

PRODUKTIVITAS SEKOLAH

**(Ditinjau dari Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklim Sekolah
dan Motivasi Kerja di MTs Negeri Kabupaten Pati)**

TESIS

Diajukan Kepada

Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Oleh

Nur Hasanah

NIM : Q.100090268

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2012



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Surakarta 57102
Telp. 717417 Eks.201/159

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Sutama, M.Pd
Dosen Program Magister Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis saudara Nur Hasan

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr. wb
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan
seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Nur Hasan
NIM : Q.100090268
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul : Produktivitas Sekolah (Ditinjau dari
Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklim Sekolah dan
Motivasi Kerja di MTs Negeri Kabupaten Pati)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan
dalam sidang Ujian Tesis pada program Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum wr. wb

Surakarta, Januari 2012
Pembimbing

Prof. Dr. Sutama, M.Pd.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Hasan

NIM : Q.100090268

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

Judul Tesis : Produktivitas Sekolah (Ditinjau dari Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklim Sekolah dan Motivasi Kerja di MTs Negeri Kabupaten Pati)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya, dan apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis saya ini hasil jiplakan, maka saya rela bila gelar dan ijazah yang diberikan Universitas kepada saya akan batal saya terima.

Surakarta, Januari 2012

Yang membuat pernyataan,

Nur Hasan

TESIS BERJUDUL

PRODUKTIVITAS SEKOLAH

**(Ditinjau dari Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklim Sekolah
dan Motivasi Kerja di MTs Negeri Kabupaten Pati)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

NUR HASANAN

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 19 Januari 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama

Anggota Dewan Penguji Lain

Prof. Dr. Sutama, M.Pd.

Dr. Suyatmini, M.Si.

Pembimbing Pendamping I

.....

Dr. Haryoto, M.Sc.

Pembimbing Pendamping II

.....

.....

Surakarta, 3 Pebruari 2012

**Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur**

Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimiyati

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Ing ngarso sung tulada, Ing madya mangun karsa, Tut wuri handayani

Disiplin dalam bertugas, Dewasa dalam bertindak, dan Dinamis dalam kegiatan.

Tak ada kesulitan yang tak dapat diselesaikan oleh ketekunan (Penulis)

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan kepada :

Istri tercinta dan anakku tersayang

Almamater dan para guruku

Pembaca

ABSTRAK

Nur Hasan, 2012. PRODUKTIVITAS SEKOLAH (Ditinjau dari Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklim Sekolah dan Motivasi Kerja di MTs Negeri Kabupaten Pati), Tesis Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kontribusi kepemimpinan kepala sekolah, iklim sekolah, dan motivasi kerja terhadap produktivitas sekolah di MTs Negeri Kabupaten Pati secara simultan maupun secara persial.

Jenis penelitian kuantitatif dengan menggunakan desain penelitian *causal-comparative research* bersifat *ex post facto*. Populasi penelitian semua guru dari MTs Negeri yang berada di Kabupaten Pati berjumlah 120. Dengan menggunakan rumus solvin dan teknik proporsional random sampling jumlah sampel sebanyak 92 responden. Pengumpulan data utama menggunakan angket tertutup dengan skala Likert dan data pendukung menggunakan dokumen, interview. Analisis data regresi berganda dengan bantuan program SPSS 16,0

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kepemimpinan kepala sekolah, iklim sekolah dan motivasi kerja secara simultan berkontribusi terhadap produktivitas sekolah dengan *probabilitas* (*sig.* 0,000). Sumbangan sebesar 22,6%, sedangkan sisanya dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian. (2) Kepemimpinan kepala sekolah berkontribusi signifikan positif terhadap produktivitas sekolah, dengan *probabilitas* (*sig.* 0.025). Sumbangan efektif kepemimpinan kepala sekolah terhadap produktivitas sekolah sebesar 8,44 %. (3) Iklim sekolah berkontribusi signifikan positif terhadap produktivitas sekolah, dengan *probabilitas* (*sig.*0,005) dan 7,29 % merupakan sumbangan efektif iklim sekolah terhadap produktivitas sekolah. (4) Motivasi kerja berkontribusi signifikan positif terhadap produktivitas sekolah dengan *probabilitas* (*sig.* 0,033) dan motivasi kerja memberikan sumbangan efektif sebesar 6,86 % terhadap produktivitas sekolah.

Kata Kunci : Produktivitas, kepemimpinan, iklim sekolah, motivasi

ABSTRACT

Nur Hasanah, 2012. *SCHOOL PRODUCTIVITY (Based on the Principal Leadership, School Climate, and Working Motivation of MTs Negeri Pati)*, the Thesis of the postgraduate program of Muhammadiyah university of Surakarta.

The purpose of this research is for analyzing the contribution the principal leadership, school climate, and working motivation of school productivity at MTs Negeri Pati both simultaneously and partially.

This is a quantitative research that uses causal comparative research. It is ex post facto. The population are all teachers of MTs Negeri Pati. They are 120 peoples. It uses solvin formula and random sampling of proporsional technique. The respondant are 92 peoples. For collecting data, the writer uses closed questionnaire using likert scale. And the supporting data are some documents and interview. For couple regression of data analysis, it is helped by SPSS 16,0 program.

The result of the research showed that (1) principal leadership, school climate and working motivation simultaneously have contribution in school productivity, its probability (sig. 0,000). The contribution is 22,6 % and the remaining is explained by the other variable (not included in the research design). (2) Principal leadership has positive significant contribution in school productivity, its probability (sig. 0,025). The efective contribution of principal leadership in school productivity is 8,44 %. (3) School climate has positive contribution in school productivity its probability (sig. 0,005) or 7,29 % (4) working motivation has positive significant contribution in school productivity, its probability (sig. 0,033) or 6,86 % of school productivity.

Keywords: Productivity, leadership, school climate, motivation.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT dengan Rahmat dan Hidayah-Nya tesis ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan akademik dalam rangka penyelesaian program Magister Manajemen Pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulisan tesis ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, khususnya kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, M.Si. Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH, M.Hum. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Prof Dr. Harsono, SU. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Prof. Dr. Utama, M.Pd. Pembimbing Utama yang telah membimbing dan mengarahkan dalam penulisan tesis.
5. Seluruh Dosen dan Staf Administrasi Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta..
6. Kepala MTs Negeri di Kabupaten Pati, tempat penulis mengambil data yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Akhirnya tiada gading yang tak retak, tesis ini penulis yakin banyak kekurangan, untuk itu mohon saran dan kritik yang membangun dari pembaca sehingga penulis dapat memperbaiki pada penulisan karya ilmiah dilain kesempatan.

Surakarta, Januari 2012
Penulis

Nur Hasan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR SINGKATAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	8
F. Manfaat Penelitian	8

BAB II KAJIAN TEORI

A. Konsep dan Indikator Produktivitas Sekolah	9
B. Konsep dan Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah	11
C. Konsep dan Indikator Iklim Sekolah	16
D. Konsep dan Indikator Motivasi Kerja	19
E. Penelitian Terdahulu	21
F. Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah, Iklim Sekolah, Motivasi Kerja dan Produktivitas Sekolah.....	23
G. Hipotesis Penelitian.....	25

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Desain Penelitian.....	26
B. Obyek Penelitian (Lokasi, Populasi, Sampel, Sampling)	27
C. Definisi Operasional Variabel.....	29
D. Instrumen Pengumpulan Data.....	31
1. Uji validitas	32
2. Uji reliabilitas	33
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Teknik Penyajian Data	35
G. Teknik Analisis Data.....	35
1. Uji Asumsi Klasik	35
2. Regresi Berganda	37
2. Uji Hipotesa	38

BAB IV PENYAJIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Diskriptif Data	40
B. Analisis Data	45
1. Analisa Uji Asumsi Klasik.....	45
2. Analisa Regresi Berganda.....	50
C. Pembuktian Hipotesa	56
1. Kontribusi Secara Simultan (Uji F).....	56
2. Kontribusi Secara Parsial (Uji t)	58
D. Pembahasan Data	63
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	69
B. Implikasi	70
C. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi Penelitian	28
Tabel 3.2 Sampel Penelitian	29
Tabel 3.3 Ringkasan Uji Validitas Instrumen	33
Tabel 3.4 Ringkasan Uji Reliabilitas Instrumen	34
Tabel 4.1 Diskripsi Data Penelitian	40
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Produktivitas Sekolah (Y)	41
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1)	42
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Iklim Sekolah (X_2).....	43
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Motivasi Kerja (X_3)	44
Tabel 4.6 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov	46
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinieritas	47
Tabel 4.8 Uji Heterokedastisitas	49
Tabel 4.9 Uji Autokorelasi Durbin-Watson	49
Tabel 4.10 Uji Autokorelasi Runs Test.....	50
Tabel 4.11 Koefisien Determinasi (R^2)	51
Tabel 4.12 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)	52
Tabel 4.13 Uji Signifikansi Parsial (Uji Statistik t)	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir penelitian	25
Gambar 3.1 Desain Penelitian	26
Gambar 4.1 Grafik Normal P-P Plot	45
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	48
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho (Uji F)	57
Gambar 4.4 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho (Uji t) X1	59
Gambar 4.5 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho (Uji t) X2	61
Gambar 4.6 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho (Uji t) X3	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen	77
Lampiran 2 Instrumen Penelitian	79
Lampiran 3 Tabulasi Data Tryout Produktivitas Sekolah.....	83
Lampiran 4 Tabulasi Data Tryout Kepemimpinan Kepala Sekolah	84
Lampiran 5 Tabulasi Data Tryout Iklim Sekolah	85
Lampiran 6 Tabulasi Data Tryout Motivasi Kerja.....	86
Lampiran 7 Output SPSS Uji Validitas Produktivitas Sekolah	87
Lampiran 8 Output SPSS Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	88
Lampiran 9 Output SPSS Uji Validitas Iklim Sekolah	89
Lampiran 10 Output SPSS Uji Validitas Motivasi Kerja	90
Lampiran 11 Output SPSS Uji Reliabelitas Instrumen	91
Lampiran 12 Tabulasi Data Penelitian Produktivitas Sekolah.....	92
Lampiran 13 Tabulasi Data Penelitian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	95
Lampiran 14 Tabulasi Data Penelitian Iklim Sekolah	98
Lampiran 15 Tabulasi Data Penelitian Motivasi Kerja.....	101
Lampiran 16 Rekapitulasi Perolehan Data Penelitian.....	104
Lampiran 17 Output SPSS Analisis Diskripsi Data Penelitian.....	107
Lampiran 18 Output SPSS Analisis Uji Asumsi Klasik	113
Lampiran 19 Output SPSS Analisis Regresi Berganda	116

DAFTAR SINGKATAN

EFA	: <i>Education For All</i>
UNESCO	: <i>United Nation Education Scientific and Cultural Organization</i>
MTs	: Madrasah Tsanawiyah
MGMP	: Musyawarah Guru Mata Pelajaran
PGRI	: Persatuan Guru Republik Indonesia
SPSS	: <i>Statistical Product and Service Solutions</i>
OLS	: <i>Ordinary Least Square</i>
α	: <i>Alpha</i>
D-W	: Durbin-Watson
df	: <i>Degrees of Freedom</i>
Ha	: Hipotesa Alternatif
Ho	: Hipotesa Nihil
P (Sig)	: <i>Probability (Significance)</i>
SD	: Standart Deviasi
r^2	: Koefisien Determinasi
SE	: Sumbangan Efektif
SR	: Sumbangan Relatif
VIF	: <i>Variance Inflation Factor</i>