntungan (laba). (wijaya, 2005:120).

$$\frac{\text{EBIT}}{\text{Total Asset}} \times 100 \%$$

e. Return On Equity

Digunakan untuk mengetahui kemampuan bank dalam menggunakan modal yang dimiliki untuk memperoleh laba bersih (Riyanto, 2001:335).

$$\frac{\text{EAT}}{\text{Total Equity}} \times 100 \%$$

f. Net Interest Margin

Perbandingan pendapatan bunga bersih yang diperoleh dengan aktiva produktif yang dimiliki oleh bank (Willyanto, 2003:37).

Pendapatan bunga bersih x100 %

Aktiva produktif

## HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Berdasarkan hasil penelitian tentang analisis kinerja keuangan bank dilihat dari :

### 1. Permodalan (CAR )

| Sebelum Merger   |        |        |           | Sesudah Merger       |                  |
|------------------|--------|--------|-----------|----------------------|------------------|
| Bulan            | CAR    |        |           | CAR<br>CIMB<br>Niaga | Bulan            |
|                  | Niaga  | Lippo  | Rata-Rata |                      |                  |
| Januari-06       | 16,38% | 21,44% | 18,91%    | 13,15%               | Januari-09       |
| Februari-06      | 16,27% | 20,58% | 18,43%    | 12,33%               | Februari-09      |
| Maret-06         | 15,91% | 19,42% | 17,67%    | 16,88%               | Maret-09         |
| April-06         | 15,60% | 17,96% | 16,78%    | 17,32%               | April-09         |
| Mei-06           | 14,93% | 17,69% | 16,31%    | 16,12%               | Mei-09           |
| Juni-06          | 14,72% | 17,06% | 15,89%    | 15,30%               | Juni-09          |
| Juli-06          | 17,22% | 19,64% | 18,43%    | 15,55%               | Juli-09          |
| Agustus-06       | 16,75% | 18,79% | 17,77%    | 15,63%               | Agustus-09       |
| September-06     | 16,56% | 17,89% | 17,23%    | 15,03%               | September-09     |
| Oktober-06       | 16,76% | 17,51% | 17,14%    | 14,90%               | Oktober-09       |
| November-06      | 16,82% | 17,15% | 16,99%    | 14,21%               | November-09      |
| Desember-06      | 16,51% | 23,46% | 19,99%    | 13,46%               | Desember-09      |
| Januari-07       | 17,71% | 24,62% | 21,17%    | 13,62%               | Januari-10       |
| Februari-07      | 18,68% | 24,68% | 21,68%    | 13,49%               | Februari-10      |
| Maret-07         | 18,45% | 26,11% | 22,28%    | 13,08%               | Maret-10         |
| April-07         | 17,75% | 24,47% | 21,11%    | 12,94%               | April-10         |
| Mei-07           | 17,88% | 25,96% | 21,92%    | 12,54%               | Mei-10           |
| Juni-07          | 17,77% | 24,43% | 21,10%    | 12,23%               | Juni-10          |
| Juli-07          | 17,73% | 22,88% | 20,31%    | 12,65%               | Juli-10          |
| Agustus-07       | 17,14% | 22,05% | 19,60%    | 12,49%               | Agustus-10       |
| September-07     | 17,03% | 20,88% | 18,96%    | 12,55%               | September-10     |
| Oktober-07       | 16,25% | 21,72% | 18,99%    | 12,20%               | Oktober-10       |
| November-07      | 15,98% | 21,29% | 18,64%    | 12,03%               | November-10      |
| Desember-07      | 15,64% | 20,37% | 18,01%    | 13,18%               | Desember-10      |
| <b>Rata-Rata</b> | 16,77% | 21,17% | 18,97%    | 13,87%               | <b>Rata-Rata</b> |

Terjadi penurunan rata-rata rasio CAR setelah merger, ini menunjukkan kinerja keuangan Bank CIMB Niaga dari segi CAR lebih baik sebelum merger.

## 2. Kualitas Aktiva Produktif (Asset)

| Sebelum Merger   |       |        |           | Sesudah Merger |                  |
|------------------|-------|--------|-----------|----------------|------------------|
| Bulan            | NPL   |        |           | NPL            | Bulan            |
|                  | Niaga | Lippo  | Rata-Rata | CIMB Niaga     |                  |
| Januari-06       | 4,30% | 1,33%  | 2,82%     | 3,67%          | Januari-09       |
| Februari-06      | 4,27% | 1,22%  | 2,75%     | 4,83%          | Februari-09      |
| Maret-06         | 4,05% | 6,04%  | 5,05%     | 4,84%          | Maret-09         |
| April-06         | 3,94% | 1,02%  | 2,48%     | 4,82%          | April-09         |
| Mei-06           | 3,57% | 1,00%  | 2,29%     | 5,11%          | Mei-09           |
| Juni-06          | 3,29% | 0,92%  | 2,11%     | 4,96%          | Juni-09          |
| Juli-06          | 5,57% | 2,06%  | 3,82%     | 5,18%          | Juli-09          |
| Agustus-06       | 5,41% | 2,00%  | 3,71%     | 5,02%          | Agustus-09       |
| September-06     | 3,99% | 2,02%  | 3,01%     | 5,05%          | September-09     |
| Oktober-06       | 4,09% | 1,99%  | 3,04%     | 5,01%          | Oktober-09       |
| November-06      | 3,89% | 2,16%  | 3,03%     | 4,88%          | November-09      |
| Desember-06      | 3,70% | 1,97%  | 2,84%     | 4,99%          | Desember-09      |
| Januari-07       | 4,43% | 2,31%  | 3,37%     | 3,10%          | Januari-10       |
| Februari-07      | 4,16% | 2,17%  | 3,17%     | 3,14%          | Februari-10      |
| Maret-07         | 4,62% | 13,16% | 8,89%     | 3,06%          | Maret-10         |
| April-07         | 4,78% | 1,92%  | 3,35%     | 2,92%          | April-10         |
| Mei-07           | 4,79% | 1,87%  | 3,33%     | 2,94%          | Mei-10           |
| Juni-07          | 4,42% | 11,14% | 7,78%     | 2,67%          | Juni-10          |
| Juli-07          | 5,50% | 1,73%  | 3,62%     | 2,87%          | Juli-10          |
| Agustus-07       | 5,35% | 1,68%  | 3,52%     | 2,57%          | Agustus-10       |
| September-07     | 4,77% | 9,85%  | 7,31%     | 0,92%          | September-10     |
| Oktober-07       | 4,88% | 1,50%  | 3,19%     | 2,76%          | Oktober-10       |
| November-07      | 4,59% | 7,22%  | 5,91%     | 2,61%          | November-10      |
| Desember-07      | 4,15% | 6,91%  | 5,53%     | 2,52%          | Desember-10      |
| <b>Rata-Rata</b> | 4,44% | 3,55%  | 3,99%     | 3,77%          | <b>Rata-Rata</b> |

Terjadi penurunan rata-rata rasio NPL setelah merger, ini menunjukkan kinerja keuangan Bank CIMB Niaga dari segi NPL lebih baik sebelum merger.

### 3. Manajemen

| Bulan            | BOPO   |        |           | BOPO          | Bulan            |
|------------------|--------|--------|-----------|---------------|------------------|
|                  | Niaga  | Lippo  | Rata-Rata | CIMB<br>Niaga |                  |
| Januari-06       | 79,26% | 65,32% | 72,29%    | 122,14%       | Januari-09       |
| Februari-06      | 78,86% | 66,91% | 72,89%    | 118,93%       | Februari-09      |
| Maret-06         | 73,96% | 84,12% | 79,04%    | 130,44%       | Maret-09         |
| April-06         | 76,28% | 81,38% | 78,83%    | 120,77%       | April-09         |
| Mei-06           | 74,96% | 81,71% | 78,34%    | 70,99%        | Mei-09           |
| Juni-06          | 73,60% | 81,06% | 77,33%    | 69,54%        | Juni-09          |
| Juli-06          | 65,37% | 64,80% | 65,09%    | 69,22%        | Juli-09          |
| Agustus-06       | 65,34% | 62,79% | 64,07%    | 69,88%        | Agustus-09       |
| September-06     | 65,14% | 62,57% | 63,86%    | 69,77%        | September-09     |
| Oktober-06       | 64,76% | 61,09% | 62,93%    | 71,04%        | Oktober-09       |
| November-06      | 65,00% | 20,10% | 42,55%    | 72,73%        | November-09      |
| Desember-06      | 65,84% | 72,54% | 69,19%    | 72,05%        | Desember-09      |
| Januari-07       | 66,11% | 48,21% | 57,16%    | 60,11%        | Januari-10       |
| Februari-07      | 66,36% | 51,65% | 59,01%    | 64,69%        | Februari-10      |
| Maret-07         | 35,24% | 68,31% | 51,78%    | 64,36%        | Maret-10         |
| April-07         | 67,41% | 63,95% | 65,68%    | 65,37%        | April-10         |
| Mei-07           | 67,90% | 64,22% | 66,06%    | 63,79%        | Mei-10           |
| Juni-07          | 69,76% | 63,73% | 66,75%    | 67,58%        | Juni-10          |
| Juli-07          | 70,30% | 69,02% | 69,66%    | 69,63%        | Juli-10          |
| Agustus-07       | 71,30% | 68,44% | 69,87%    | 66,29%        | Agustus-10       |
| September-07     | 70,92% | 66,11% | 68,52%    | 66,72%        | September-10     |
| Oktober-07       | 71,22% | 64,04% | 67,63%    | 66,90%        | Oktober-10       |
| November-07      | 72,00% | 64,10% | 68,05%    | 67,34%        | November-10      |
| Desember-07      | 71,61% | 62,86% | 67,24%    | 65,39%        | Desember-10      |
| <b>Rata-Rata</b> | 68,69% | 64,96% | 66,82%    | 76,90%        | <b>Rata-Rata</b> |

Terjadi peningkatan rata-rata rasio BOPO setelah merger, ini menunjukkan kinerja keuangan Bank CIMB Niaga dari segi BOPO lebih baik sesudah merger.

#### 4. Return on Assets (ROA)

| Sebelum Merger   |       |       |           | Sesudah Merger |                  |
|------------------|-------|-------|-----------|----------------|------------------|
| Bulan            | ROA   |       |           | ROA            | Bulan            |
|                  | Niaga | Lippo | Rata-Rata | CIMB<br>Niaga  |                  |
| Januari-06       | 0,11% | 0,21% | 0,16%     | -0,13%         | Januari-09       |
| Februari-06      | 0,25% | 0,35% | 0,30%     | -0,26%         | Februari-09      |
| Maret-06         | 0,51% | 0,40% | 0,46%     | -0,08%         | Maret-09         |
| April-06         | 0,64% | 0,34% | 0,49%     | 0,22%          | April-09         |
| Mei-06           | 0,79% | 0,43% | 0,61%     | 0,78%          | Mei-09           |
| Juni-06          | 0,99% | 0,53% | 0,76%     | 0,96%          | Juni-09          |
| Juli-06          | 1,37% | 1,39% | 1,38%     | 1,20%          | Juli-09          |
| Agustus-06       | 1,60% | 1,72% | 1,66%     | 1,38%          | Agustus-09       |
| September-06     | 1,70% | 1,94% | 1,82%     | 1,59%          | September-09     |
| Oktober-06       | 1,81% | 1,24% | 1,53%     | 1,78%          | Oktober-09       |
| November-06      | 1,90% | 1,42% | 1,66%     | 1,78%          | November-09      |
| Desember-06      | 2,02% | 1,72% | 1,87%     | 2,01%          | Desember-09      |
| Januari-07       | 0,19% | 0,46% | 0,33%     | 0,26%          | Januari-10       |
| Februari-07      | 0,39% | 0,78% | 0,59%     | 0,46%          | Februari-10      |
| Maret-07         | 0,62% | 0,74% | 0,68%     | 0,66%          | Maret-10         |
| April-07         | 0,84% | 1,08% | 0,96%     | 0,85%          | April-10         |
| Mei-07           | 1,09% | 1,37% | 1,23%     | 1,10%          | Mei-10           |
| Juni-07          | 1,27% | 1,45% | 1,36%     | 1,20%          | Juni-10          |
| Juli-07          | 1,39% | 1,30% | 1,35%     | 1,42%          | Juli-10          |
| Agustus-07       | 1,49% | 1,48% | 1,49%     | 1,64%          | Agustus-10       |
| September-07     | 1,64% | 1,80% | 1,72%     | 1,85%          | September-10     |
| Oktober-07       | 1,79% | 1,93% | 1,86%     | 2,01%          | Oktober-10       |
| November-07      | 1,86% | 2,13% | 2,00%     | 2,10%          | November-10      |
| Desember-07      | 1,88% | 2,39% | 2,14%     | 2,34%          | Desember-10      |
| <b>Rata-Rata</b> | 1,17% | 1,19% | 1,18%     | 1,13%          | <b>Rata-Rata</b> |

Terjadi Penurunan rata-rata rasio ROA setelah merger, hal ini menunjukkan kinerja keuangan Bank CIMB Niaga dari segi ROA lebih baik sebelum merger.

## 5. Return on Equity (ROE)

| Sebelum Merger   |        |         |           | Sesudah Merger |                  |
|------------------|--------|---------|-----------|----------------|------------------|
| Bulan            | ROE    |         |           | ROE            | Bulan            |
|                  | Niaga  | Lippo   | Rata-Rata | CIMB Niaga     |                  |
| Januari-06       | 0,68%  | 1,03%   | 0,86%     | -1,12%         | Januari-09       |
| Februari-06      | 1,61%  | 1,81%   | 1,71%     | -2,34%         | Februari-09      |
| Maret-06         | 3,20%  | 2,14%   | 2,67%     | -0,57%         | Maret-09         |
| April-06         | 4,00%  | 1,71%   | 2,86%     | 1,25%          | April-09         |
| Mei-06           | 4,90%  | 2,13%   | 3,52%     | 4,62%          | Mei-09           |
| Juni-06          | 6,51%  | 2,71%   | 4,61%     | 5,94%          | Juni-09          |
| Juli-06          | 7,56%  | 9,27%   | 8,42%     | 7,26%          | Juli-09          |
| Agustus-06       | 10,67% | 11,53%  | 11,10%    | 8,46%          | Agustus-09       |
| September-06     | 10,15% | 13,01%  | 11,58%    | 9,90%          | September-09     |
| Oktober-06       | 10,42% | 6,43%   | 8,43%     | 10,61%         | Oktober-09       |
| November-06      | 10,91% | 9,13%   | 10,02%    | 11,21%         | November-09      |
| Desember-06      | 11,75% | 9,27%   | 10,51%    | 13,00%         | Desember-09      |
| Januari-07       | 0,19%  | 2,39%   | 1,29%     | 1,68%          | Januari-10       |
| Februari-07      | 2,09%  | 3,99%   | 3,04%     | 3,05%          | Februari-10      |
| Maret-07         | 3,39%  | 3,47%   | 3,43%     | 4,56%          | Maret-10         |
| April-07         | 4,62%  | 144,02% | 74,32%    | 0,67%          | April-10         |
| Mei-07           | 5,82%  | 6,66%   | 6,24%     | 7,99%          | Mei-10           |
| Juni-07          | 6,85%  | 7,59%   | 7,22%     | 9,37%          | Juni-10          |
| Juli-07          | 7,68%  | 6,65%   | 7,17%     | 10,06%         | Juli-10          |
| Agustus-07       | 8,35%  | 7,60%   | 7,98%     | 11,53%         | Agustus-10       |
| September-07     | 9,84%  | 9,18%   | 9,51%     | 13,22%         | September-10     |
| Oktober-07       | 10,51% | 9,76%   | 10,14%    | 14,53%         | Oktober-10       |
| November-07      | 11,22% | 10,76%  | 10,99%    | 16,17%         | November-10      |
| Desember-07      | 12,43% | 12,40%  | 12,42%    | 16,56%         | Desember-10      |
| <b>Rata-Rata</b> | 6,89%  | 12,28%  | 9,58%     | 7,40%          | <b>Rata-Rata</b> |

Terjadi penurunan rata-rata rasio ROE setelah merger, ini menunjukkan kinerja keuangan Bank CIMB Niaga dari segi ROE lebih baik sebelum merger.

## 6. Net Interest Margin (NIM)

| Sebelum Merger   |       |       |           | Sesudah Merger |                  |
|------------------|-------|-------|-----------|----------------|------------------|
| Bulan            | NIM   |       |           | NIM            | Bulan            |
|                  | Niaga | Lippo | Rata-Rata | CIMB Niaga     |                  |
| Januari-06       | 0,41% | 0,45% | 0,43%     | 0,39%          | Januari-09       |
| Februari-06      | 0,81% | 0,86% | 0,84%     | 0,82%          | Februari-09      |
| Maret-06         | 1,26% | 1,10% | 1,18%     | 1,31%          | Maret-09         |
| April-06         | 1,68% | 1,74% | 1,71%     | 1,83%          | April-09         |
| Mei-06           | 2,07% | 2,27% | 2,17%     | 2,54%          | Mei-09           |
| Juni-06          | 2,45% | 2,68% | 2,57%     | 3,00%          | Juni-09          |
| Juli-06          | 3,39% | 3,82% | 3,61%     | 3,68%          | Juli-09          |
| Agustus-06       | 3,89% | 4,35% | 4,12%     | 4,20%          | Agustus-09       |
| September-06     | 4,28% | 4,77% | 4,53%     | 4,74%          | September-09     |
| Oktober-06       | 4,81% | 5,30% | 5,06%     | 5,33%          | Oktober-09       |
| November-06      | 5,13% | 5,42% | 5,28%     | 5,70%          | November-09      |
| Desember-06      | 5,36% | 5,82% | 5,59%     | 6,06%          | Desember-09      |
| Januari-07       | 0,47% | 0,65% | 0,56%     | 0,52%          | Januari-10       |
| Februari-07      | 0,97% | 1,15% | 1,06%     | 0,98%          | Februari-10      |
| Maret-07         | 3,18% | 1,69% | 2,44%     | 1,48%          | Maret-10         |
| April-07         | 2,02% | 2,16% | 2,09%     | 1,92%          | April-10         |
| Mei-07           | 2,62% | 2,58% | 2,60%     | 2,37%          | Mei-10           |
| Juni-07          | 3,07% | 2,82% | 2,95%     | 3,03%          | Juni-10          |
| Juli-07          | 3,51% | 3,26% | 3,39%     | 3,35%          | Juli-10          |
| Agustus-07       | 3,85% | 3,74% | 3,80%     | 3,55%          | Agustus-10       |
| September-07     | 4,21% | 4,14% | 4,18%     | 1,77%          | September-10     |
| Oktober-07       | 4,66% | 4,61% | 4,64%     | 4,77%          | Oktober-10       |
| November-07      | 5,00% | 5,09% | 5,05%     | 5,15%          | November-10      |
| Desember-07      | 4,89% | 5,44% | 5,17%     | 5,25%          | Desember-10      |
| <b>Rata-Rata</b> | 3,08% | 3,16% | 3,12%     | 3,07%          | <b>Rata-Rata</b> |

Terjadi penurunan rata-rata rasio NIM setelah merger, ini menunjukkan kinerja keuangan Bank CIMB Niaga dari segi NIM lebih baik sebelum merger.

## PEMBAHASAN

tidak ada perbedaan yang signifikan untuk semua rasio keuangan setelah merger pada periode pengamatan dan pengujian. Hasil ini mengindikasikan bahwa

merger tidak memberikan perbedaan atau perbaikan yang signifikan pada kinerja keuangan dari perusahaan PT bank CIMB Niaga .

## **KESIMPULAN DAN SARAN**

### **A. Kesimpulan**

1. Tidak ada pengaruh kinerja keuangan sebelum merger terhadap kinerja sesudah merger pada Bank CIMB Niaga Tbk.
2. Tidak ada perbedaan kinerja keuangan sebelum merger dengan sesudah merger pada Bank Cimb Niaga Tbk.

### **B. Saran**

1. Bagi bank yang ingin melakukan merger seharusnya lebih memperhatikan bagaimana cara agar kinerja bank sesudah merger lebih baik dari sebelumnya.
2. Bagi penelitian selanjutnya kedepannya tidak hanya melakukan penelitian merger perbankan saja, tetapi dapat juga melakukan merger selain perbankan.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Adipratama, Randi. Jurnal.2012. *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi*. Universitas Diponegoro.
- Christina, Paramita. 2008. Jurnal.”Analisis Kinerja Keuangan Bank Sebelum dan Sesudah Program Rekapitalisasi (Periode 1994-2004): Semarang.
- Coyle, B. 2000. *Merger and Acquisition*. New York: Amacom.
- Dendawijaya, Lukman. 2005. *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Febriyani, Anita dan Rahardian Zulfanudin. 2003. “Analisis Kinerja Keuangan Bank Devisa dan Bank Non Devisa di Indonesia”. *Kajian Ekonomi dan Keuangan Volume 7 no.4*.
- Hit. 2002. *Strategic Manajement*. South Western College Publising.
- Kasmir. 2003. “Manajemen Perbankan. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Kasmir. 2008. “Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

- Kuncoro, M, Suharjono. 2001. "Manajemen Perbankan Teori dan Aplikasi Edisi Revisi". Cetakan Pertama. Yogyakarta: BPFE.
- Kusumaningsih, yeni. 2006. *Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger pada PD BPR BKK Kabupaten Kendal*: Universitas Islam Malang.
- Lestari, dkk. 2007. "Analisis Kinerja Bank Devisa dan Non Devisa dan Faktor-faktor yang mempengaruhinya. Jurnal Vol. 2 ISSN 1858-2559.
- Martono. 2002. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: Ekonomesia.
- May restika. 2013. "Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger: Bukti Empiris dari Industri Perbankan Indonesia. Jurnal Ilmu dan Riset Akutansi vol. 1 no. 2, maret 2013.
- Moin, Abdul. 2003. *Merger, Akuisisi dan Investasi jilid 1*. Yogyakarta: Ekonomesia.
- Riyanto, Bambang. 2001. "Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan Edisi 4. Yogyakarta: BPFE.
- Rizanah, S. 2007. Jurnal. "Analisis Tingkat Kesehatan Bank Perkreditan Rakyat (Studi Komparasi Sebelum dan Sesudah Merger pada PD BPR BKK Kabupaten Semarang)". UNNES.
- Samosir, p Agunan. 2003. "Analisis Kinerja Bank Mandiri Setelah Merger dan Sebagai Bank Rekapitalisasi. Kajian Ekonomi dan Keuangan, vol.7 no. 1 maret 2003.
- Sholikhah, N dan Payamta. 2001. "Pengaruh Merger dan Akuisisi Terhadap Kinerja Perusahaan Perbankan Publik di Indonesia. Jurnal Bisnis dan Manajemen, vol. 1 no. 1.
- Suwardi. 2008. "Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger pada PD BPR BKK Purwodadi. Value Added, vol.4 no.2 maret 2008-Agustus 2008.

<http://www.bi.go.id/default.aspx>

<http://www.idx.co.id>