

**IMPLEMENTASI NILAI-NILAI MANAJEMEN MUTU TERPADU
MELALUI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KREATIVITAS GURU DI SD MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Program Studi Pendidikan Islam
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I)



Disusun Oleh:

MUAMMAR KHADAFIE
O 100 100 006

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM
Jl. A. Yani Tromol Pos I. Pabelan. Surakarta 57102 Telp/Fax. (0271)
730772, 717417 ext. 159, e-mail : pascaums@ums.ac.id

NOTA DINAS PEMBIMBING

Surakarta, 05 September 2012

Kepada Yth:

Ketua Prodi Magister Pendidikan Islam UMS

di Surakarta

السَّلَام عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Setelah melakukan beberapa kali bimbingan, baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca tesis dari mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : Muammar Khadafie

No. Induk : O 100 100 006

Jurusan : Pendidikan Islam

Judul : **Implementasi Nilai-Nilai Manajemen Mutu Terpadu Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kreativitas Guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta**

Maka selaku pembimbing/pembantu pembimbing kami berpendapat bahwa tesis tersebut sudah layak diajukan untuk dimunaqosahkan.

وَالسَّلَام عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Pembimbing I

(Dr. Abdullah Aly, M.Ag)

Pembimbing II

(Dr. M. Muinudinillah, M.A)

**TESIS BERJUDUL
IMPLEMENTASI NILAI-NILAI MANAJEMEN MUTU TERPADU
MELALUI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KREATIVITAS GURU
DI SD MUHAMMADIYAH 1 SURAKARTA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

MUAMMAR KHADAFIE

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 5 Oktober 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



Dr. Abdullah Aly, M.Ag

Anggota Dewan Penguji Lain



Dr. Abdul Kholiq Hasan, M.Ed

Pembimbing Pendamping I



Dr. M. Muinudinillah Basri, M.A

Pembimbing Pendamping II



.....

Surakarta, 2 November 2012



Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur.



Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, S.H., M.Hum.

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muammar Khadafie

Nim : 0 100 100 006

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Implementasi Nilai-Nilai Manajemen Mutu Terpadu
Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk
Meningkatkan Kreativitas Guru di SD Muhammadiyah 1
Surakarta

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister di suatu perguruan tinggi. Sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya/pendapat yang pernah ditulis atau ditampilkan orang lain kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang secara tertulis terdapat dalam naskah dan semuanya telah jelas sumbernya serta disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila suatu hari terdapat ketidak jujuran dalam pernyataan saya di atas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta, 05 Oktober 2012

Yang menvatakan



Muammar Khadafie

MOTTO

Tak ada negara tanpa nama, tidak ada bangsa tanpa penggagas, tidak ada pasukan tanpa pikiran tidak ada pikiran tanpa kepemimpinan. Pada nama INDONESIA kita menemukan semua prasyarat yang dibutuhkan sebagai sebuah bangsa: nama, penggagas, pikiran, pemimpin dan tanah air. Sebagai cara kita mencintainya, kita akan melakukan telusur sejarah pergerakan nasional. JASMERAH (Bung Karno)

*Barangsiapa yang menghendaki kemerdekaan, buat umum, maka ia harus sedia dan ikhlas untuk menderita kehilangan kemerdekaannya sendiri, siapa yang ingin merdeka, harus bersedia dipenjara
(Tan Malaka)*

PERSEMBAHAN

*Karya tulis yang sederhana ini penulis persembahkan untuk:
Kedau orang tuaku tercinta terima kasih yang tak terhingga atas
kasih sayangmu, do'amu, dan bimbinganmu dalam menjalani liku-liku
kehidupan, mengingatkanku di setiap waktu, baik detik, menit, dan jam
untuk tetap beristiqomah dalam meraih cita-cita dan harapan*

Kakakku tersayang

*Terima kasih atas nasehat, motivasi, dan dukungan serta bantuan materi dan
do'a. itu semua Telah memberikanku tekad dan semangat untuk terus berjuang
dalam bertalibul 'ilmi sehingga jenjang magister. Dan saya mengajak kakanda
semua untuk menciptakan doctor pertama di Desa Tongo.*

Teman-teman seperjuangan

*Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah IMM, yang telah melahirkan saya menjadi
manusia Indonesia sesungguhnya, dan semua elemen pergerakan se-Solo Raya
yang selalu berjuang bersama, berdiskusi, konsolidasi, seting aksi, aksi, evaluasi
dan intenalaisasi perjuangan, semoga perjuangan kita ABADI UNTUK
SELAMANYA.*

Sahabat-sahabatku

*IMSB, Proms NTB, KPSN, dan sahabat-sahabat seperjuangan M.Pd.I yang
telah memberi motivasi. Dan hari-hari yang kita lalu bersama akan saya kenang
sepanjang hayat dan menjadi cerita inspiratif untuk generasi ke generasi
sehingga menjadi semangat, motivasi inspiratif bagi mereka.*

*almamaterku yang tercinta. PPIDS, TARBIYAH PAI UMS DAN MPDI
PASCASARJANA UMS.*

terima kasih telah membimbing dan mendidikku selama ini.

**PEDOMAN TRANSLITERASI
ARAB-LATIN**

Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri P dan K no: 158 tahun 1987
nomor: 0543 b/u/1987

ا : -	ز : Z	ق : Q
ب : BA	س : S	ك : K
ت : T	ش : SY	ل : L
ث : Š	ص : Š	م : M
ج : J	ض : Đ	ن : N
ح : H	ط : T	و : W
خ : KH	ظ : Ž	ه : H
د : D	ع : ' (Alef)	ء : Hamzah
ذ : Ž	غ : Ğ	ي : Y
ر : R	ف : F	

Vokalisasi:

a. Vokal. Pendek	b. Vokal. Panjang
A	Ā
I	Ī
U	Ū

KATA PENGANTAR

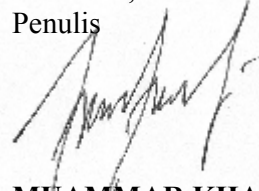
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, penulis bersyukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Suatu keyakinan yang tertanam pada naluri yang tidak bisa dibohongi mengatakan bahwa tesis ini tidak akan terwujud dengan baik tanpa adanya bantuan dari semua pihak, untuk itu perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. M. Muinudinillah, M.A., Selaku Kaprodi Magister Pendidikan Islam periode 2012/2013.
2. Dr. Abdullah Aly, M.Ag., Selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya guna membimbing dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. M. Muinudinillah, M.A., Selaku Pembimbing II yang dengan rela hati telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Staf Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah membantu peminjaman buku-buku referensi.
5. Staf TU Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah membantu pembuatan surat-surat penelitian.
6. Bapak Muzaini, S.Ag. Selaku Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 1 Surakarta beserta staf guru dan karyawan yang telah membantu penulis selama penelitian.
7. Bapak-Bapak Dosen, yang telah memberikan wawasan tentang penulisan tesis yang sesuai dengan buku pedoman.
8. Teman-teman seperjuangan, Mulyadi Putra yang rajin membeli buku sehingga rela tidak makan seminggu demi sebuah buku, bang Hamdan, muslimin Magenda, ridwan, IMSB, KPSN, dan seluruh keluarga besar IMM Cabang Sukoharjo yang selalu menginspirasi saya dalam membuat dan menyelesaikan tesis ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan nama-namanya yang telah membantu penulisan tesis ini, di antaranya adalah Rio, Kholid, dan Purwanto.

Penulis hanya bisa berdo'a dan berharap semoga amal baik mereka mendapatkan balasan dari Allah SWT. Akhirnya penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan, maka dari itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan juga bermanfaat bagi para pembaca serta dapat dijadikan referensi untuk penelitian berikutnya yang lebih baik, Amin.

Surakarta, 05-09-2012
Penulis



MUAMMAR KHADAFIE
O 100 100 006

ABSTRAK

MUAMMAR KHADAFIE. **Implementasi Nilai-nilai mAnajemen Mutu Terpadu Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kreativitas Guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta.** Tesis. Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta 2012.

Implentasi nilai-nilai manajemen mutu terpadu melalui kepemimpinan kepala sekolah untuk meningkatkan kreativitas guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta. Adapun rumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah: Bagaimanakah Implentasi nilai-nilai manajemen mutu terpadu melalui kepemimpinan kepala sekolah di SD Muhammadiyah 1 Surakarta? bagaimanakah peningkatan kreativitas guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta? Tujuan dari penelitian ini adalah: Untuk mendiskripsikan bagaimana implementasi nilai-nilai manajemen mutu terpadu melalui kepemimpinan kepala sekolah di SD Muhammadiyah 1 Surakarta?. Untuk mendiskripsikan bagaimana peningkatan kreatifitas guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta?.

Metodologi Penelitian Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*), karena peneliti langsung menggali data di lapangan. Bertujuan untuk menggambarkan pelaksanaan yang dilakukan sekolah dalam mengimplementasikan Total Quality Manajemen. Obyek studinya pada kepala sekolah, bidang kurikulum, guru, dan siswa. Teknik pengumpulan data: Wawancara, Observasi dan Dokumentasai. Teknik analisis data. Data yang sudah terkumpul dari lapangan yang terdiri dari catatan lapangan, hasil wawancara dari berbagai sumber, dokumen yang berupa laporan yang terkait, artikel yang berhubungan dengan penelitian, dan dari buku-buku acuan lain yang masih relevan. Disamping itu, analisis data juga dilakukan dengan cara mengatur, mengurutkan, mengelompokkan dan mengategorikannya.

Hasil dari penelitian ini adalah nilai-nilai manajemen mutu terpadu yang ter-Implementasi di SD Muhammadiyah 1 Surakarta adalah fokus pada pelanggan, keterlibatan total, Memberikan kebebasan yang terkendali, Perbaikan berkelanjutan dan Komitmen. pilar-pilar tesebut didasarkan pada keyakinan sekolah seperti keperjayaan kerja sama dan kepemimpinan. Adapun Program Peningkatan kreativitas guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta meliputi: evaluasi diri sekolah, penilaian kinerja guru, pelatihan kependidikan, mengikuti event-event guru terbaik, rapat superpisi, kelompok kerja guru. dan motivasi.

kata kunci: *Manajemen Mutu Terpadu, Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Kreativitas Guru*

ABSTRACT

Muammadr Khadafie. The Implementation of Values Total Quality Management Through School Head of Master Leadership to Enhance Teacher Creativity at SD Muhammadiyah 1 Surakarta

Thesis. Graduate Program of Muhammadiyah University of Surakarta 2012.

Implentasi values of quality management through leadership principals to improve the creativity of teachers in SD Muhammadiyah 1 Surakarta. The formulation of the issues raised in this study is: How implentasi values of quality management through the leadership of the principal in SD Muhammadiyah 1 Surakarta? how an increase in teachers' creativity in SD Muhammadiyah 1 Surakarta? The purpose of this study is: To describe how the implementation of the values of quality management through the leadership of the principal in SD Muhammadiyah 1 Surakarta?. To describe how the increasing creativity of teachers in SD Muhammadiyah 1 Surakarta?.

Research Methodology This research is a field (field research), because researchers to collect data directly in the field. Aims to describe the implementation of the school made in implementing Total Quality Management. Object study on school principals, curriculum, teachers, and students. Techniques of data collection: interviews, observation and Dokumentasai. Data analysis techniques. Data that have been collected from the field consisting of field notes, interviews from a variety of sources, such as documents related reports, articles related to the research, and of other reference books are still relevant. In addition, data analysis is also done by organize, sort, categorize and mengategorikannya.

The results of this study are the values of the integrated quality management too Implementation in SD Muhammadiyah 1 Surakarta is pocus on the customer, total involvement, provide freedom in a controlled, continuous improvement and commitment. pillars proficiency level based on the belief keperjayaan school like teamwork and leadership. The Program for Enhancing the creativity of teachers in elementary Muhammadiyah 1 Surakarta include: school self-evaluation, teacher performance appraisal, training, education, events following the best teacher, superpisi meeting, the working group of teachers. and motivation.

Key Words: *Total Quality Management, School Head Master Leadership and Teacher Creativity.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN KEASLIAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	12
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	13
D. Kajian Pustaka	14
E. Kerangka Teori	15
F. Metode Penelitian	19

BAB II : NILAI-NILAI MANAJEMEN MUTU TERPADU

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KREATIFITAS GURU

A.	NILAI-NILAI MANAJEMEN MUTU TERPADU	
1.	Pengertian Nilai-Nilai Manajemen Mutu Terpadu.....	23
2.	Landasan Manajemen Mutu Terpadu.....	26
3.	Nilai-Nilai Manajemen Mutu Terpadu dalam konteks pendidikan.....	29
4.	Implementasi Manajemen Mutu Terpadu dalam bidang pendidikan.....	34
B.	KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH	
1.	Pengertian kepemimpinan.....	35
2.	Menejer dan leaders.....	36
3.	Kepemimpinan Pendidikan.....	40
4.	Fungsi-fungsi kepemimpinan pendidikan.....	40
5.	Tipe-tipe kepemimpinan pendidikan.....	41
C.	KREATIVITAS GURU	
1.	Pengertian Kreativitas.....	45
2.	Kebutuhan akan Kreativitas.....	48
3.	Ciri-Ciri Pribadi Kreatif.....	50
4.	Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kreativitas Guru.....	51
5.	Penelitian yang Relevan	56

BAB III :IMPLEMENTASI NILAI-NILAI TQM MELALUI KEPEMIMPINAN
KEPALAH SEKOLAHUNTUK MENINGKATKAN KREATIVITAS
GURU di SD MUHAMMADIYAH 1 SURAKARTA

A.	Gambaran Umum Sekolah	
1.	Letak Geografis	61
2.	Sejarah berdirinya SD Muhammadiyah 1 Surakarta.....	62
3.	Visi, Misi, dan Tujuan.....	64
4.	Keadaan Guru, Karyawan, dan Siswa.....	67
5.	Sarana dan Prasarana.....	78
6.	Pengembangan Minat Dan Bakat Siswa.....	82
7.	Kiprah Kiprah SD Muhammadiyah I Surakarta ...	90
8.	Struktur Organisasi.....	91
B.	Implementasi Nilai-Nilai TQM Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kreativitas Guru	
1.	Implementasi Nilai-Nilai Manajemen Mutu Terpadu melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah di SD Muhammadiyah 1 Surakarta.....	92
2.	Program Peningkatan Kreativitas Guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta.....	102

BAB IV : ANALISA DATA TERHADAP PENERAPAN
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH UNTUK
PENINGKATAN MUTU BELAJAR

A.	Analisis Implementasi Nilai-Nilai Manajemen Mutu Terpadu melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah di SD Muhammadiyah 1 Surakarta.....	113
B.	Analisis Program Peningkatan Kreativitas Guru di SD Muhammadiyah 1 Surakarta.....	122
BAB V	: PENUTUP	
A.	Kesimpulan	131
B.	Implikasi	138
C.	Saran- saran	140
D.	Penutup	142

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

BIOGRAFI PENULIS