

**PENGELOLAAN APBS DI SMA NEGERI I BERGAS**

**KABUPATEN SEMARANG**

**TESIS**

Diajukan Kepada  
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna  
Memperoleh  
Gelar Magister Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



**Oleh:**

**Prasida Widiyanto**

**NIM : Q.100.070.752**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2011**

## NOTA PEMBIMBING I

Prof. Dr. H. Abdul Ngalim, M.Hum  
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Nota Dinas  
Hal : Tesis Saudara Prasida Widiyanto  
Kepada Yth.  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamualaikum wr.wb.*

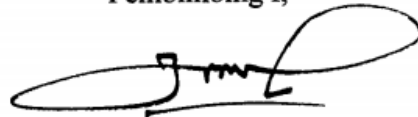
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara:

Nama : Prasida Widiyanto  
N I M : Q.100.070.752  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul Tesis : Pengelolaan APBS Di SMA Negeri I Bergas Kabupaten Semarang

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamualaikum wr.wb.*

Surakarta, Juni 2010  
Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Abdul Ngalim, M.Hum

## NOTA PEMBIMBING II

Drs.Syamsudin, MM

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Prasida Widiyanto

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamualaikum wr.wb.*

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara:

Nama : Prasida Widiyanto

N I M : Q.100.070.752

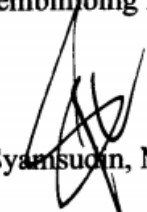
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Pengelolaan APBS Di SMA Negeri I Bergas Kabupaten Semarang

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamualaikum wr.wb.*

**Surakarta, Juni 2010**  
**Pembimbing II,**

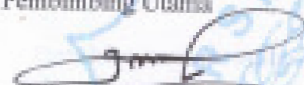
  
Drs.Syamsudin, MM

**TESIS BERJUDUL**  
**PENGELOLAAN APBS DI SMA NEGERI I BERGAS**  
**KABUPATEN SEMARANG**

yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**PRASIDA WIDIYANTO**  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 14 Maret 2011  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

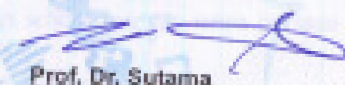
**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama



Prof. Dr. Abdul Ngalim, M.M., M.Hum

Anggota Dewan Penguji Lain



Prof. Dr. Sutarna

Pembimbing Pendamping I




Drs. Syamsudin, M.M

Pembimbing Pendamping II

Surakarta, 4 Mei 2011



Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Program Pascasarjana  
Direktur,

  
Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimiyati, S.H., M.Hum.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prasida Widiyanto

N I M : Q.100.070.752

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

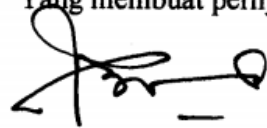
Judul Tesis : Pengelolaan APBS Di SMA Negeri I Bergas Kabupaten Semarang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan dan ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Surakarta, Juni 2010

Yang membuat pernyataan



Prasida Widiyanto

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

**HIDUP ADALAH PERJUANGAN YANG SARAT AKAN MAKNA  
HIDUP ADALAH BELAJAR, BELAJAR DARI SEGALA SESUATU**

### **PERSEMBAHAN**

Untuk istri dan anakku yang selalu mendukungku

## KATA PENGANTAR

Penulisan tesis yang berjudul “Pengelolaan Pengelolaan APBS Di SMA Negeri I Bergas Kabupaten Semarang” disusun sebagai salah satu tanggung jawab akademik dalam rangka penyelesaian program Magister Pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penyelesaian tesis ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan banyak pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu.

1. Prof. Dr. H. Bambang Setiadji selaku Rektor UMS yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di UMS.
2. Prof. Dr. Khudaifah Dimiyati, SH, M.Hum. sebagai Direktur Pascasarjana UMS yang telah mendorong dan memberikan kesempatan belajar pada penulis.
3. Prof. Dr. H. Abdul Ngalim, M.Hum, Dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Drs.Syamsudin, MM, Dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini
5. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.

Semoga Allah SWT memberikan kelancaran dalam setiap langkah yang ditempuh. Amin. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat di kemudian hari bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Semarang, Juni 2010

Penulis

## ABSTRAK

Prasida Widiyanto. Q100.070.752. Pengelolaan APBS Di SMA Negeri I Bergas Kabupaten Semarang. Tesis. Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2010

Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan tentang (1) sumber-sumber pembiayaan pendidikan di SMA Negeri I Bergas; (2) pengalokasian biaya pendidikan SMA Negeri I Bergas; dan (3) peranan komite SMA Negeri I Bergas dalam pembiayaan pendidikan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan pendekatan etnografi. Sumber data berupa kepala sekolah dan bendahara, serta orang tua peserta didik dan komite sekolah. Metode pengumpulan data dengan observasi wawancara mendalam, dan metode dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini data *reduction*, data *display*, dan data *conclusion drawing/verification*. Uji keabsahan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan teknik triangulasi data.

Hasil penelitian bahwa (1) sumber pendapatan di SMA Negeri I Bergas Semarang berasal dari APBN Propinsi, APBD Kota serta Sumbangan Pengembangan sekolah yang berasal dari orang tua; (2) sumber dana pendidikan di SMA Negeri I Bergas Semarang digunakan untuk membiayai program-program pendidikan seperti program pelayanan administrasi perkantoran, program peningkatan sarana-prasarana program peningkatan kapasitas sumber daya, program wajib belajar 9 tahun, program peningkatan mutu tenaga kependidikan, program manajemen pelayanan pendidikan, program peningkatan mutu anak didik, dan program kesiswaan; dan (3) komite sekolah SMA Negeri I Bergas Semarang sebagai badan otonom yang memberikan pertimbangan, masukan, dan pengawasan dalam pembiayaan pendidikan. Peranan komite sekolah dalam pembiayaan pendidikan di SMA Negeri I Bergas belum memadai Peranan komite sekolah sebagai badan pengontrol pelaksanaan program

Kata Kunci: Pengelolaan, APBS



## ***ABSTRACT***

Prasida Widiyanto. Q.100.070.752. The Management of APBS in Senior High School State 1 Bergas Semarang. Thesis. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta 2010.

The purposes of this research are to describe about (1) the sources of education defrayal in Senior High School State 1 Bergas, Semarang; (2) the allocation of education defrayal in Senior High School State 1 Bergas, Semarang; and (3) the role of school committee of Senior High School State 1 Bergas Semarang in education defrayal.

This is qualitative research and used ethnography approach. The data resources are principal and treasurer, parent and school committee. Data collecting method used observation, depth interview, and documentation method. Data analysis in this research used data reduction, data display, and data of drawing conclusion. The data validity test in this research used data of triangulation technique.

The research's result are (1) the source of income in Senior High School State 1 Bergas, Semarang is come from APBN of province; APBN of city and also school development contribution is come from parent. (2) The source of education fund in Senior High School State 1 Bergas Semarang is used to defray the education programs such as program of office administration service, program of facilities increasing, increasing resource capacity program, 9 years compulsory education program, increasing educational quality program, management of educational service program, increasing of student quality program, and program of student. (3) School committee in Senior High School State 1 Bergas Semarang as autonomous part is given advisory, income and controlling in education defrayal. The role of school committee in education defrayal in Senior High School State 1 Bergas Semarang is not well yet. The role of school committee as controlling in doing program is not can monitor the allocation of fund implementation program.

Keywords : *Managment, APBS*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING I</b> .....	ii
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING II</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
1. Manfaat Teoritis .....	7
2. Manfaat Praktis .....	7
E. Daftar Istilah .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. APBS.....	9
2. Penganggaran Sekolah .....	19
3. Pengelolaan Keuangan Sekolah.....	21
4. Keterlibatan Komite Sekolah dalam Keuangan Sekolah .....	26
B. Penelitian Terdahulu .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	36

A. Jenis Penelitian.....	36
B. Rancangan Penelitian .....	36
C. Lokasi Penelitian.....	37
D. Kehadiran Peneliti.....	38
E. Data dan Sumber Data.....	39
F. Teknik Pengumpulan Data .....	40
G. Teknik Analisis Data.....	41
H. Uji Keabsahan Data.....	42
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	46
B. Paparan Data.....	48
1. Karakteristik Sumber-Sumber Pembiayaan Pendidikan di SMA Negeri 1 Bergas .....	48
2. Karakteristik Alokasi Sumber Data.....	54
3. Peranan Komite SMA Negeri Bergas Dalam Pembiayaan Pendidikan .....	62
C. Temuan Penelitian.....	66
<b>BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>71</b>
A. Pembahasan .....	71
1. Karakteristik Sumber-Sumber Pembiayaan Pendidikan di SMA Negeri 1 Bergas .....	71
2. Karakteristik Alokasi Sumber Data.....	75
3. Peranan Komite SMA Negeri Bergas Dalam Pembiayaan Pendidikan .....	82
B. Teori Hasil Penelitian.....	85
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>86</b>
A. Simpulan.....	86
B. Implikasi .....	87

C. Saran.....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>91</b>