

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Di dalam suatu perusahaan yang khususnya menghasilkan suatu produk, sangatlah memerlukan perencanaan produksi yang tepat dan efisien. Perencanaan dan penjadwalan yang tepat akan menentukan kelancaran produksi pada sistem yang ada. Bila suatu perusahaan mengabaikan berbagai persoalan seperti kekurangan material, tidak terkontrolnya biaya produksi, dan tertundanya penyelesaian suatu order atau pesanan dari kesepakatan kontrak semula, maka akan berakibat fatal yaitu hilangnya kepercayaan dari para *owner* (pemilik proyek) dan menurunnya penghasilan dari suatu perusahaan.

Satu pendekatan yang dapat digunakan adalah dengan satu contoh industri kerajinan kaca grafir SAMIDI *Glass & Craft*. Dimana dalam produksinya selalu menghasilkan produk dengan disain yang berbeda-beda, sesuai dengan pesanan dari pemesan atau konsumennya. Dan jika perusahaan tidak mampu menyelesaikan pesanan sesuai dengan apa yang diinginkan oleh pemesan berarti perusahaan telah mengecewakan konsumennya. Untuk mengatasi hal tersebut, maka perlu diadakan perencanaan dan penjadwalan jaringan kerja dalam proses produksi yang mendukung, dengan memperhatikan waktu dan anggaran yang tersedia. Teknik manajemen proyek memungkinkan kita untuk melakukan

perencanaan, menjadwalkan dan mengontrol suatu proyek yang meliputi jangka waktu kegiatan proyek, kebutuhan bahan baku dan tenaga kerja, kalkulasi biaya proyek serta hubungan tiap aktivitas dengan *Gantt Chart*, PERT, dan CPM.

Perencanaan dan penjadwalan produksi pada SAMIDI *Glass & Craft* dilakukan berdasarkan perkiraan saja sehingga terkadang perusahaan tidak bisa meminimalkan waktu penyelesaian *order* yang didapatnya. Dalam penelitian ini, penulis akan mencoba perencanaan dan penjadwalan produksi pada SAMIDI *Glass & Craft* dengan menggunakan *Microsoft Project*. Dimana *project* yang diambil adalah *project* pembuatan produk Pirus Full Crown dan Opermantel yang dipesan oleh Perusahaan *Sourcing For Living (Provides Agent Service To Export Furniture & Handi Craft)*, atas nama Laurent Tuffi. Sifat dari produk tersebut adalah tidak diproduksi secara berulang atau dalam artian spesial desain, dalam pengerjaannya membutuhkan suatu ketelitian dan keahlian.

Microsoft Project merupakan suatu program komputer yang berguna untuk menyusun rencana kerja dalam sebuah proyek, di mana di dalamnya terdapat beberapa teknik, yaitu diagram *Gantt*, PERT, dan CPM. Program ini memungkinkan kita untuk mendapatkan keleluasaan dalam pengaturan jadwal kerja, pemanfaatan sumber daya secara optimal, jalannya pekerjaan sesuai dengan rencana, serta informasi yang akurat tentang kondisi pekerjaan yang sedang kita tangani.

1.2. Perumusan Masalah

Dalam penelitian ini dapat dirumuskan permasalahan, yaitu untuk mengetahui apakah permintaan (order) kaca grafir dengan nama produk "Pirus Full Crown" dan "Opermantel" dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan pemesan berdasarkan kapasitas produksi yang ada dengan biaya yang seminimal mungkin.

1.3. Batasan Masalah

Agar penelitian ini dapat diselesaikan secara sistematis dan terarah maka perlu adanya batasan masalah sebagai berikut:

- 1) Ruang lingkup penelitian adalah kegiatan/aktivitas produksi pemenuhan order yang dilakukan di SAMIDI *Glass & Craft*, dengan *Project* produk kaca grafir Pirus Full Crown (SG 18) dan Opermantel (SG 19).
- 2) Dalam menentukan kapasitas produksi pada bulan Mei-Juni menggunakan pesanan selain *project*, dimana bersifat *repetitif* (rutin) order.
- 3) Kondisi produk diasumsikan dalam keadaan baik/tidak cacat.
- 4) Biaya yang dilibatkan adalah biaya proyek yang terdiri dari biaya tetap (*fixed cost*) dan biaya sumber daya (*resource cost*).
- 5) *Resource* yang digunakan dalam proyek terbatas yaitu tenaga kerja, material, listrik, mesin dan telepon.
- 6) Waktu dalam menyelesaikan proyek yang telah ditentukan pemesan terbatas yaitu 40 hari dari penanggalan kalender yang berasal dari 04 Mei-14 Juni 2007.
- 7) Perencanaan dan penjadwalan kerja dibuat dengan menggunakan *Microsoft Project 2003*.

1.4. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut:

- 1) Membuat jadwal kerja sesuai dengan jumlah permintaan dan kapasitas produksi yang ada.
- 2) Membantu meningkatkan kegunaan sumberdaya manusia, uang, dan material.

1.5. Manfaat Penelitian

Sedangkan manfaat yang didapat dan diambil dari penelitian ini adalah:

1. Memberi gambaran yang jelas pada perusahaan tentang kapasitas produksi yang dimiliki serta biaya yang terlibat dalam kegiatan produksi, sehingga perusahaan dapat memperkirakan waktu penyelesaian setiap order yang akan ditangani seminimal mungkin.
2. Dapat menerapkan *Microsoft Project* dalam membuat perencanaan dan penjadwalan kerja.

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam Laporan Tugas Akhir ini dibagi dalam beberapa bab, yaitu :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Pada bab ini berisi uraian singkat mengenai teori-teori yang mendukung seperti, pengertian proyek, beberapa karakteristik proyek, tujuan proyek, jenis dan kompleksitas proyek, sumber timbulnya suatu proyek, manajemen proyek, perencanaan proyek, penjadwalan proyek, biaya proyek, pengawasan dan pengendalian proyek, analisis jaringan kerja, teknik manajemen proyek PERT dan CPM, pengoptimalan pada jaringan, aktivitas kejadian dan jaringan, pola hubungan ketergantungan antar kegiatan, *crash program*, dan *Microsoft Project*.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang obyek penelitian, macam data, jenis penelitian, teknik pengolahan data, dan kerangka pemecahan masalah.

BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Berisi mengenai data jam kerja pegawai, data rincian permintaan konsumen, data rincian upah tenaga kerja, data rincian mesin yang digunakan, urutan proses kerja pembuatan produk, data rincian bahan baku, data rincian durasi kerja perkegiatan kerja, dan data-data pendukung lainnya. Untuk pengolahan data berisi memasukkan data-data yang ada kedalam *Microsoft Project 2003*.

BAB V : ANALISA DAN PEMBAHASAN

Bab ini mengenai analisa hasil pengolahan data yang telah dilakukan.

BAB VI : PENUTUP

Berisi mengenai kesimpulan atau pernyataan singkat yang dijabarkan dari hasil penelitian dan pembahasan serta saran yang ditujukan kepada para peneliti atau perusahaan untuk mengembangkan atau menerapkan penelitian yang sudah diselesaikan.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN