

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, GAYA KEPEMIMPINAN,
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KESENJANGAN
ANGGARAN
(Studi Kasus Pada PDAM Kota Surakarta)**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat - Syarat Guna Memperoleh
Gelara Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Disusun Oleh:

ADITIA BUDI WIRYAWAN

B 200 070 166

**FAKULTAS EKONOMI AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2012

PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, GAYA KEPEMIMPINAN,
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KESENJANGAN
ANGGARAN
(Studi Kasus Pada PDAM Kota Surakarta)”**

Yang ditulis oleh:

ADITIA BUDI WIRYAWAN
B 200 070 166

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Februari 2012

Pembimbing

Drs. Eko Sugiyanto, M.Si

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Dr. Triyono, M.Si



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ADITIA BUDI WIRYAWAN
NIRM : 07.6.106.02030.50166
JURUSAN : AKUNTANSI
Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, GAYA
KEPEMIMPINAN, DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KESEJAJARAN
ANGGARAN
(Studi Kasus Pada PDAM Kota Surakarta)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Februari 2012
Yang membuat pernyataan

ADITIA BUDI WIRYAWAN

MOTTO

*Ada rahasia di balik rahasia – Nya Alloh SWT, yakinlah bahwa Alloh akan
memberikan yang terbaik buat umatnya
(Penulis)*

*Kebahagiaan yang abadi adalah kebahagiaan yang kita dapat apabila kita dapat
membahagiakan orang lain.
(Penulis)*

*Doa adalah nyanyian hati yang selalu membuka jalan kesinggasana Tuhan
walaupun terhimpit seribu jiwa.
(Kahlil Gibran)*

*Waktu terus berjalan tanpa kita sadari
Kerjakan apa yang dapat kita kerjakan saat ini.
(Penulis)*

*Memang baik menjadi orang penting
Tapi lebih penting menjadi orang yang baik.
(Penulis)*

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan nikmat-Nya yang telah Ia berikan, sehingga setiap lembar skripsi ini dapat terselesaikan. Akan kupersembahkan karya sederhana ini dengan tulus kepada:

- ❖ Almarhum ibu dan ayahku tercinta, yang telah menghadapNYA sebelum aku dapat memberikan kebahagiaan.*
- ❖ Ibu yang telah merawatku selama ini, terima kasih atas doa, kasih sayang serta nasehat yang telah diberikan.*
- ❖ Kakak dan adik-adikku tersayang terima kasih atas dukungan kalian selama ini.*
- ❖ My special someone terima kasih atas dukungan, doa dan perhatiannya selama ini.*
- ❖ Almamaterku, jembatan masa depanku.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sholawat dan salam yang senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW atas petunjuknya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Penulisan skripsi ini diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penulisan ini, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun senantiasa penulis terima.

Selama penyusunan skripsi ini hingga selesai, tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, dalam kesempatan ini dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Triyono, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
2. Bapak Drs. Eko Sugiyanto, M.Si. Selaku pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Erma Setyowati, Dra, MM. Selaku pembimbing akademik yang telah memberikan arahan dalam pengambilan mata kuliah, sampai penulis menyelesaikan kuliah.
4. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Ir. Singgih Tribowo, M,Si direktur utama PDAM yang telah memberikan ijin dan Drs. Suharno kasubag kepegawaian yang membantu

penulis selama pengumpulan data hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini serta seluruh jajaran pegawai.

6. Almarhum Ibu dan bapakku tercinta yang telah mendahului menghadap Allah SWT. Maaf aku belum bisa membahagiakan kalian, Aku tak kan pernah melupakan ibu dan bapak, disini aku hanya dapat mengirimkan doa semoga kalian bahagia disisi-NYA.
7. Ibu Winarni tercinta dan almarhum bapak Manto yang telah menjadi pengganti orang tuaku yang mendidik dengan tulus hati dan sabar, dan tak pernah lelah memberikan nasehat, doa, dorongan, dan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
8. Mas Wawan, Mbak Ning, Mas Didik dan Mbak Iken makasih atas motivasi, doa dan dukungannya serta kasih sayang selama ini berkat kalian hidupku menjadi terang.
9. Keluarga besarku makasih atas doa dan dukungan yang diberikan selama penulis menyelesaikan studi.
10. Yelian Cahyaningrum kekasihku makasih atas doa, motivasi, cinta dan kasihnya yang telah diberikan selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
11. Eko, Risa, Razy makasih dukungan dan motivasi yang telah kalian berikan, semoga persahabatan kita tak berhenti sampai disini.
12. Teman-teman Akuntansi angkatan 2007 yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas motivasi yang diberikan kepada penulis.
13. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak demi perbaikan skripsi ini.

Surakarta, Februari 2012

Penulis

Aditia Budi Wiryawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAKSI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan	7

BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	9
	A. Anggaran	9
	B. Klasifikasi Anggaran dan Fungsi Anggaran	11
	C. Proses Penyusunan Anggaran	13
	D. Aspek Perilaku Dalam Penganggaran	18
	E. Kesenjangan Anggaran	20
	F. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kesenjangan Anggaran	16
	G. Penelitian Tedahulu	26
	H. Hipotesis	27
BAB III	METODE PENELITIAN	28
	A. Sampel Penelitian	28
	B. Data dan Sumber Data	28
	C. Identifikasi Variabel dan Pengukurannya	30
	D. Metode Analisis Data	32
BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	38
	A. Statistik Deskriptif	38
	B. Pengujian Kualitas Data	41
	C. Analisis Data	44
	D. Pembahasan	52

BAB V	PENUTUP	57
	A. Kesimpulan	57
	B. Keterbatasan	58
	C. Saran	59

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner	38
Tabel IV.2	Usia Responden	39
Tabel IV.3	Jenis Kelamin Responden	39
Tabel IV.4	Pendidikan Responden	40
Tabel IV.5	Jabatan Responden	40
Tabel IV.6	Masa Kerja Responden	41
Tabel IV.7	Hasil Uji Validitas Kuesionen	42
Tabel IV.8	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner	43
Tabel IV.9	Hasil Uji Normalitas Data	44
Tabel IV.10	Hasil Uji Multikolinearitas	45
Tabel IV.11	Hasil Uji Heterokedastisitas	46
Tabel IV.12	Hasil Uji Autokorelasi	46
Tabel IV.13	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	48
Tabel IV.14	Rangkuman Hasil Uji F	50
Tabel IV.15	Hasil Uji Hipotesis dengan Uji	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1 Kerangka Pikir Penelitian	30
----------------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar Kuesioner
- Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Kuesioner
- Lampiran 3 Data Hasil Penelitian
- Lampiran 4 Uji Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 5 Statistik Deskriptif
- Lampiran 6 Uji Normalitas
- Lampiran 7 Uji Multikolinearitas
- Lampiran 8 Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 9 Uji Autokorelasi
- Lampiran 10 Uji Hipotesis (Analisis Regresi Ganda)
- Lampiran 11 Tabel Nilai F
- Lampiran 12 Nilai-nilai Distribusi t
- Lampiran 13 Table Values of $r_{\text{product moment}}$
- Lampiran 14 Surat Keterangan Dari PDAM Kota Surakarta
- Lampiran 15 Surat keterangan validasi data skripsi
- Lampiran 16 Struktur Organisasi PDAM Kota Surakarta

ABSTRAKSI

Anggaran yang disusun secara partisipasif cenderung akan lebih realistis dan tidak terjadi senjangan anggaran. Partisipasi manajer tingkat bawah dalam penyusunan anggaran akan menghasilkan pengungkapan informasi yang lebih sesuai, artinya anggaran akan lebih mudah terealisasi dan mengurangi senjangan anggaran. Partisipasi akan cenderung meningkat jika partisipan dijadikan tolak ukur penilaian kinerja. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, gaya kepemimpinan, dan komitmen organisasi berpengaruh terhadap kesenjangan anggaran.

Penelitian ini menggunakan metode survey dengan menggunakan data primer yang diperoleh dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh manajer tingkat bawah sampai menengah dan karyawan di PDAM Kota Surakarta. Sampel yang diambil manajer tingkat bawah sampai menengah dan staf yang terkait dengan penyusunan anggaran dengan jumlah 72 responden yang diambil dengan teknik purposive sampling. Teknik pengujian instrument dengan uji validitas (korelasi product moment) dan uji reliabilitas (cronbach alpha) dan data dianalisis dengan uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda, koefisien determinasi, uji F, dan uji t (pengujian hipotesis).

Hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan dan komitmen organisasi berpengaruh negatif terhadap kesenjangan anggaran. Ini berarti bahwa semakin tinggi tingkat partisipasi anggaran, semakin baik gaya kepemimpinan dan semakin tinggi tingkat komitmen organisasi maka akan mengurangi kesenjangan anggaran

Kata kunci: *partisipasi anggaran, gaya kepemimpinan, komitmen organisasi, kesenjangan anggaran.*