LAPORAN TUGAS AKHIR

PERENCANAAN KEBIJAKAN PRODUKSI PADA CV. RIMBA SENTOSA SUKOHARJO

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana S –1
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

ROHYADI KUWARA

D 600 020 120

JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2008

BAB I
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Sumber daya manusia merupakan bagian yang sangat penting dan tidak dapat dipisahkan dalam suatu sistem kerja. Meskipun semakin canggih aspek teknologi dan ekonomi jika tidak didukung oleh sumber daya manusia yang terampil tidaklah mungkin tujuan suatu perusahaan dapat tercapai. Dalam dunia industri modern, manusia adalah operator yang sangat diperlukan untuk mengarahkan dan mengendalikan pekerjaan yang akan dilakukan oleh mesin.

Lingkungan kerja yang ergonomis akan memberikan peluang operator untuk bekerja secara maksimal. Sebaliknya jika lingkungan kerja tidak ergonomis mustahil operator dapat melakukan pekerjaannya dengan baik. Untuk itu perencanaan dan pengaturan tenaga kerja yang optimal sangat perlu dilakukan agar dalam melakukan pekerjaan beban kerja operator tidak terlalu kecil atau berlebihan, karena beban kerja yang kecil akan menyebabkan operator banyak menganggur atau ketidakefisienan dan ketidakefektifan dalam bekerja. Begitu sebaliknya apabila beban kerja terlalu besar menimbulkan dampak negatif bagi perusahaan atau bagi operator, misal banyaknya produk cacat, kecelakaan kerja dan ketidaknyamanan dalam bekerja.

Peran kerja operator dalam setiap stasiun produksi berkaitan erat dengan waktu operasi. Target produksi yang harus dicapai oleh perusahaan merupakan tolak ukur bagi operator. Antara target dan kemampuan produksi yang dihasilkan kadang tidak seimbang. Untuk itu pihak manajemen

perusahaan perlu memperhatikan kondisi keseimbangan antara besarnya target produksi yang ingin dicapai dengan kemampuan sumber daya manusia yang ada. Salah satu usaha tersebut adalah target produksi yang ingin dicapai perusahaan harus diseimbangkan dengan kemampuan dan kondisi fisik karyawan dalam bekerja, sehingga didapatkan hasil yang maksimal.

Besarnya waktu baku yang diperlukan dalam proses produksi juga sangat berpengaruh dengan kinerja operator dalam menyelesaikan pekerjaan. Semakin besar waktu baku pengerjaan semakin sedikit output yang dihasilkan sehingga waktu pencapaian target produksi semakin lama. Hal tersebut perlu diperhatikan oleh perusahaan karena berdampak pada biaya produksi yang dikeluarkan perusahaan dan ketepatan waktu pemesanan terhadap konsumen.

1.2. Perumusan Masalah

Analisa beban kerja operator adalah hal yang sangat penting yang perlu diperhatikan oleh perusahaan dalam mencapai tujuan perusahaan. Pokok permasalahan yang akan diteliti berdasarkan uraian di atas adalah :

1. Berapa lama waktu baku yang diperoleh pada tiap stasiun kerja ?
2. Berapa jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan tiap stasiun kerja ?
3. Menentukan alternatif kebijakan produksi yang dilakukan ?

1.3. Batasan Masalah

Berdasarkan uraian di atas, maka batasan masalah tersebut adalah :

1. Pengukuran waktu kerja hanya dilakukan pada departemen produksi pembuatan kursi di CV. Rimba Sentosa Sukoharjo dengan menggunakan jam henti (*stop watch*).
2. Metode yang digunakan adalah pengukuran dengan jam henti (*stop watch*) dengan *Westinghouse* sistem *rating* sebagai cara menormalkan waktu hasil pengukuran dan metode perhitungan biaya dengan metode transportasi.
3. Metode perencanaan agregat yang digunakan adalah metode transportasi untuk 6 periode.
4. Kapasitas yang digunakan disesuaikan dengan stasiun pengerjaan.

1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dari penelitian tugas akhir ini adalah sebagai berikut :

1. Tujuan
   a. Mengetahui berapa lama waktu baku untuk menyelesaikan suatu pekerjaan oleh operator.
   b. Menentukan tenaga kerja yang optimal.
   c. Menentukan alternatif perhitungan biaya dengan metode transportasi.

2. Manfaat

a. Bagi perusahaan, penelitian ini bermanfaat untuk pengalokasian tenaga kerja dan perbaikan kondisi kerja berdasarkan beban kerja operator.

b. Bagi mahasiswa, penelitian ini memiliki peranan penting dalam menerapkan teori-teori yang diperoleh di bangku kuliah.

1.5 Sistematika Penulisan Laporan

Untuk mengetahui dan mempermudah dalam pembahasan laporan tugas akhir ini, pokok-pokok pembahasan yang dikemukakan disusun dalam sistematika sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini diuraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat tugas akhir serta sistematika penulisan laporan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini diuraikan tentang teori-teori yang digunakan sebagai landasan teori atau pedoman dalam pembahasan permasalahan yang berhubungan dengan penelitian yang dilakukan, yaitu mengenai pengukuran waktu, dan alternatif perhitungan biaya sub kontrak dan biaya lembur.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini diuraikan tentang materi penelitian, prosedur pelaksanaan, pengumpulan data dan cara pengolahan data.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini diuraikan hasil penelitian yang telah dilakukan meliputi hasil pengukuran waktu proses produksi, penentuan waktu siklus, waktu normal dan waktu baku serta perhitungan dengan menggunakan metode transortasi (tabuler). Selain itu juga dilakukan pembahasan terhadap hasil penelitian yang diperoleh.

BAB V PENUTUP

Pada bab ini diuraikan tentang kesimpulan yang memuat pernyataan yang singkat dan tepat yang dijabarkan dari hasil penelitian dan menjawab permasalahan dan saran yaitu pengalaman dan pertimbangan penulis yang ditujukan bagi perusahaan.