MANAJEMEN MADRASAH TSANAWIYAH (Studi Situs Di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY)

TESIS

Diajukan Kepada

Program Studi Magister Manjemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Oleh
Sugeng Harjiatmoko
Q.100.100.234

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012

NOTA PEMBIMBING I

Dr. Eko Supriyanto, S.H., M.H.

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal

: Tesis Saudara Sugeng Harjiatmoko

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah surakarta

Assalamu'alaikum, Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap proposal tesis Saudara

Nama

: Sugeng Harjiatmoko

NIM

: Q.100.100.234

Program Studi

: Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis

: Manajemen Madrasah Tsanawiyah (Studi Situs di

MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY)

Dengan ini kami melalui Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, Desember 2012

Pembimbing I

Dr. Eko Supriyanto, S.H., M.H.

NOTA PEMBIMBING II

Drs. Maryadi, MA

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Sugeng Harjiatmoko

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah surakarta

Assalamu'alaikum, Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap proposal tesis Saudara

Nama

: Sugeng Harjiatmoko

MIM

: Q.100.100.234

Program Studi

: Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis

: Manajemen Madrasah Tsanawiyah (Studi Situs di

MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY)

Dengan ini kami melalui Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, Desember 2012

Pembimbing II

Drs. Maryadi, MA

TESIS BERJUDUL

MANAJEMEN MADRASAH TSANAWIYAH (Studi Situs Di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY)

yang dipersiapkan dan disusun oleh

SUGENG HARJIATMOKO

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 5 Desember 2012 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

SEMUL SEMUL
Pembimbing Utama Anggota Dewan Penguji Lain
con contract
Dr. Eko Supriyanto, S.H., M.Hum Prof. Dr. Budi Murtiyasa
Pembimbing Pendamping I
Many Market Many and Market Marke
Drs. Maryadi, M.A
Pembimbing Pendamping II
Surakarta, 3 Januari 2013
Program Pascasarjana Direktur,

Dr. Khudzaifah Dimyati, S.H., M.Hum.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama

: Sugeng Harjiatmoko

NIM

: Q.100.100.234

Program Studi

: Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis

: Manajemen Madrasah Tsanawiyah (Studi Situs di

MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya.

Surakarta, Desember 2012

Pembuat pernyataan

Sugeng Harjiatmoko

V

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

" Saya Mengajar, Saya Merayakan Kenikmatan Belajar Setiap Harinya". (Charles Zezulka, Guru Teladan Dari Connecticut)

Persembahan

Untuk Istri dan anak-anakku yang selalu mendukungku dan mencintaiku sepanjang waktu

ABSTRAK

Sugeng Harjiatmoko. Q 100 100 234. Manajemen Madrasah Tsanawiyah (Studi Situs di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY). Tesis. Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2012.

Tujuan penelitian ini adalah mendiskripsikan karakteristik (1) Pengelolaan sumber daya manusia madrasah tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY, (2) Pengelolaan sarana prasarana madrasah tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY, dan (3) pengelolaan dana madrasah tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang dilakukan di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY. Subjek utama dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, guru dan karyawan di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY. Teknik pengumpulan data yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan model analisis yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Keabsahan data dalam penelitian ini meliputi *credibility* (validitas internal), *transferability* (validitas eksternal), *dependability* (reabilitas), dan *confermability* (objektivitas).

Hasil dari penelitian ini (1) Karakteristik pengelolaan sumber daya manusia di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY difokuskan pada peningkatan kualitas siswa dengan berbagai program. Pihak madrasah menyelenggarakan penerimaan siswa baru dengan kriteria memiliki kemampaun akademik dan memiliki kahlak mulia. Dalam kegiatan pembelajarannya siswa diberikan fasilitas yang memadai seperti pelaksanaan pembelajaran yang mengacu pada Standar Isi proses serta lulusan yang diatur dalam Permendiknas maupun keputusan Menteri Agama tentang Standar Isi dan Standar Lulusan. (2) Karakteristik pengelolaan sarana prasarana di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan sarana dan prasarasan sekolah. Pihak madrasah melakukan pemantauan kondisi sarana dan prasarana yang ada secara rutin. Pihak madrasah segera melakukan perbaikan atau mengadakan sarana prasaran yang dibutuhkan masrasah melalui pengajuan usulan kepada Kemenag untuk melengkapi kebutuhan sarana dan prasarana seperti laboratorium yang dibutuhkan oleh madrasah. (3) Karakteristik pengelolaan dana di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo DIY yaitu sesuai dengan aturan yang ada di DIPA dan BOS yang direncanakan sebelum tahun pelajaran berganti. Pihak sekolah tidak menggunakan dana BOS selain untuk keperluan operasional sekolah. Madrasah juga menerima uang sumbangan dari guru dan orang tua siswa yang digunakan untuk kebutuhan sekolah seperti perawatan sekolah.

Kata kunci: Pengelolaan Sumber Daya Manusia, Pengelolaan Sarana dan Prasarana, Pengelolaan Dana.

ABSTRACT

Sugeng Harjiatmoko. Q 100 100 234. Management of Islamic junior High School (Site Study in MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY). Thesis. Graduate Program Muhammadiyah University of Surakarta. 2012.

The objectives of this research are to describe the characteristics of (1) human resources management of Islamic junior High School at MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY, (2) infrastructure management of Islamic junior High School at MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY, and (3) fund management of Islamic junior High School at MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY.

This is qualitative research that conducted in MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY. The main subject of this research is the principal, teachers and staff at MTs Sidoharjo Kulonprogo, DIY. Data collection techniques used in this research is observation, interview and documentation. Techniques of data analysis in this research used analyzes model that are data collection, data reduction, data presentation, and conclusion. The validity of the data in this research includes credibility (internal validity), transferability (external validity), dependability (reliability), and conformability (objectivity).

The results of this research shows that (1) characteristics of human resource management in MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY focused on improving the quality of students with various programs. The school holds a new student acceptance with academic criteria and have good attitude. Students in their learning activities are given adequate facilities such as the implementation of learning refers to the Content Standards, process, graduate that set out in the Decree of the Minister and the decision of the Minister of Religious Affairs on the Content Standards and Standards of Graduates. (2) Characteristics of the infrastructure management in MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY are done with pay attention to the needs of school infrastructure. The school is conducted monitoring the condition of the existing infrastructure on a regular activity. The school immediately repairs or conducts the necessary means through the submission of a proposal to minister of religion to complete infrastructure needs by school such as laboratory. (3) Characteristics of the funds management in MTs Sidoharjo Kulonprogo DIY is in accordance with existing rules in DIPA and BOS that planned before the school year changed. The school does not use the BOS funds for other purposes. Madrasah also received donations from teachers and parents of students that used to maintenance the school.

Keywords: Human Resource Management, Infrastructure Management, Fund Management.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan YME atas berkat, rahmat dan karunia-Nya, Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan Tesis ini sabagai salah satu syarat akademik, untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta (UMS).

Proses penulisan tesis tidak lepas masukan dan dorongan dari berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu dalam bagian ini. Oleh karena itu secara khusus pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih tak terhingga kepada yang terhormat.

- Prof. Dr. Bambang Setiadji selaku Rektor UMS yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di UMS.
- 2. Prof. Dr. Khudaifah Dimyati, SH, M.Hum. sebagai Direktur Pascasarjana UMS yang telah mendorong dan memberikan kesempatan belajar pada penulis.
- 3. Prof. Dr. Budi Murtiyasa, M.Kom, Ketua program studi magister manajemen pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
- 4. Dr. Eko Supriyanto, S.H., M.H. selaku pembimbing I yang telah memberikan arahan dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
- 5. Drs. Maryadi, MA selaku pembimbingan II yang telah memberikan arahan dan koreksi dalam penulisan tesis ini dengan sabar kepada penulis.

6. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, baik segi teoritis, metodologis, maupun redaksional, oleh karena itu penulis mengharapkan saran, kritik membangun untuk penyempurnaan tesis ini.

Surakarta, Desember 2012

Penulis

Sugeng Harjiatmoko

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING I	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	V
HALAMAN MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	XV
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
F Daftar Istilah	q

BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Madrasah Tsanawiyah	11
B. Manajemen Madrasah	15
C. Manajemen Madrasah Tsanawiyah	27
D. Penelitian Terdahulu	49
BAB III METODE PENELITIAN	53
A. Jenis dan Desain Penelitian	53
B. Lokasi Penelitian	54
C. Kehadiran Peneliti	55
D. Data, Sumber Data dan Nara Sumber	55
E. Teknik Pengumpulan Data	57
F. Teknik Analisis Data	60
G. Keabsahan Data	63
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN HASIL PENELITIAN	66
A. Paparan Data	66
1. Karakteristik Pengelolaan Sumber Daya Manusia Madrasah	
Tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	66
2. Karakteristik Pengelolaan Sarana Prasarana Madrasah	
Tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	87
3. Karakteristik Pengelolaan Dana Madrasah Tsanawiyah di	
MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	94
B. Temuan Hasil Penelitan	97

1. Karakteristik Pengelolaan Sumber Daya Manusia	
Madrasah Tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon	
Progo, DIY	97
2. Karakteristik Pengelolaan Sarana Prasarana Madrasah	
Tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	99
3. Karakteristik Pengelolaan Dana Madrasah Tsanawiyah di	
MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	100
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	101
A. Pembahasan	101
1. Karakteristik engelolaan Sumber Daya Manusia	
Madrasah Tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon	
Progo, DIY	101
2. Karakteristik Pengelolaan Sarana Prasarana Madrasah	
Tsanawiyah di MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	104
3. Karakteristik Pengelolaan Dana Madrasah Tsanawiyah di	
MTs Negeri Sidoharjo Kulon Progo, DIY	107
B. Teori Hasil Penelitian	111
BAB VI PENUTUP	114
A. Simpulan	114
B. Implikasi	115
C. Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN	119

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Staf dan Karyawan	71
Tabel 4.2 Data Guru	71
Tabel 4.3 Perkembangan Siswa MTsN Sidoharjo	80
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran:	Halaman	
Lampiran 1. Surat keterangan telah melaksanakan penelitian	11	.9
Lampiran 2. Foto Profil dan kondisi MTs N Sidoharjo Kulon Progo DIY	′ 12	<u>'</u> C
Lampiran 3. Kondisi Lingkungan MTs N Sidoharjo Kulon Progo DIY	12	1