

## **TUGAS AKHIR**

### **ANALISA TINGKAT PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MEUBEL DI CV PERMATA TUJUH DENGAN METODE *OBJECTIVE MATRIX***



*Disusun Dan Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik  
Universitas Muhammadiyah Surakarta*

*Disusun Oleh:*

**MUHAMMAD EKO APRIYANTO**  
**D 600 000 004**

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2007**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

### **ANALISA TINGKAT PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MEUBEL DI CV. PERMATA TUJUH DENGAN METODE *OBJECTIVE MATRIX***

*Disusun Dan Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik  
Universitas Muhammadiyah Surakarta*

*Disusun Oleh:*

**MUHAMMAD EKO APRIYANTO**

D 600 000 004

*Disahkan oleh :*

Dosen pembimbing I

Dosen Pembimbing II

( Much. Djunaidi , ST, MT )

( Hafidh Munawir, ST)

## HALAMAN PERSETUJUAN

### ANALISA TINGKAT PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MEUBEL DI CV. PERMATA TUJUH DENGAN METODE *OBJECTIVE MATRIX*

Telah dipertahankan di sidang pendadaran Tugas Akhir Jurusan Teknik  
Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta pada :

Hari :

Tanggal :

Disetujui Oleh :

Nama

Tanda Tangan

1. Much. Djunaidi, ST, MT

( Ketua )

---

2. Hafidh Munawir, ST

( Anggota )

---

3. Munajat Tri Nugroho, ST, MT

( Anggota )

---

4. Herrizqi Sintha Rini Rahayu, ST, MT

( Anggota )

---

Mengetahui

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Jurusan Teknik Industri

( Ir. H. Sri Widodo, MT )

( Munajat Tri Nugroho, ST, MT )

## MOTTO

*“Dan, aku menyerahkan urusanku kepada Allah. Sesungguhnya Allah maha melihat akan hamba-hamba-Nya. Maka Allah memelihara dari kejahatan tipu daya mereka “*

*( QS. Al- Mu'min : 44 )*

*“ Tiap-tiap sesuatu pasti binasa, kecuali Allah. Bagi-Nyalah segala penentuan dan hanya kepada –Nyalah kamu dikembalikan”*

*( QS. Al Qashash : 28 )*

*“Setiap orang yang menulis akan diuji, waktu akan mengabadikan apa yang ditulis oleh dua tangan.Janganlah pernah menulis dengan dengan tanganmu,kecuali yang akan bisa membahagiakanmu di hari kiamat*

*( Dzun an-Nun al-Mishri ra )*

## PERSEMBAHAN

- *Agamaku*
- *Abah, Ibu dan Keluarga besar*
- *Ari f, Iqbal dan Ade Vina*
- *Buat sahabat dan sisa-sisa Teknik Industri angkatan 2000*
- *Teman-teman kost Ardias*

## ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan di CV. Permata Tujuh Wonogiri dengan menggunakan metode *Objective Matrix* sebagai alat pengukur produktivitas perusahaan. Dengan menggunakan metode *Objective Matrix* perusahaan dapat mengidentifikasi kinerja faktor-faktor yang mempengaruhi kenaikan dan penurunan indeks produktivitas total.

Rasio yang digunakan dalam penelitian ini berjumlah 8 rasio yang terbagi dalam 3 kriteria kinerja. Dari hasil pengolahan data rasio rasio ( 3 ) yaitu perbandingan jam kerja lembur dengan jam kerja normal ( 7 ) yaitu perbandingan total absen tenaga kerja dengan jumlah tenaga kerja dan rasio ( 8 ) yaitu perbandingan total jam kerusakan mesin dengan total jam kerusakan mesin mendapatkan prioritas yang lebih untuk mendapatkan perbaikan karena bobot dibawah nilai standar atau mengalami kinerja terburuk dari seluruh periode pengukuran

Prioritas perbaikan dilakukan pada rasio yang mengalami kinerja terburuk yaitu rasio ( 3 ) ( 7 ) dan ( 8 ) dengan melakukan memperbaiki semangat dan tanggung jawab kerja karyawan, agar lebih efektif dalam melakukan pekerjaan sehingga waktu yang tersedia benar-benar optimal pelatihan terhadap para pekerja sehingga tenaga kerja lebih terlatih dan terampil, pemilihan bahan baku yang kualitasnya baik, pengecekan secara terus menerus selama proses produksi berlangsung, memberikan standar mutu bahan baku terhadap pemasok perencanaan perbaikan pada kualitas mesin, perencanaan pengendalian kualitas secara berkesinambungan terhadap produk yang dihasilkan dan penerimaan bahan pembantu serta perencanaan terhadap peningkatan kerja karyawan.

Kata kunci : Objective Matrix, Indeks Produktivitas, Rasio

## **KATA PENGANTAR**

**Assalamu 'alaikum Wr. Wb.**

Tiada kata yang mampu terucapkan dan tiada kata seindah untaian kata Alhamdulillahirobbil'alamiin. Sebagai rasa syukur atas segala rasa cinta, ridho dan kemudahan yang telah dilimpahkan-Nya kepada penulis. Tidak terlupakan semoga rahmat dan salam tetap tercurahkan kerada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa pencerahan iman dan taqwa hingga akhir zaman. Dimana Allah telah memilih-Nya dari beberapa mahluk-Nya dan menjadikan-Nya utusan terbaik.

Tugas Akhir yang berjudul **“ANALISA TINGKAT PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MEUBEL CV. PERMATA TUJUH DENGAN METODE OBJECTIVE MATRIX”** telah selesai penulis susun yang berguna untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini jauh dari kesempurnaan dan tidak menutup kemungkinan membutuhkan banyak saran serta kritik yang membangun hingga penulis dapat menghasilkan sebuah karya yang lebih baik. Maka tidaklah berlebihan apabila penulis juga berkenan menyampaikan rasa terimakasih yang tulus kepada semua pihak yang telah membantu kepada penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini hingga selesai kepada:

1. Bapak Ir. Sri Widodo, MT selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Munajat Tri Nugroho, ST. MT selaku Ketua Jurusan Teknik Industri Universitas Muhammadiyah Surakarta, dan Pembimbing Akademik selama studi.
3. Bapak M. Djunaidi , ST. MT dan Bapak Hafidh Munawir, ST. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan petunjuk dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Ibu Sum Mochtari dan Bapak Hernawan yang telah memberikan ijin dan penjelasan lapangan kepada penulis.
6. Abah, Ibu, Adik-adik dan Keluarga Besar yang telah memberikan kasih sayang, suritaladan dan inspirasi tak terbatas waktu.
7. Buat sahabat Kost Ardias, Teman-teman Teknik Industri 2000 dan semua yang terlibat tetap jalin kebersamaan dan persaudaraan kita semoga tetap terjaga selalu. Semangat untuk perjuangkan apa yang menjadi impian dan teguhkan hati untuk raih hari depan yang lebih baik.

Atas semua kebaikannya semoga Allah SWT berkenan melimpahkan hidayah dan rahmat-Nya kepada kita semua. Akhir kata semoga dengan sumbangan yang kecil ini dapat bermanfaat kepada pembaca. Amiin.

**Wassalamu' alaikum, Wr. Wb.**

Surakarta, Desember 2006

Penulis

M Eko Apriyanto



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
MOTTO .....	iv
ABTRAKSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Batasan Masalah .....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Laporan .....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
2.1 Pengertian Produktivitas .....	7
2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....	10
2.3 Jenis-jenis Produktivitas .....	11
2.4 Siklus Produktivitas .....	11

2.5 Kriteria Pengukuran Produktivitas .....	13
2.6 Teknik Pengukuran Produktivitas .....	14
2.7 Pemilihan Metode Objective Matrix .....	18
2.8 Pengukuran Produktivitas dengan Manajemen Berdasarkan Sasaran	
Menggunakan Objective Matrix .....	19
2.8.1 Pengukuran Unit Kerja .....	20
2.8.2 Pembentukan Matrix Pengukuran Kinerja Kelompok	
Kerja .....	21
2.8.3 Penerapan Pengukuran Produktivitas Kelompok.....	22
2.9 Langkah Penerapan Pengukuran Matrix Sasaran pada	
Perusahaan .....	24
2.9.1 Penerapan Matrix Sasaran Untuk Pekerja Individual.....	24
2.9.2 Penerapan Matrix Sasaran Untuk Penilaian Pekerja Terhadap	
Produktivitas .....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
3.1 Obyek Penelitian .....	27
3.2 Jenis Data .....	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4 Langkah-langkah Pengolahan Data dan Analisa Data.....	28
3.4.1 Menetapkan Kriteria Unit Kerja.....	29
3.4.2 Perhitungan Rasio-rasio Berdasarkan Kriteria .....	29
3.4.3 Mengukur Kinerja Sebagai Standar Awal.....	31
3.4.4 Menetapkan Sasaran .....	32

3.4.5 Penetapan Bobot Kriteria Kinerja.....	32
3.4.6 Pembentukan Matrix Omax .....	33
3.4.7 Penentuan Nilai Aktual .....	33
3.4.8 Perhitungan Skor Aktual .....	33
3.4.9 Perhitungan Nilai <i>Performance</i> .....	33
3.4.10 Perhitungan Indikator Pencapaian.....	34
3.4.11 Evaluasi Tingkat Produktivitas .....	34
3.4.12 Perencanaan Produktivitas .....	35
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah .....	36
<b>BAB IV PENGOLAHAN DAN ANALISA DATA .....</b>	<b>37</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	37
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	37
4.1.2 Struktur Organisasi .....	39
4.1.3 Sistem Gaji .....	42
4.1.4 Jam Kerja .....	42
4.1.5 Proses Produksi .....	42
4.2 Pengumpulan Data.....	44
4.2.1 Data Hasil Produksi .....	44
4.2.2 Data Jumlah Pekerja dan Absensi .....	44
4.2.3 Data Pemakaian Listrik .....	45
4.2.4 Data Bahan Baku .....	46
4.2.5 Data Jam kerja Normal dan Jam Kerja Lembur .....	46
4.2.6 Data Produk Cacat .....	47

4.2.7 Data Jam Mesin.....	48
4.3 Pengolahan Data .....	48
4.3.1 Pengukuran Unit Kerja .....	49
4.3.2 Pengukuran Kerja Standar .....	53
4.3.3 Pengukuran Sasaran Akhir .....	54
4.3.4 Penetapan Bobot Kriteria Kinerja .....	58
4.3.5 Pembentukan Matrix Omax .....	60
4.3.6 Penentuan Nilai Aktual.....	61
4.3.7 Perhitungan Skor Aktual dan Nilai Performance .....	61
4.3.8 Perhitungan Indikator Pencapaian Total .....	62
4.4 Analisa Data .....	67
4.4.1 Analisa Terhadap Indikator Kinerja Tiap Rasio .....	67
4.4.2 Analisa Terhadap Indikator Produktivitas Total.....	71
4.5 Perencanaan Perbaikan Tingkat Produktivitas .....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	81
5.1 Kesimpulan .....	81
5.2 Saran .....	82

DAFTAR PUSTAKA.

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Data Hasil Produksi .....	44
Tabel 4.2	Data Jumlah Pekerja dan Absensi.....	45
Tabel 4.3	Data Pemakaian Listrik.....	45
Tabel 4.4	Data Bahan Baku.....	46
Tabel 4.5	Data Jam Kerja Normal Dan Lembur.....	47
Tabel 4.6	Data Produk Cacat .....	47
Tabel 4.7	Data Jam Kerja Mesin .....	48
Tabel 4.8	Rasio ( 1 ) .....	49
Tabel 4.9	Rasio ( 2 ).....	50
Tabel 4.10	Rasio ( 3 ) .....	50
Tabel 4.11	Rasio ( 4 ).....	51
Tabel 4.12	Rasio ( 5 ).....	51
Tabel 4.13	Rasio ( 6 ).....	52
Tabel 4.14	Rasio ( 7 ).....	52
Tabel 4.15	Rasio ( 8 ).....	53
Tabel 4.16	Nilai Standar.....	53
Tabel 4.17	Hasil Pembobotan Berdasarkan Angket .....	59
Tabel 4.18	Matriks Sasaran OMAX.....	61
Tabel 4.19	Matriks Sasaran Periode 0.....	63
Tabel 4.20	Matriks Sasaran Periode I.....	64
Tabel 4.21	Matriks Sasaran Periode II.....	65
Tabel 4.22	Matriks Sasaran Periode III .....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Siklus Produktivitas .....	13
Gambar 2.2 Kerangka Pemecahan Masalah .....	36
Gambar 2.3 Struktur Organisasi CV.Permata Tujuh.....	41