

**PENGEMBANGAN KOMPETENSI PAEDAGOGIK  
MENUJU SEKOLAH BERMUTU DI SDN BANARAN 1 KALIJAMBE SRAGEN  
TAHUN PELAJARAN 2012 / 2013**

**TESIS**

Diajukan Kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Megister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



Oleh

KHUSNAN

NIM: Q100110038

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2013**

---

#### **NOTA PEMBIMBING**

Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si

Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Khusnan

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalaamu 'alaikum wr,wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama : Khusnan

NIM : Q100110038

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Leadership

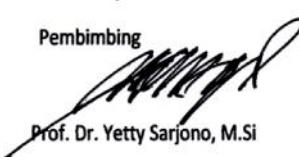
Judul : Pengembangan Kompetensi Paedagogik menuju Sekolah Bermutu di SDN Banaran 1 Kalijambe Sragen  
Tahun Pelajaran 2012/2013.

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr,wb

Surakarta, Februari 2013

Pembimbing



Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si

## **NOTA PEMBIMBING**

Drs. Budi Sutrisno, M.Pd

Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Khusnan

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalaamu 'alaikum wr,wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama : Khusnan

NIM : Q100110038

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Leadership

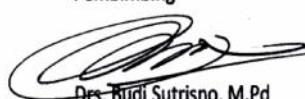
Judul : Pengembangan Kompetensi Paedagogik menuju  
Sekolah Bermutu di SDN Banaran 1 Kalijambe Sragen  
Tahun Pelajaran 2012/2013.

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr,wb

Surakarta, Pebruari 2013

Pembimbing



Drs. Budi Sutrisno, M.Pd

## TESIS BERJUDUL

PENGEMBANGAN KOMPETENSI PAEDAGOGIK  
MENUJU SEKOLAH BERMUTU DI SDN BANARAN 1 KALIJAMBE SRAGEN  
TAHUN PELAJARAN 2012/2013

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**KHUSNAN**

telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
pada tanggal 21 Maret 2013

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Yetty Barjono, M.Si.

Pembimbing Pendamping I

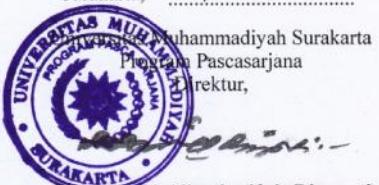
Drs. Budi Sutrisno, M.Pd.

Pembimbing Pendamping II

Anggota Dewan Pengaji Lain

Prof. Dr. Sutama, M.Pd.

Surakarta, 6 April 2013



Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimyati

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini ,

Nama : Khusnan

NIM : Q100110038

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Leadership

Judul : Pengembangan Kompetensi Paedagogik menuju Sekolah

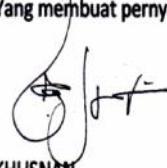
Bermutu di SDN Banaran 1 Kalijambe Sragen Tahun

Pelajaran 2012/2013.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini jiplakan, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Februari 2013

Yang membuat pernyataan



KHUSNAN

## KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah, yang senantiasa melimpahkan rahmat-Nya yang tiada terkira, sehingga penulisan tesis ini untuk memenuhi sebagian pesyaratan guna mendapatkan gelar Magister Manajemen Pendidikan Progam Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, terselesaikan. Shalawat dan salam sekalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta orang yang selalu setia dengan ajarannya.

Penulis menyadari , tersusunnya tesis ini tidak terlepas dari peran serta berbagai pihak, oleh karena itu , pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dengan ucapan *Jazakallahu khairan kastira* serta memberikan penghormatan yang setinggi-tingginya, kepada:

1. Prof. Bambang Setiaji, M.Si., Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, SH, M.Hum., Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian pula.
3. Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si., selaku pembimbing I, yang telah memberikan kesempatan dan perhatian serta dengan sabar membimbing tesis ini hingga selesai.

4. Drs. Budi Sutrisno, M.Pd, selaku pembimbing II, dengan kesungguhan, keikhlasan, kesabaran, serta pengarahkan dalam menyusun tesis ini.
5. Narno, S.Pd, M.Pd selaku Kepala SDN Banaran 1 serta tenaga kependidikan lain yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
6. Drs. Ngatijo, selaku Kepala SDN Jetiskarangpung 1 serta tenaga kependidikan lain yang telah memberikan fasilitas yang memadahi serta pemberian semangat untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
7. Pimpinan perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta Program Pascasarjana yang telah memberikan fasilitas dalam penyelesaian studi kepustakaan.
8. Nenek berdua yang selalu mendoakan keberhasilan anak dan menantunya dalam menyelesaikan penelitian, semoga Allah selalu memberikan rahmat dan kesehatan yang bermanfaat. Istriku Titik Nurhayati yang aku cintai, terimakasih atas kesabaran dan semangat yang selalu dicurahkan hingga selesainya tesis ini, semoga Allah menjadikanmu istri sholikhah. Anakku Khusnul Hanayati Zahratu Sholihah, Nadliratu Luthfia Mubararah dan Muhammad Akbar Zaini Ghani, maafkan ayah yang sering marah apabila merasa terganggu dalam mengerjakan tugas, namun senyum , manja dan tawamu saat melihat Ayah pulang larut malam , membuat Ayah lebih bersemangat dalam menyelesaikan tugas ini.

9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga purna penyusunan tesis ini, semoga Allah memberikan imbalan kebaikan dan rahmat kepada mereka .

Akhirnya, peneliti juga menyadari bahwa hasil penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik yang membangun dari pembaca sangat diharapkan untuk perbaikan selanjutnya.

Surakarta, Pebruari 2013

Peneliti

## **ABSTRACT**

KHUSNAN.The Development Paedagogical Competence toward School Quality at SDN Banaran 1 Kalijambe Sragen Academic Year 2012/2013. Thesis Program Management Education. Graduate Program, University of Muhammadiyah Surakarta

The purpose of this study was to determine the profile of development paedagogical competence to school quality at SDN Banaran 1 described in two sub focus, namely: 1) Assess the characteristics of the development of curriculum related to the subject matter teachers, 2) Assessing the educational characteristics of the learning organization.

Data were collected through interviews (in-depth interviews), observation and document. Data analysis was carried out in the field before and during the field with Miles and Hubberman models interactively through a process of data reduction, data display and conclusion drawing.

Results and discussion concluded that the profiles of development paedagogical competence toward school quality at SDN Banaran 1 is the development of theories that exist in previous studies. The development of the theory can be aware of the characteristics of development paedagogical competence performed SDN Banaran 1 as: placing the school committee and education experts as partners, to establish communication with parents / guardians, provide training to teachers in selecting appropriate learning strategies and to develop learning materials , as well as reducing the burden of additional teachers. Moreover, in implementing educational learning, SDN Banaran 1 provides enrichment and improvement as well as the addition of the grade six class hours in particular, carry out learning interaction optimally position the child as a subject of learning, contextual learning materials, learning through small group and the maximum using facility to stimulate student learning.

Keywords: paedagogik ,competence, quality

## **ABSTRAK**

KHUSNAN, Pengembangan Kompetensi Paedagogik menuju Sekolah Bermutu di SDN Banaran 1 Kalijambe Sragen Tahun Pelajaran 2012/2013. Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan. Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui profil pengembangan kompetensi paedagogik menuju sekolah bermutu di SDN Banaran 1 yang dijabarkan pada dua sub fokus, yaitu: 1) Mengkaji karakteristik pengembangan kurikulum yang terkait dengan mata pelajaran yang diampu guru; 2) Mengkaji karakteristik penyelenggaraan pembelajaran yang mendidik.

Data dikumpulkan melalui interview (wawancara mendalam), pengamatan berperan serta dan pemeriksaan dokumen. Analisis data dilaksanakan sebelum di lapangan dan selama di lapangan dengan model Miles and Hubberman secara interaktif melalui proses data reduction (reduksi data), data display (penyajian data) dan conclusion drawing (kesimpulan).

Hasil penelitian dan pembahasan disimpulkan bahwa profil pengembangan kompetensi paedagogik menuju sekolah bermutu di SDN Banaran 1 merupakan pengembangan teori yang ada dalam penelitian terdahulu. Adapun pengembangan teori tersebut dapat ketahui dari karakteristik pengembangan kompetensi paedagogik yang dilaksanakan SDN Banaran 1 seperti: menempatkan komite sekolah dan pakar pendidikan sebagai mitra, menjalin komunikasi dengan orang tua/wali murid, memberi pelatihan kepada guru dalam memilih strategi belajar yang tepat serta mengembangkan materi pelajaran, serta mengurangi beban tambahan guru. Selain itu, dalam melaksanakan pembelajaran yang mendidik, SDN Banaran 1 memberi pengayaan maupun perbaikan serta penambahan jam pelajaran bagi kelas enam khususnya, melaksanakan interaksi pembelajaran secara optimal dengan memposisikan anak sebagai subyek dalam pembelajaran, materi pembelajaran kontekstual, pembelajaran melalui kelompok kecil serta memanfaatan fasilitas secara maksimal untuk menstimulus belajar siswa.

Kata kunci: kompetensi, paedagogik, mutu

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRACT .....	ix
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
 BAB II KAJIAN TEORI	
A. Kompetensi Paedagogik	
1. Pengembangan Kurikulum .....	9
2. Pembelajaran .....	18
B. Mutu	
1. Definisi Mutu.....	23

2. Tujuan dan Strategi Penjaminan Mutu .....	24
3. Proses Penjaminan Mutu.....	25
4. Tahapan Penjaminan Mutu Sekolah.....	26
 C. Pengembangan Kompetensi Paedagogik	
menuju Sekolah Bermutu .....	27
 D. Penelitian Terdahulu .....	32
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Desain Penelitian .....	36
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Kehadiran Peneliti .....	37
D. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber .....	37
E. Teknik Pengumpulan Data .....	38
F. Teknik Analisis Data .....	39
G. Keabsahan Data.....	43
 <b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
 A. Paparan Data	
1. Karakteristik pengembangan kurikulum yang terkait dengan mata pelajaran yang diampu guru menuju sekolah bermutu .....	45
2. Karakteristik penyelenggaraan pembelajaran yang mendidik menuju sekolah bermutu.....	51

B. Temuan Penelitian	
1. Karakteristik pengembangan kurikulum yang terkait dengan mata pelajaran yang diampu guru menuju sekolah bermutu .....	60
2. Karakteristik penyelenggaraan pembelajaran yang mendidik menuju sekolah bermutu.....	61
<b>BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN</b>	
A. Pembahasan	
1. Karakteristik pengembangan kurikulum yang terkait dengan mata pelajaran yang diampu guru menuju sekolah bermutu .....	63
2. Karakteristik penyelenggaraan pembelajaran yang mendidik menuju sekolah bermutu .....	72
B. Teori Hasil Penelitian .....	79
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Simpulan.....	82
B. Implikasi Penelitian .....	83
C. Saran-saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	85
<b>LAMPIRAN .....</b>	88

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Komponen, Sub Komponen dan Indikator Standar Isi .....	29
Tabel 2.2	Komponen, Sub Komponen dan Indikator Standar Proses.....	119
Tabel 2.3	Komponen, Sub Komponen dan Indikator Standar Penilaian..	120
Tabel 2.4	Penilaian untuk Kompetensi 3: Pengembangan kurikulum.....	31
Tabel 2.5	Penilaian untuk Kompetensi 4: Kegiatan Pembelajaran yang Mendidik.....	122
Tabel 4.1	Program Tahunan .....	124
Tabel 4.2	Program Semester .....	125
Tabel 4.3	Silabus dan Sistem Penilaian .....	126

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Komponen dalam analisis data.....	43
Gambar 4.1 Wawancara dengan kepala sekolah (1).....	88
Gambar 4.2 Wawancara dengan kepala sekolah (2).....	88
Gambar 4.3 Wawancara dengan kepala sekolah (3).....	89
Gambar 4.4 Wawancara dengan guru kelas enam .....	89
Gambar 4.5 Wawancara dengan guru kelas lima.....	90
Gambar 4.6 Wawancara dengan guru kelas satu.....	90
Gambar 4.7 Wawancara dengan guru PAI .....	90
Gambar 4.8 Guru menjawab pertanyaan siswa tentang isi tugas .....	91
Gambar 4.9 Siswa melaksanakan tugas praktik kelompok .....	91
Gambar 4.10 Siswa mencabut pohon petai cina.....	92
Gambar 4.11 Siswa mencabut rumput pilihannya.....	92
Gambar 4.12 Siswa melakukan tanyajawab tentang bentuk akar.....	92
Gambar 5.1 Tahapan Pengembangan Kompetensi Paedagogik Menuju Sekolah Bermutu .....	81

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 4.1	Transkip Wawancara dengan Kepala Sekolah (1) .....	93
Lampiran 4.2	Transkip Wawancara dengan Kepala Sekolah (2) .....	97
Lampiran 4.3	Transkip Wawancara dengan Kepala Sekolah (3) .....	99
Lampiran 4.4	Transkip Wawancara dengan Guru Kelas Enam (1) .....	101
Lampiran 4.5	Transkip Wawancara dengan Guru Kelas Enam (2) .....	103
Lampiran 4.6	Transkip Wawancara dengan Guru Kelas Lima .....	106
Lampiran 4.7	Transkip Wawancara dengan Guru Kelas Empat .....	108
Lampiran 4.8	Transkip Wawancara dengan Guru Kelas Satu .....	110
Lampiran 4.9	Transkip Wawancara dengan Guru Kelas PAI .....	114
Lampiran 4.10	Rencana Pelaksanaan Pembelajaran .....	116

