

## NOTA PEMBIMBING

**Dr. Tjipto Subadi, M.Si**

Dosen Program Magister Pendidikan  
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

### Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Ikhwan Santoso

Kepada Yth  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara :

Nama	:	Ikhwan Santoso
NIM	:	Q. 100 100 248
Program Studi	:	Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	:	Manajemen Sekolah
Usulan Penelitian	:	PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMP NEGERI 2 WONOGIRI

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu alaikum wr wb.

Surakarta, September 2013  
Pembimbing,



**Dr. Tjipto Subadi, M.Si**

**Drs. Syamsuddin, MM.**

Dosen Program Magister Pendidikan  
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Nota Dinas**

Hal : Tesis Saudara Ikhwan Santoso

Kepada Yth  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara :

Nama	:	Ikhwan Santoso
NIM	:	Q. 100 100 248
Program Studi	:	Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	:	Manajemen Sekolah
Usulan Penelitian	:	PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMP NEGERI 2 WONOGIRI

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu alaikum wr wb.

Surakarta, September 2013  
Pembimbing,

  
**Drs. Syamsuddin, MM.**

## TESIS BERJUDUL

### PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMP NEGERI 2 WONOGIRI

yang dipersiapkan dan disusun oleh

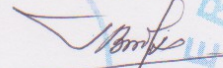
**IKHWAN SANTOSO**

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 22 Oktober 2013


dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama


  
**Dr. Tjipto Subadi, M.Si.**

Pembimbing Pendamping I

  
**Drs. Syamsudin, M.M.**

Pembimbing Pendamping II

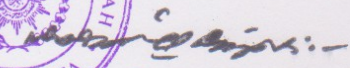
Anggota Dewan Penguji Lain

  
**Prof. Dr. Sutama, M.Pd**

Surakarta, 12 Nopember 2013



Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Program Pascasarjana  
Direktur,

  
**Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ikhwan Santoso  
NIM : Q. 100 100 248  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sekolah  
Usulan Penelitian : PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMP NEGERI 2  
WONOGIRI

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, September 2013

Yang membuat pernyataan,



Ikhwan Santoso

## MOTTO

- ✓ Jika hidup ini adalah permainan, mainkan. Jika hidup ini adalah mimpi, wujudkan. Jadikan setiap momen dalam hidup kita berharga. (Mario Teguh)
  
- ✓ Belajar untuk berpikir secara kontinental. (Alexander Hamilton)
  
- ✓ Pendidikan hanyalah jiwa masyarakat saat melewati dari satu generasi ke generasi berikutnya. (G.K. Chesterton)

## PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta,
2. Istriku tercinta
3. Anak-anakku tersayang
4. Almamaterku.

## ABSTRAK

Ikhwan Santoso. Q. 100 100 248. Peran Komite Sekolah Dalam Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 2 Wonogiri. Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2013.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan (1) peran komite sekolah dalam penyelenggaraan manajemen sarana dan prasarana pendidikan. (2) peran komite sekolah dalam penyelenggaraan manajemen pendidikan. (3) peran komite sekolah dalam pembiayaan pendidikan. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan penelitian adalah perspektif fenomenologi. Penelitian dilakukan di SMP Negeri 2 Wonogiri. Teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi atau dokumentasi dan wawancara mendalam. Analisis data dengan deskripsi kualitatif melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Peran komite sekolah dalam penyelenggaraan manajemen sarana dan prasarana yang ada yaitu memberi pertimbangan (*advisory agency*) dengan memberikan pertimbangan dalam penyusunan rencana kebutuhan sarana dan prasarana, pengadaan sarana dan prasarana penyusunan pertanggungjawaban pengadaan sarana dan prasarana, dalam penyelenggaraan pemeliharaan dan perbaikan sarana dan prasarana. (2) Peran komite sekolah dalam penyelenggaraan manajemen pendidikan meliputi partisipasinya dalam penyusunan program tahunan. Pemberian masukan terkait dengan kegiatan ekstrakurikuler untuk memupuk tingkat kreativitas siswa. Peran aktif komite sekolah dalam melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan pendidikan. Komite sekolah juga mempunyai peran aktif dalam kegiatan evaluasi pembelajaran tengah semester, semester, ujian kenaikan kelas, dan ujian sekolah. (3) Peranan komite sekolah dalam pembiayaan pendidikan telah dimulai sejak komite sekolah dibentuk. Pemberian masukan dalam penyusunan rencana anggaran baik RAPBS maupun rencana anggaran untuk pengembangan sekolah. Mengupayakan sumber dana lain selain dari pemerintah untuk keperluan pengembangan sekolah. Melakukan pengawasan penggunaan dana khususnya yang bersumber dari masyarakat. Melakukan pengawasan penggunaan anggaran sejak perencanaan sampai dengan pelaksanaan penggunaan biaya pendidikan.

Kata kunci : komite sekolah; manajemen pendidikan; pembiayaan; sarana prasarana

## ABSTRACT

Ikhwan Santoso. Q. 100 100 248. Role of the School Committee in Implementing School Based Management in SMP Negeri 2 Wonogiri. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta. 2013.

The purpose of this study was to describe (1) the role of the school committee of management of educational facilities. (2) the role of the school committee in the administration of education management. (3) the role of the school in the education finance committee . This type of research is a qualitative study research approach is phenomenological perspective. The study was conducted at SMP Negeri 2 Wonogiri. Techniques of data collection using observation or documentation and in-depth interviews. Data analysis with qualitative descriptions of data reduction, data display and conclusion drawing / verification. The results showed that (1) the role of the school committee of management of the existing facilities and infrastructure that gives consideration ( advisory agency) to give consideration in planning infrastructure needs, provision of facilities and infrastructure procurement accountability preparation facilities and infrastructure, the implementation of maintenance and repair of facilities and infrastructure. (2) The role of the committee of management of the school in education include participation in the preparation of the annual program. Providing inputs related to extracurricular activities to foster student creativity level. Active role in the school committee to supervise the implementation of education. The school committee also has an active role in the mid-term evaluation of learning activities , semester , class promotion test, and final exam. (3) The role of the school in the education finance committee began the school committee was formed. Providing inputs in the preparation of the plan and budget well RAPBS budget plan for school development. Seek funding sources other than the government for the development of the school. To supervise the use of funds derived from the public especially. To supervise the use of the budget from the planning to the implementation of the use of the cost of education.

Keywords: infrastructure; finance; management education; school committee



## DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL.....	
.....	i
NOTA PEMBIMBING.....	
.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	
.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	
.....	v
MOTTO.....	
.....	vi
PERSEMBAHAN.....	
.....	vii
ABSTRAK.....	
.....	viii
ABSTRACT.....	
.....	ix
DAFTAR ISI.....	
.....	x
KATA PENGANTAR.....	
.....	xiv

BAB I	PENDAHULUAN.....	
	1	
	A. Latar Belakang Masalah.....	
	.....	1
	B. Fokus Penelitian .....	
	.....	5
	C. Tujuan Penelitian.....	
	.....	6
	D. Manfaat penelitian.....	
	.....	6
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA.....	
	8	
	A. Kajian Teori .....	
	.....	8
	1. Manajemen Berbasis Sekolah ( MBS ).....	
	.....	8
	2. Komite Sekolah.....	
	.....	10
	3. Peran Komite Sekolah Dalam Pengelolaan Sekolah.....	
	.....	26
	B. Penelitian Terdahulu.....	
	.....	33

BAB III	METODE PENELITIAN.....	
		38
	A. Jenis dan Desain Penelitian.....	
	.....	38
	B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	
	.....	42
	C. Strategi dan Taktik Penelitian.....	
	.....	43
	D. Data, Sumber Data dan Nara Sumber.....	
	.....	46
	E. Kehadiran Peneliti.....	
	.....	49
	F. Teknik Pengumpulan Data.....	
	.....	50
	G. Teknik Analisis Data.....	
	.....	52
	H. Keabsahan Data .....	
	.....	55
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	
		58

A. Hasil Penelitian .....	
.....	58
1. Peran Komite sekolah dalam Penyelenggaraan Manajemen Sarana dan Prasarana.....	
.....	58
2. Peran Komite sekolah dalam Penyelenggaraan Manajemen Pendidikan.....	
.....	70
3. Peran Komite Sekolah Dalam Pembiayaan Pendidikan.....	
.....	80
B. Pembahasan .....	
.....	86
1. Peran Komite sekolah dalam Penyelenggaraan Manajemen Sarana dan Prasarana.....	
.....	86
2. Peran Komite sekolah dalam Penyelenggaraan Manajemen Pendidikan.....	
.....	93
3. Peran komite sekolah dalam pembiayaan pendidikan.....	
.....	96
C. Model Hasil Penelitian yang Ditawarkan.....	
.....	99

BAB VI	PENUTUP.....	
		100
A.	Simpulan.....	
	.....	100
B.	Implikasi.....	
	.....	103
C.	Saran-Saran.....	
	.....	104

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Illahi Robbi yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulisan tesis yang berjudul “Peran Komite Sekolah Dalam Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di SMP Negeri 2 Wonogiri” telah dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini tersusun atas sumbangan dan dorongan baik secara material maupun spiritual dari berbagai pihak selama penelitian hingga selesainya penulisan tesis ini. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada berbagai pihak yang telah membantu.

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH., M.Hum, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah di program pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Prof. Dr. Utama, M.Pd., Ketua Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin pada penulis untuk melakukan penelitian.

4. Dr. Tjipto Subadi, Msi., Dosen pembimbing I yang telah memberikan pengarahan sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan.
5. Drs. Syamsuddin, MM., Dosen pembimbing II yang telah memberikan petunjuk serta saran sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan.
6. Segenap dosen dan staf Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan administrasi demi suksesnya penyelesaian studi.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu-satu.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih memiliki banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Surakarta, Agustus 2013

Ikhwan Santoso