

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Survey pada Industri Mebel di Kabupaten Sukoharjo)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

SRIYANTO
NIM. B 200 081 015

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2013

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :
“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG
SEBAGAI VARIABEL MODERASI” (Survey pada Industri Mebel di
Kabupaten Sukoharjo)


Yang ditulis oleh :

Nama : Sriyanto
Nim : B 200 081 015
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Akuntansi

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk
diterima.

Surakarta, Oktober 2013

Pembimbing

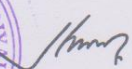


(Drs. Agus Endro Suwarno ,M.Si)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta




(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

JL. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta-57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SRIYANTO**
NIRM : **200 081 015**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI
VARIABEL MODERASI (Survey pada Industri Mebel
di Kabupaten Sukoharjo)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Oktober 2013

Yang Membuat Pernyataan


(SRIYANTO)

MOTTO

Allah SWT tidak akan membebani seseorang sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang ia usahakan dan ia mendapatkan siksa dari kejahatan yang ia kerjakan.

(Q.S. Al Baqarah : 286)

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sangat berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu.”

(Q.S. Al Baqarah : 45)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan , maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap”

(Q.S. Alam Nasyrat : 6 - 8)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

- 1. Allah SWT, Rasulullah beserta khalifah-khalifah-Nya.*
- 2. Ayah (Alm) & Ibunda tercinta. Berkat do'a restu dan kasih sayang, senantiasa menjadi kekuatan dalam setiap langkah dan pengorbanannya kepada ananda yang tak terkatakan.*
- 3. Anak & Istriku yang kucintai.*
- 4. Saudara-Saudaraku tersayang.*
- 5. Sahabat dan teman-temanku yang telah menemaniku selama ini dan selalu memberikan dukungan.*
- 6. Almamaterku FE UMS*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT karena berkat, rahmat dan hidayah-Nya, serta dengan usaha yang sungguh-sungguh,akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini “ **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI VARIABEL MODERASI**” (**Survey pada Industri Mebel di Kabupaten Sukoharjo**) sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis haturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiaji, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta beserta Wakil-wakilnya yang telah memberikan kesempatan izin belajar dan fasilitas yang diberikan selama studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta;
2. Bapak Dr. Triyono, S.E, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan sehingga dapat memperlancar pembuatan skripsi ini;

3. Drs. Agus Endro Suwarno, M.Si selaku pembimbing skripsi yang penuh kesabaran, ketekunan dan keiklasan memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi sehingga dapat terselesaikan dengan baik;
4. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si, selaku kepala jurusan fakultas ekonomi yang telah membantu memberikan semangat dan motivasi kepada saya, sehingga dapat berhasilnya dalam menempuh kuliah ini sampai saya selesai kuliah.
4. Seluruh Dosen dan staf Fakultas Hukum yang telah membantu dan memberikan kesempatan untuk menyelesaikan studi.
5. Seluruh Dosen, Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah banyak memberikan bantuan kepada saya .
6. Semua pihak yang telah membantu hingga berakhirnya skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.
7. Ayah (Alm) & Ibunda tercinta. Berkat do'a restu dan kasih sayang, senantiasa menjadi kekuatan dalam setiap langkah dan pengorbanannya kepada ananda yang tak terucapkan, sehingga saya bisa membalasnya kasih sayangku kepada orang tua. Amin.
8. Buat kakak-kakak dan adik kandungku, terima kasih, doa, motivasi, semangat dan dorongannya selama saya menempuh kuliah sehingga saya bisa lulus kuliah. Terima kasih semoga apa yang kamu cita-citakan selama ini bisa tercapai,...amin.
9. Buat istriku "Dana Setyowati", terima kasih atas saran, dorongan, semangat, semoga Allah selalu memberikan apa yang selama ini kau cita-citakan. Amin.
10. Anakku yang tersayang Tita Yanna Zulaikhan "Semoga kau menjadi anak yang shaleh dan berguna bagi bangsa dan Negara, Amin".
11. Buat suporterku Endi, Said & Sidol yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan motivasi yang diberikan kepada saya.

12. Semua teman-teman kuliah senasip seperjuangan mahasiswa kelas khusus, terima kasih semangat dan motivasinya selama ini dari curahan hati, sendau gurau dan keikhlasan hatinya untuk memberikan waktunya buat membantu saya., semangat, semangat semoga cepat diselesaikan skripsinya jangan takut aku yakin kamu bisa, semangat,,,,, ayoooo

Semoga segala amal kebaikan dari semua pihak yang telah diberikan kepada penulis, mendapatkan imbalan yang sesuai dari Allah SWT. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati segala saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca akan penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Oktober 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAKSI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Anggaran.....	8
a. Pengertian Partisipasi Anggaran	8
b. Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	12

c. Fungsi dan Kegunaan Anggaran	13
d. Jenis – Jenis Anggaran	15
e. Prosedur Penyusunan Anggaran	19
f. Tahap – Tahap Penyusunan Anggaran	20
g. Faktor – faktor yang mempengaruhi Keberhasilan Anggaran..	22
B. Pelimpahan Wewenang	23
a. Pengertian Pelimpahan Wewenang	23
b. Unsur – Unsur Pelimpahan Wewenang	27
C. Kinerja Manajerial	27
a. Pengertian Kinerja	27
b. Pengertian Kinerja Manajerial	28
c. Unsur – Unsur Kinerja Manajerial	30
d. Pentingnya Kinerja Manajerial.....	31
D. Model Penelitian.....	31
E. Hipotesis	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
A. Jenis Penelitian	33
B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel	33
C. Data dan Sumber Data.....	34
D. Metode Pengumpulan Data.....	35
E. Variabel Penelitian dan Pengukurannya	35
F. Metode Analisis Data	37

BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	42
	A. Analisis Deskriptif	42
	B. Analisis Data dan Pembahasan.....	43
BAB V	PENUTUP	56
	A. Kesimpulan.....	56
	B. Keterbatasan Penelitian	57
	C. Saran	58

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Deskriptif Responden	44
Tabel 2 Rincian Data Kuisisioner.....	45
Tabel 3 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	46
Tabel 4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	47
Tabel 5 Hasil Uji Validitas Variabel Pelimpahan Wewenang.....	48
Tabel 6 Hasil Uji Reabilitas	49
Tabel 7 Hasil Uji Multikolineritas	50
Tabel 8 Hasil Uji Heteroskedastisita	51
Tabel 9 Hasil Uji Normalitas	52
Tabel 10 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dan Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Pelimpahan Wewenang Sebagai Variabel Moderating	53

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 2 Daftar Industri Mebel di Kabupaten Sukoharjo
- Lampiran 3 Hasil Rekap Penelitian
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik: Uji Multikolinieritas, Uji Heteroskedastitas dan Normalitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis

ABSTRAKSI

Mengingat gaya manajer puncak dalam menyusun anggaran sangat menentukan perilaku bawahannya, maka manajer puncak harus mampu melihat anggaran bukan hanya sebagai susunan angka-angka secara teknis. Manajer puncak juga dapat melihat bahwa yang ada dibalik angka-angka itu adalah orang-orang yang sikap dan perilaku mereka sangat dipengaruhi oleh cara yang ditempuh oleh manajer puncak dalam menyusun anggaran. Maka dengan demikian manajer puncak akan berusaha menggunakan metode penyusunan anggaran yang lebih baik agar prestasi yang dicapai dapat meningkat. Tujuan dari penelitian ini untuk menguji secara empirik pengaruh pelimpahan wewenang terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial.

Jenis Penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan menggunakan studi empiris. Sampel penelitian yaitu manajer menengah yang bekerja di industri mebel di Kabupaten Sukoharjo. Kuesioner disebar kepada 11 industri mebel di Kabupaten Sukoharjo berjumlah 55 kuesioner. Uji hipotesis menggunakan metode statistik regresi linear dan uji nilai selisih mutlak.

Berdasarkan hasil analisis diperoleh hasil bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hal ini dibuktikan dengan koefisien regresi (β_1) yang positif sebesar 0,308 dengan probabilitas atau sign. 0,040 ($p < 0,05$) dan nilai t_{hitung} sebesar 1,504. Partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial akan berpengaruh positif dan signifikan apabila pelimpahan wewenang yang dimiliki manajer tinggi. Interaksi antara partisipasi dengan pelimpahan wewenang ($X_1.X_2$) menunjukkan koefisien (β_3) sebesar 3,233 dengan probabilitas atau sig 0,005 ($p < 0,05$) dan F_{hitung} sebesar 4,770 lebih besar dari F_{tabel} sebesar 3,179.

Kata kunci : partisipasi penyusunan anggaran, kinerja manajerial, pelimpahan wewenang