

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN  
PABRIK TAHU SEJAHTERA CIKAMPEK  
JAWA BARAT**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam mencapai derajat Sarjana S-1



**Disusun Oleh:**

**INTAN FATMASARI**

**F 100 080 081**

**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2012**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN PABRIK TAHU CIKAMPEK JAWA BARAT**

**Skripsi**

**Diajukan kepada Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta Untuk  
Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh  
Derajat Sarjana S-1 Psikologi**

**Diajukan oleh:**

**INTAN FATMASARI  
F 100 080 081**

**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2012**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN PABRIK TAHU SEJAHTERA  
CIKAMPEK JAWA BARAT**

Yang diajukan oleh :

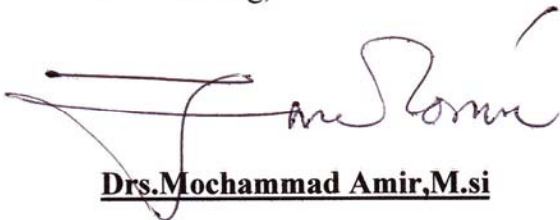
**INTAN FATMASARI**

**F 100 080 081**

Telah disetujui untuk dipertahankan  
di depan Dewan Penguji

Telah disetujui oleh :

Pembimbing,



**Drs. Mochammad Amir, M.si**

Tanggal, 04 Agustus 2012

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN PABRIK TAHU  
"SEJAHTERA" CIKAMPEK JAWA BARAT**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

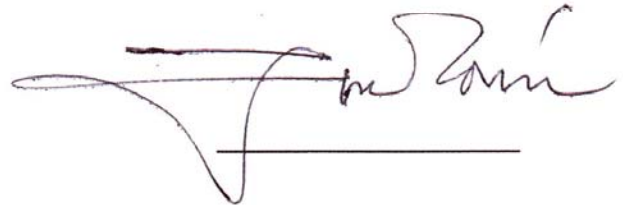
**INTAN FATMASARI**

**F 100 080 081**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 4 Agustus 2012  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

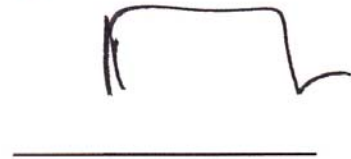
Penguji Utama

**Drs.Mochammad Amir,M.Si**



Penguji Pendamping I

**Susatyo Yuwono, S.Psi, M.Si**



Penguji Pendamping II

**Dra.Zahrotul uyun,M.Si**



Surakarta, 04 Agustus 2012  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Fakultas Psikologi  
Dekan,



**(Susatyo Yuwono, S.Psi., M.Si., Psi)**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : INTAN FATMASARI  
NIM : F 100 080 076  
Fakultas : PSIKOLOGI  
Jurusan : PSIKOLOGI  
Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PABRIK TAHU  
SEJAHTERA CIKAMPEK JAWA BARAT

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan skripsi dari jasa pembuatan skripsi. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia menerima sanksi apabila melakukan plagiat dalam menyusun karya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan segala kesungguhan.

Surakarta, 4 Agustus 2012

Yang Menyatakan,



**Intan Fatmasari**  
**NIM. F 100 080 081**

## **MOTTO**

“Karena sesungguhnya setelah kesusahan ada kemudahan.  
Sesungguhnya setelah kesusahan ada kemudahan.”

**(Q.S Al-Insyirah; 5-6)**

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Sesungguhnya yang demikian itu berat,  
kecuali bagi orang-orang yang meyakini bahwa mereka akan menemui Tuhannya dan bahwa  
mereka akan kembali kepadaNya”

**(Q.S Al-Baqarah 45-46)**

“Kita tidak tahu bagaimana hari esok, yang bisa kita lakukan ialah berbuat sebaik-baiknya dan  
berbahagia pada hari ini”

**(Penulis)**

## PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini penulis persembahkan teruntuk:

- Bapak dan Ibu tercinta yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan dan tempat bersandar penulis saat menyelesaikan karya ini. Terimakasih atas perhatian dan kasih sayang serta doa yang terus mengalir hingga hari ini...
- “Mas”, terimakasih atas doa, support dan kasih sayangnya selama ini.
- Mas Yudi, Mbak Nurul, Mas Aris terimakasih atas doa dan supportnya hingga saat ini.
- Adik penulis Bagas dan keponakan Salma, yang selalu memberi senyum ceria hingga menjadi lebih bersemangat.

## KATA PENGANTAR



*Assalamualaikum Wr. Wb*

*Alhamdulillahirobbil'alamin* tiada suatu kesulitan melainkan hanya karena Allah yang telah membimbing dan penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam penulis aturkan pada Uswah tercinta Rasullullah SAW semoga penulis selalu dapat meneladaninya.

Penulis menyadari bahwa karya ini dapat tersusun karena banyak pihak yang memberikan *bantuan*, bimbingan, pengarahan, dukungan, dan motivasi. Maka dengan kerendahan hati, penulis menghaturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Susatyo Yuwono S.Psi., M.Si., Psi selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin untuk penulis melakukan penelitian.
2. Bapak Drs. Mochammad Amir, M.Si selaku Pembimbing Utama atas keikhlasan dan kesabarannya serta telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan masukan dan mengarahkan penulis dalam mengarahkan penelitian ini.
3. Ibu Dr.Nanik Prihati,M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan banyak arahan dalam proses akademik dari awal hingga akhir studi penulis.
4. Ibu Dra.Zahrotul Uyun,M.Si, terima kasih atas bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan penelitian ini.
5. Bapak Susatyo Yuwono S.Psi., Msi., Psi terima kasih atas bimbingan dan arahnya serta telah meluangkan waktu untuk membimbing dalam menyelesaikan penelitian ini.



6. Seluruh staf pengajar Fakultas Psikologi yang telah memberikan bekal ilmu akademik yang bermanfaat bagi penulis. Staf administrasi Fakultas Psikologi yang membantu demi kelancaran administrasi.
7. Bapak dan Ibu selaku Pemilik Pabrik yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Para informan, terima kasih atas kesediaan dan kerjasamanya selama pelaksanaan penelitian.
9. Sahabat terbaik penulis dari awal masuk kuliah hingga saat ini telah selesai masa kuliah, perjuangan kita belum terhenti kawan, saatnya kita berjuang untuk meraih apa yang kita cita dan cintakan selama ini.
10. Sahabat terbaik penulis Wiwid, Poetrie dan Niessa. Terimakasih atas perhatian, doa, support dan kasih sayang kalian selama ini, kalian adalah sahabat yang selalu ada disaat suka maupun duka.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga bantuan yang diberikan menjadi amalan kebaikan di sisi Allah SAW. *Amin..*

Berkat bantuan & motivasi dari semua pihak, penulis berharap semoga bantuan dan motivasi yang diberikan kepada penulis mendapatkan rahmat dan berkah dari Allah SWT. Akhirnya dengan kerendahan hati penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang memerlukan serta berfungsi sebagaimana mestinya, Amin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, 4 Agustus 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>HALAMAN</b>
HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN .....	v
HALAMAN MOTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAKSI.....	xvii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Tujuan Penelitian .....	8
C. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II. LANDASAN TEORI .....	9
A. Produktivitas Kerja .....	9
1. Pengertian Produktivitas Kerja .....	9

2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi ..	11
3. Aspek-aspek Pengukuran Produktivitas Kerja.....	15
B. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	17
1. Pengertian Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	17
2. Karakteristik Kepemimpinan Demokratis .....	19
3. Aspek-Aspek Kepemimpinan Demokratis .....	21
C. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Produk tivitas kerja Karyawan .....	23
D. Hipotesis .....	26
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
A. Identifikasi Variabel Penelitian.....	26
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	26
1. Produktivitas Kerja Karyawan.....	26
2. Gaya Keprimpinan Demokratis .....	27
C. Subjek Penelitian.....	27
1. Populasi.....	27
2. Sampel.....	28
3. Teknik Sampling .....	28
D. Metode Pengumpulan Data.....	28
E. Rancangan Eksperimen.....	29
F. Perlakuan .....	30
G. Prosedur Penelitian.....	31
H. Metode Analisis Data.....	32

BAB IV HASIL PENELITIAN.....	34
A. Persiapan Penelitian.....	34
1. Orientasi Kancan Penelitian.....	34
2. Persiapan Pengumpulan Data.....	35
B. Pelaksanaan Penelitian.....	35
1. Penentuan Subjek Penelitian.....	35
2. Pelaksanaan Eksperimen.....	35
3. Pelaksanaan Pengumpulan Data.....	36
C. Analisis Data Penelitian .....	39
1. Uji Asumsi.....	39
a. Uji Normalitas.....	38
b. Uji Homogenitas.....	38
2. Uji Hipotesis.....	39
3. Kategorisasi.....	41
D. Pembahasan .....	43
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	45
A. Kesimpulan.....	46
B. Saran.....	47
DAFTAR PUSTKA.....	50
LAMPIRAN.....	53

## DAFTAR TABEL

**TABEL****HALAMAN**

Tabel 1. Data penurunan hasil laba pabrik tahu sejahtera cikampek.....	2
Tabel 2. Susunan Skor per aspek.....	29
Tabel 3. Jadwal Kegiatan Penelitian.....	36
Table 4. Tabel homogenitas.....	38
Table 5. Rangkuman hasil analisis.....	39
Table 6. Kriteria norma produktivitas Kerja .....	40
Tabel 7. Kategori Produktivitas Kerja .....	40
Table 8. Deskripsi kategori produktivitas Kerja.....	42

## DAFTAR BAGAN

BAGAN	HALAMAN
Gambar1.Bagan Grafik rerata.....	41

## DAFTAR GAMBAR

BAGAN	HALAMAN
Design Eksperimen.....	30

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN	HALAMAN
Lampiran A.....	54
1.Data Dokumentasi Penelitian.....	55
3.Modul Perlakuan Penelitian.....	58
Lampiran C .....	70
1.Uji normalitas.....	71
2.Uji Homogenitas.....	72
Lampiran B Uji analisis <i>sampel paired t-test</i> .....	73
Lampiran D Surat Izin dan Keterangan Penelitian.....	76



## ABSTRAK

# PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN PABRIK TAHU SEJAHTERA, CIKAMPEK JAWA BARAT

Intan Fatmasari  
Drs.Mochammad Amir, M.Si  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui: Pengaruh gaya kepemimpinan demokratis terhadap produktivitas kerja pada karyawan. Hipotesis dalam penelitian ini adalah ada pengaruh gaya kepemimpinan demokratis terhadap tingkat produktivitas kerja pada karyawan.

Subjek dalam penelitian ini sebanyak 20 orang. Cara untuk mengambil sampel dengan menggunakan *purposive non random sampling*. Dimana subjek yang diambil memenuhi karakteristik yang telah ditentukan sebelumnya. Karakteristik sampelnya adalah sebagai berikut; a) bersetatus karyawan tetap, b) bekerja pada bidang produksi, c)Usia karyawan (25-35 tahun). Rancangan eksperimen yang digunakan dalam penelitian ini adalah *pre-test and post-test*. Alat yang digunakan untuk mengumpulkan data adalah dokumentasi yang merupakan data dari hasil produksi karyawan sedangkan metode analisis data yang digunakan adalah *paired t-test*.

Hasil analisis data menunjukkan hipotesis diterima berdasarkan hasil analisis *t-test* yaitu t untuk alat ukur produktivitas kerja karyawan sebesar -3,924,  $P=0,000$  ( $P<0,05$ ). Perangkat rerata produktivitas kerja pada pelaksanaan *pre-test* dan *post-test* didapatkan perbedaan atau selisih rerata 5,11 dari rerata *pre-test* 23,15 dan rerata *post-test* 28,26. Hasil menunjukkan adanya kenaikan yang signifikan tingkat produktivitas kerja pada karyawan sebelum dilakukan gaya kepemimpinan demokratis dan setelah dilakukannya gaya kepemimpinan demokratis.

Sehingga ada pengaruh gaya kepemimpinan demokratis terhadap peningkatan produktivitas kerja karyawan pada pabrik tahu Sejahtera, Cikampek, Jawa Barat.

**Kata Kunci:** *Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Produktivitas Kerja Karyawan*