

STRATEGI PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGULAN

SMA BATIK I SURAKARTA

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



Oleh :

NUR 'AENI

NIM :Q100110114

PROGRAM PASCA SARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2013

STRATEGI PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGULAN
SMA BATIK I SURAKARTA

Diajukan Oleh :

Nur'aeni

Q100110114

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing I,



Prof. Dr. Sutama, M.Pd
Tgl Persetujuan

Pembimbing II,



Drs. Jalal Fuadi, M.M
Tgl Persetujuan

NOTA PEMBIMBING I

Prof. Dr. Utama, M,Pd
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara NUR'AENI

Kepada Yth :
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

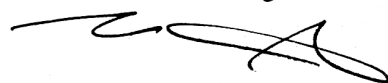
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara :

Nama	: Nur'Aeni
NIM	: Q100110114
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Leadership
Judul	: Strategi Pengembangan Sekolah Unggulan SMA Batik I Surakarta

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta,
Pembimbing



Prof. Dr. Utama, M.Pd

NOTA PEMBIMBING II

Drs. Jalal Fuadi, MM.

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara NUR'AENI

Kepada Yth :

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

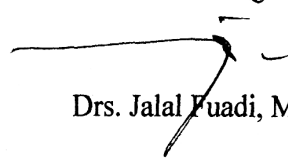
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara :

Nama	: Nur'Aeni
NIM	: Q100110114
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Leadership
Judul	: Strategi Pengembangan Sekolah Unggulan SMA Batik I Surakarta

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta,
Pembimbing II



Drs. Jalal Fuadi, MM.

TESIS BERJUDUL
STRATEGI PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGULAN
SMA BATIK 1 SURAKARTA

yang dipersiapkan dan disusun oleh

NUR'AENI

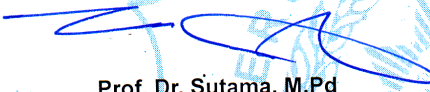
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 19 Juni 2013

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama


Prof. Dr. Sutama, M.Pd

Anggota Dewan Penguji Lain


Dr. Suyatmini, M.M

Pembimbing Pendamping I


Drs. Djalal Fuadi, M.M

Pembimbing Pendamping II

Surakarta, 3 Juli 2013



Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur,

Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur'Aeni
NIM : Q100110114
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Leadership
Judul : Strategi Pengembangan Sekolah Unggulan SMA Batik I
Surakarta

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah dijelaskan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta,

Yang membuat pernyataan



ABSTRAK

STRATEGI PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGULAN SMA BATIK 1 SURAKARTA

Oleh : Nur'aeni

Tujuan penelitian untuk mendeskripsikan :1) strategi pengembangan Sumber Daya manusia dalam menuju Sekolah Unggulan di SMA Batik 1 Surakarta. 2) Strategi pengembangan sarana dan prasarana sekolah di SMA Batik 1 Surakarta dalam menuju Sekolah Unggulan, dan 3) Cara Pengelolaan Dana dalam menuju Sekolah Unggulan di SMA Batik 1 Surakarta.

Metode Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara mendalam (*indepth interviewing*), Observasi Berperanserta (*Participant Observation*) dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan dengan model Interaktif yaitu reduksi data, penyajian data dan kesimpulan data atau verifikasi. Pelaksanaan pengecekan keabsahan data ada empat uji kriteria yang digunakan yaitu: (1) *Credibility* (validity interval), (2) *Transferability* (validitas eksternal), (3) *Dependability* (reabilitas), (4) *Confirmability* (obyektivitas).

Hasil penelitian menunjukkan strategi pengembangan Sumber Daya Manusia dalam Sekolah Unggulan di SMA Batik 1 Surakarta untuk mewujudkan SMA Unggulan dengan menerapkan beberapa strategi utama. Pertama, pengembangan kemampuan sumber daya manusia, modernisasi manajemen kelembagaan. Kedua, melakukan konsolidasi untuk menemukan praktik yang baik dan pelajaran yang dapat dipetik dengan baik melalui diskusi, fokus secara totalitas maupun diskusi fokus secara luas melalui lokakarya atau seminar dalam peningkatan mutu pembelajaran. Strategi pengembangan Sekolah Unggulan di SMA Batik 1 Surakarta berkaitan dengan kondisi pengembangan Sekolah Unggulan SMA Batik 1 Surakarta yang sangat luas serta sekolah dapat mengidentifikasi segala pengembangan yang menarik dan pengembangan secara efektif sehingga perlu dirumuskan strategi pengembangan SMA Unggulan yang tepat. Memenuhi sertifikasi standar organisasi (ISO), meraih prestasi baik lokal maupun nasional, baik guru dan peserta didik, kerja sama dengan sekolah maju, pengelolaan administrasi dan nilai memenuhi standar sekolah maju, mempunyai keunggulan di bidang tertentu untuk eksis di tingkat nasional.

Kata kunci : pengembangan, strategi, sekolah unggulan.

ABSTRACT

DEVELOPMENT STRATEGY EXCELLENT SCHOOL SMA BATIK 1 SURAKARTA

by: Nur'aeni

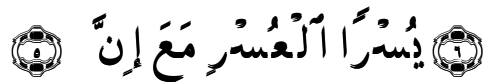
This research to describe: 1) Detect human resource development strategy in aim excellent school. 2) Detect tool development strategy and school infrastructure in aim excellent school, and 3) Detect fund management manner in aim excellent school.

This research method uses to approach qualitative. data collecting technique is done with interview deepens (indepth interviewing), participant observation and documentation. data analysis that used with model Interaktif that is data rediction, data presentation and data conclusion or verification. Data validity verification execution there four criteria tests that used that is: (1) credibility (validity international), (2) transferability (external validity), (3) dependability (reabilitas), (4) confirmability (objectivity).

This research result shows human resource development strategy in excellent school at SMA Batik 1 Surakarta to realize excellent school by applying several principal strategies. first, human resource ability development, institute management modernization. second, do consolidation to find praktik good and lesson that can be picked well pass discussion, focus according to also focus discussion widely pass workshop or seminar in study quality enhanced. school development strategy excellent school at SMA Batik 1 Surakarta related to school development condition excellent school SMA Batik 1 Surakarta very vast with school can identify all development that interestings and development effectively so that necessary formulated development strategy excellent school. fulfil organization standard certification (iso), reaches local good accomplishment also national, good teacher and entrant educates, cooperation with school progresses, administration management and value fulfils standard school progresses, has superiority at certain area to eksis at national level.

Keyword: development, strategy, excellent school.

MOTTO



Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. (Alam Nasyrah ; 5-6)

Barang siapa menuntut ilmu maka Allah akan memudahkan jalannya menuju surga, dan tidaklah berkumpul suatu kaum disalah satu dari rumah-rumah Allah mereka membaca kitabullah dan saling mengajarkannya diantara mereka kecuali akan turun kepada mereka ketenangan, diliputi dengan rahmah, dikelilingi oleh para malaikat dan Allah akan menyebut-nyebut mereka kepada siapa saja yang ada disisi-Nya
(HR. Muslim dalam Shahih-nya))

Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil, tetapi berusahalah untuk menjadi manusia yang berguna.
(Einstein)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada :

1. Ayah dan Ibu tersayang, yang telah mencurahkan kasih sayangnya kepada penulis
2. Suami tercintaku yang telah setia mendampingi dalam suka dan duka.
3. Anaku tersayang
4. Almamaterku
5. Pembaca yang budiman.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis tesis yang berjudul “ Strategi Pengembangan Sekolah Unggulan SMA Batik I Surakarta” dapat diselesaikan dengan tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, tidak mungkin untuk dapat menyusun tesis ini dengan baik, karena keterbatasan penulis.

Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu.

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, M.S, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti kuliah Program Pascasarjana Jurusan Magister Manajemen Pendidikan.
2. Prof. Dr. Kudzaifah Dimiyati, SH, M.Hum, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan kesempatan mengikuti kuliah Program Pascasarjana Jurusan Magister Manajemen Pendidikan.
3. Prof. Dr. Sutana, M.Pd, ketua Program Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bimbingan dan pengarahan.
4. Prof. Dr. Sutana, M.Pd, selaku pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan.
5. Drs. Djalal Fuadi, MM, selaku pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan.
6. Segenap pengelola dan dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan administrasi serta mengantarkan pada penyelesaian Program Magister di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

7. Drs. Literzet Sobri, M.Pd, Kepala SMA Batik 1 Surakarta yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis ini.
8. Segenap pengelola, staf, guru dan siswa SMA Batik 1 surakarta telah banyak membantu dalam pengumpulan data untuk penyusunan tesis ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah turut membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu mengharapakan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Mei 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	v
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
MOTTO.....	ix
PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Focus Penelitian	3
C. Tujuan Penulisan	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Pengembangan Sekolah Unggulan SMA 1 Batik Surakarta	6
B. Strategi Pengembangan Sekolah Unggulan SMA	8
C. Langkah-langkah Strategi Pengembangan Sekolah SMA unggulan	9

D. Bauran Pengembangan Sekolah Unggulan SMA Batik 1 Surakarta	14
E. Penelitian Terdahulu.....	15
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain Penelitian	17
B. Tempat dan Waktu Penelitian	21
C. Kehadiran Peneliti	22
D. Data dan Sumber Data.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data	23
F. Teknik Analisis Data.....	27
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian.....	
31	
1. Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Sekolah Unggulan	
31	
2. Strategi Pengembangan Sarana dan Prasarana menuju Sekolah Unggulan.....	
38	
3. Pengelolaan Dana Dalam Menuju Sekolah Unggulan.....	45
B. Pembahasan.....	
48	
C. Model Strategi yang ditawarkan	54
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	
65	
B. Implikasi	66

C. Saran.....	
---------------	--

67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel II.2 Matric SWOT	13
Tabel IV.1 Matrik SWOT Untuk Strategi Pengembangan.....	55

DAFTAR BAGAN

Bagan II.1 Analisis SWOT.....	11
Bagan III.1 Motivasi.....	21

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1. Gedung SMA Batik 1 Surakarta Jl. Slamet Riyadi
2. Gambar 2. Pamflet Penerimaan Siswa 2012
3. Gambar 4. Praktikum Kimia
4. Gambar 5. KBM di Luar Kelas (*Out Bound*)
5. Gambar 6. Ekstrakurikuler Broadcasting
6. Gambar 7. Pembelajaran di Luar Pendidikan Agama (Manasik Haji)
7. Gambar 8. Ekstrakurikuler Karawitan
8. Gambar 9. Pendidikan dengan Huag Chong Yunior College Singapura
9. Gambar 10. Kunjungan Mahasiswa Fisioterapi dari Australia
10. Gambar 11. Ulang Tahun SMA batik 1 ke %% Tahun 2012
11. Gambar 12. Batik Carnival dalam HUT SMA Batik 1 Surakarta ke 55
12. Gambar 13. Pemilu Raya OSIS
13. Gambar 14. Cyberkids Camp 2011
14. Gambar 15. Budaya 5 S (Senyum, Sapa, Salam, Sopan, dan Santun)
15. Gambar 16. Penyerahan Kembali Siswa Kelas XII
16. Gambar 17. Ekstrakurikuler Pramuka
17. Gambar 18. Paski SMA Batik 1 Surakarta
18. Gambar 19. Juara Lomba Nyanyi POP diselenggarakan oleh UTP
19. Gambar 20. PKS SMA Batik 1 Surakarta
20. Gambar 21. Ruang ICT
21. Gambar 22. Ruang Pelayanan BK BP
22. Gambar 23. KBM
23. Gambar 24. Forum Diskusi Siswa

DAFTAR LAMPIRAN

1. Denah Lokasi SMA Batik 1 Surakarta
2. Hasil Penelitian di SMA Batik 1 Surakarta
3. Daftar Calon Peserta Didik Baru PPDB SMA Batik 1 Surakarta Tahun 2012/2013
4. Daftar Peserta Didik dan Nilai Tugas 2012/2013
5. Daftar Nama Guru dan Mata Pelajaran SMA Batik 1 Surakarta Tahun 2012/2013.
6. Jadwal Ekstrakurikuler Wajib dan Penilaian Tahun Pelajaran 2012/2013
7. Sertifikat Standar ISO 9001:2008