

**PERAN PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP PROFESIONALISME GURU SD NEGERI  
SE-KECAMATAN WARUNGASEM KABUPATEN BATANG**

**TESIS**

Diajukan Kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta  
untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



Oleh

**SETYA NUGROHO**

NIM : Q 100100029  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sekolah

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2012**

**TESIS BERJUDUL**  
**PERAN GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**  
**DAN MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP PROFESIONALISME**  
**GURU SD NEGERI SE-KECAMATAN WARUNGASEM**  
**KABUPATEN BATANG**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**SETYA NUGROHO**

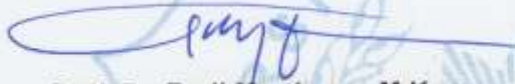
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 5 September 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama



**Prof. Dr. Budi Murtiyasa, M.Kom**

Anggota Dewan Penguji Lain



**Dr. Samino, M.M**

Pembimbing Pendamping I



**Drs. Budi Sutrisno, M.Pd**

Pembimbing Pendamping II

.....

Surakarta, 24 September 2012



Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Program Pascasarjana  
Direktur,



**Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, S.H., M.Hum.**

## NOTA PEMBIMBING

**Prof. Dr. Budi Murdiyasa, M.Kom**  
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas  
Perihal: Tesis Saudara Setya Nugroho

Kepada Yth.  
Direktur Program Pasca Sarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

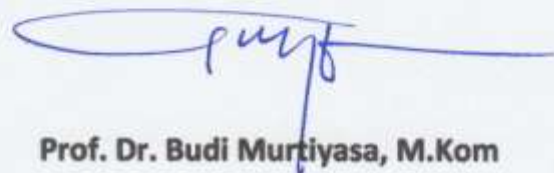
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya Tesis saudara:

Nama : SETYA NUGROHO  
NIM : Q 100100029  
Konsentrasi : Manajemen Sekolah  
Judul Tesis : PERAN PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP PROFESIONALISME GURU SD NEGERI SE-KECAMATAN WARUNGASEM KABUPATEN BATANG.

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, 13 Agustus 2012  
Dosen Pembimbing I,



**Prof. Dr. Budi Murdiyasa, M.Kom**

## NOTA PEMBIMBING

**Drs. Budi Sutrisno, M.Pd**

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Perihal: Tesis Saudara Setya Nugroho

Kepada Yth.

Direktur Program Pasca Sarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

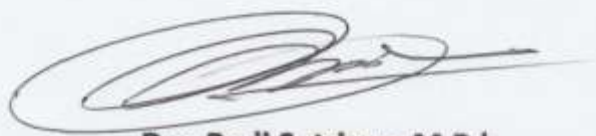
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan  
seperlunya Tesis saudara:

Nama : SETYA NUGROHO  
NIM : Q 100100029  
Konsentrasi : Manajemen Sekolah  
Judul Tesis : PERAN PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DAN MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP  
PROFESIONALISME GURU SD NEGERI SE-KECAMATAN  
WARUNGASEM KABUPATEN BATANG.

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan  
dalam sidang ujian tesis pada Program Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, 13 Agustus 2012  
Dosen Pembimbing II,



**Drs. Budi Sutrisno, M.Pd**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SETYA NUGROHO  
NIM : Q 100100114  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sekolah  
Judul : PERAN PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN  
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI BERPRESTASI  
TERHADAP PROFESIONALISME GURU SD NEGERI SE-  
KECAMATAN WARUNGASEM KABUPATEN BATANG.

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar-benar karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan yang semuanya sudah dijelaskan sumbernya. Demikian pernyataan ini saya buat, jika di kemudian hari ternyata pernyataan ini salah, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surakarta, 13 Agustus 2012  
Yang Membuat Pernyataan



Setya Nugroho



## **MOTTO**

“Allah akan meninggikan orang yang beriman diantara kamu dan orang berilmu beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan”

(Terjemahan Q.S. Al Mujaadilah : 11)

“Barangsiapa berjalan untuk menuntut ilmu maka Allah akan memudahkan baginya jalan ke surga”

(Terjemahan HR. Muslim )

## **PERSEMBAHAN**

### **Tesis ini dipersembahkan kepada:**

- ✓ Istriku Tercinta Sri Rejeki, S.Pd
- ✓ Anak-anakku Tersayang (Ferdianto Asa Nugroho dan Shondyantoro Lilo Nugroho)
- ✓ Kedua orang tuaku tercinta
- ✓ Almamater

## ABSTRAK

**SETYA NUGROHO**, Peran Persepsi Guru tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi terhadap Profesionalisme Guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang.

Tujuan penelitian ini adalah untuk: 1) menganalisis pengaruh persepsi guru tentang kepemimpinan kepala sekolah terhadap profesionalisme guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang; 2) menganalisis pengaruh motivasi berprestasi guru terhadap profesionalisme guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang; dan 3) menganalisis pengaruh persepsi guru tentang kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi berprestasi guru terhadap profesionalisme guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang.

Penelitian ini termasuk penelitian kuantitatif. Penelitian ini menggunakan teknik korelasional karena penelitian ini berusaha menyelidiki pengaruh antara beberapa variabel penelitian yaitu persepsi guru tentang kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi berprestasi sebagai variabel independen serta profesionalisme guru sebagai variabel dependen. Studi ini akan menggunakan analisis regresi. Pada penelitian ini populasinya adalah seluruh guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang yang berstatus Pegawai Negeri Sipil yang berjumlah 190 orang. Sampel dalam penelitian guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang yang berstatus Pegawai Negeri Sipil yang berjumlah 148 orang. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan melalui kuesioner. Pengujian validitas dilakukan pada 30 guru SD yang bukan berstatus Pegawai Negeri Sipil, hasil pengujian validitas diketahui bahwa 2 item pertanyaan tentang persepsi terhadap kepemimpinan kepala sekolah dinyatakan tidak valid, 3 item pertanyaan tentang motivasi kerja tidak valid dan 2 item profesionalisme guru tidak valid dan seluruh variabel mempunyai instrumen yang reliabel.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) persepsi guru tentang kepemimpinan Kepala Sekolah mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang pada taraf signifikansi 5%; 2) motivasi berprestasi guru mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang pada taraf signifikansi 5%; dan 3) persepsi guru tentang kepemimpinan Kepala Sekolah dan motivasi berprestasi secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang pada taraf signifikansi 5%.

Kata kunci: persepsi guru tentang kepemimpinan kepala sekolah, motivasi berprestasi, profesionalisme guru.



## **ABSTRACT**

**SETYA NUGROHO**, *Effect of Teacher Perception of Principal Leadership and Achievement Motivation of Elementary School Teachers Professional District as Batang Warungasem.*

*The purpose of this study were to: 1) analyze the influence of teacher perceptions of principal leadership to teacher profesionalisme Elementary School District as Batang Warungasem, 2) analyze the influence of achievement motivation to teacher profesionalisme Elementary School District as Batang Warungasem, and 3) analyze the influence of teacher perceptions of principal leadership and teacher achievement motivation teacher profesionalisme Elementary School District as Batang Warungasem.*

*This study includes quantitative research. This study uses a correlational technique for this study sought to investigate the influence of several variables on the study of perception of teacher leadership and school achievement motivation as an independent variable and the professionalism of teachers as the dependent variable. This study will use regression analysis. In this study population consists of all elementary school teachers as Warungasem Batang district with the status of civil servants, amounting to 190 people. Sample of elementary school teachers in the study as Batang District Warungasem the status of Civil Servants, amounting to 148 people. Data collection methods in this study conducted through a questionnaire. Validity testing conducted at 30 elementary school teachers who are not Civil Service status, results of testing the validity of the note that the two item questions about perceptions of principal leadership declared invalid, the third item on the motivation question is invalid and the second item is invalid and the professionalism of teachers all over the variables have a reliable instrument.*

*The results showed that: 1) teachers' perceptions of principal leadership has a positive and significant impact on teacher professionalism Elementary School District as Warungasem Batang at 5% significance level, 2) achievement motivation, teachers have a positive and significant impact on teacher professionalism Elementary School a district Warungasem Batang at a significance level of 5%, and 3) teacher perceptions of principal leadership and achievement motivation together have a positive and significant impact on teacher professionalism elementary School District as Warungasem Batang at 5% significance level.*

*Key words: teacher perceptions of principal leadership, achievement motivation, professionalism of teachers.*

## KATA PENGANTAR

Dengan ucapan syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufik serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis dengan judul: “Peran Persepsi Guru tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi terhadap Profesionalisme Guru SD Negeri se-Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang”.

Dalam kesempatan ini penulis sampaikan rasa hormat dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah memberikan arahan, dorongan, serta bimbingan dalam penyusunan tesis ini. Ungkapan rasa terima kasih itu penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, M.Si., selaku rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan kesempatan untuk melanjutkan studi di Magister Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Budi Murdiyasa, M.Kom., selaku Direktur Pascasarjana, Kaprodi Magister Pendidikan serta Pembimbing I, yang memberikan arahan dan bimbingan dengan sabar, sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
3. Drs. Budi Sutrisno, M.Pd., selaku Pembimbing II, yang juga selalu memberikan arahan dan bimbingan dengan sabar, sehingga tesis ini dapat diselesaikan
4. Bapak/ibu Dosen Pascasarjana Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya tesis ini.
5. Semua pihak yang terkait, yang telah membantu penulis menyelesaikan tesis ini.

Semoga kebaikan yang diberikan oleh semua pihak kepada penulis menjadi amal shaleh yang senantiasa mendapat imbalan dari Allah SWT. Penulis menyadari akan kekurangan dalam tesis ini, untuk itu saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan.

Surakarta, 13 Agustus 2012  
Yang Membuat Pernyataan

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

**Setya Nugroho**