

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) DI
SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Tugas dan Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I.)
pada Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)

Oleh:

NANANG YUSUF

G 000 070 004

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2010**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM**

A. Yani Tromol Pos I Pabelan, Kartasura Telp (0271) 717417, 719483 Fax 715448 Surakarta 57102

NOTA DINAS PEMBIMBING

Lampiran : - Surakarta, 20 September 2010
Hal : Naskah Skripsi

Kepada Yth:

Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Surakarta
di Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb

Setelah kami teliti dan mengadakan perbaikan, bersama ini kami kirimkan naskah saudara :

Nama : Nanang Yusuf
NIM : G 000 070 004
Fakultas : Agama Islam
Prodi : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)
Judul : MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU SDM DI SMA MUHAMMADIYAH 1 SURAKARTA
TAHUN AJARAN 2010/2011

Dengan ini kami harapkan agar skripsi mahasiswa tersebut dapat segera dimunaqosahkan. Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

(Drs. Ari Anshori, M.Ag.)

(Drs. Zaenal Abidin, M.Pd.)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM

A. Yani Tromol Pos I Pabelan, Kartasura Telp (0271) 717417, 719483 Fax 715448 Surakarta 57102

PENGESAHAN

Skripsi Saudari

Nama : Nanang Yusuf
NIM : G 000 070 004
Fakultas : Agama Islam
Prodi : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)
Judul : MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SDM DI SMA MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011

Telah dimunaqosahkan dalam sidang Panitia Ujian Munaqosah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta pada tanggal 19 Nopember 2010 dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan Studi Program Strata Satu (S1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I.) pada program studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah).

Surakarta, 26 Nopember 2010
Dekan

(Drs. M. Fattah Santoso, M.Ag.)

Ketua Sidang/Penguji I

Sekretaris Sidang/Penguji II

(Drs. Ari Anshori, M.Ag.)

(Drs. Zaenal Abidin, M.Pd.)

Penguji III

(Drs. Bambang Raharjo, M.Ag.)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nanang Yusuf

NIM : G 000 070 004

Fakultas : Agama Islam

Prodi : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)

Judul : MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU SDM DI SMA MUHAMMADIYAH 1 SURAKARTA
TAHUN AJARAN 2010/2011

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari ada ketidakbenaran dalam pernyataan saya di atas, maka saya akan bertanggungjawab sepenuhnya.

Surakarta, 20 September 2010

Nanang Yusuf
G 000 070 004

MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَى الْأَمْرِ مِنْكُمْ

”Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu.” (QS. An-Nisa’ : 59)

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمتَ لِغَدٍ

وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

”Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.”

(QS. Al-Hasyr : 18)

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ . متفق عليه

”Setiap dari kalian adalah pemimpin, dan setiap dari kalian akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya” (Muttafaqun ’Alaihi)

إِذَا أُوسِدَ الْأَمْرُ إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَآ نَنْظُرِ السَّاعَةَ . رواه الشيخان

”Apabila diserahkan suatu jabatan kepada orang yang bukan ahlinya, maka tunggulah kehancuran” (HR. Assyaikhoni)

PERSEMBAHAN

*Dengan penuh kasih, karya kecil yang sederhana ini
Penulis persembahkan untuk :*

Ayah dan Ibunda tercinta

*Terima kasih yang tak terbatas atas semua pengorbanan dan do'a
Di setiap sujudmu, memberikan perhatian dan kasih sayang
Selalu mengingatkanku di setiap waktu untuk tidak putus asa
Dalam meraih semua cita-cita dan harapanku*

Adik-adiku tersayang Lita Kurniawati dan Meilda Fitriana

*Terimakasih atas persaudaraan yang indah, cinta dan kasih sayangmu yang tulus
telah menumbuhkan kekuatan yang baru, teriring do'a-do'a yang kalian panjatkan di
setiap sujud, mensupport dan selalu mendukung untuk terus melangkah*

*Sahabat-sahabat dan temen-temen seperjuangan, Sayyaf, Aris, Mursid, Slamet,
Sobaril, Tukidun, Arif, Huda, Viqi, Arex, Ikhsan, Andi, Latif, Amir, Amal, Taufik, Ida,
Nuning, I'ien, Atul, Mega, Fadhillah dan Ika Wasifa'*

Terima kasih atas bantuan, dukungan, persahabatan dan kerjasama kalian

*Keluarga besarku yang tak henti-hentinya memberikan dukungan dan Arahan
Almamaterku tercinta*

ABSTRAK

Dalam proses pembangunan, pendidikan memberikan kontribusi yang sangat besar terhadap kemajuan suatu bangsa, karena pendidikan merupakan sarana dalam membangun watak bangsa. Oleh karena itu pengelolaan pendidikan secara baik sangat penting. Setiap usaha besar maupun kecil, baik yang bersifat komersial maupun sosial seperti lembaga sekolah, peranan manajemen (pengelolaan) sangat penting guna menunjang keberhasilan dan tercapainya tujuan yang diharapkan. Oleh karena itu penerapan manajemen (pengelolaan) khususnya manajemen kepemimpinan secara baik dan benar serta profesional merupakan sebuah tuntutan agar dapat mencapai keberhasilan sekolah. Dari pengamatan yang telah penulis laksanakan selama penelitian, kepemimpinan di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta sangat baik yaitu dapat dilihat dari pengelolaan dalam segala bidang yang dapat berjalan dengan lancar, sehingga mewujudkan SDM yang berkualitas. SMA Muhammadiyah merupakan sekolah rujukan bagi sekolah-sekolah swasta disekitarnya, dari situlah penulis tertarik mengadakan penelitian skripsi di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.

Masalah yang dibahas dalam skripsi ini adalah bagaimana manajemen kepemimpinan sekolah, dalam meningkatkan, mengatasi hambatan, dan mengantisipasi hambatan yang muncul dalam upaya meningkatkan Mutu SDM di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta? (SDM yang dimaksud di sini adalah guru). Oleh karena itu penulis berusaha mengetahui bagaimana manajemen kepemimpinan sekolah di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta serta mengatasi hambatan dan mengantisipasi hambatan yang muncul dalam upaya meningkatkan mutu SDM di sekolah tersebut. Dari hasil penelitian ini, maka diharapkan dapat bermanfaat bagi sekolah, guru, siswa, pendidikan mengenai manajemen kepemimpinan sekolah dan sebagai referensi ilmiah bagi peneliti selanjutnya.

Metode penelitian yang penulis gunakan adalah jenis penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif dan menggunakan analisis diskriptif kualitatif. Subyek dalam penelitian ini yaitu Kepala Sekolah. Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian ini, maka dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah yang terindikasikan melalui peranannya sebagai educator, manajer, administrator, supervisor, leader, innovator, dan motivator ternyata telah, sedang, dan terus melakukan upaya peningkatan mutu SDM yang sesuai rencana, visi dan tujuan dari setiap indikasi usaha yang dilaksanakan.

KATA PENGANTAR



إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّهُ فَلَا هَادِيَ لَهُ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala kasih sayang, nikmat, rahmat, hidayah serta petunjuk kepada kita semua. Semoga keselamatan dan kesejahteraan senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya serta orang-orang yang telah mengikutinya hingga akhir zaman.

Pendidikan mempunyai peran yang amat penting dalam kehidupan manusia, dan sekolah merupakan wadah yang berhubungan langsung dengan proses peningkatan kualitas SDM. Oleh sebab itu kualitas sekolah juga harus ditingkatkan. Terkait dengan hal tersebut, maka manajemen mempunyai peran yang penting, terutama pada peningkatan mutu SDM, (yaitu guru). Begitu pula yang dilaksanakan di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. Pada dasarnya tujuan pendidikan di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta yaitu terorganisasinya sekolah secara baik guna

meningkatkan mutu sekolah. Untuk menunjang keberhasilan pendidikan tersebut maka perlu adanya manajemen yang efektif dan efisien.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan skripsi ini berkat dorongan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. M.A. Fattah Santoso, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Drs. Ari Anshori, M.A., selaku Pembimbing I dan Drs. Zaenal Abidin, M.pd., selaku pembimbing II, terimakasih atas waktu dan bimbinganannya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
3. Drs. Abdullah Mahmud, M.Ag., selaku Ketua Biro Skripsi Jurusan fakultas Agama Islam.
4. Drs. H. Tri Kuat, M.pd., selaku kepala sekolah di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta, dan juga para karyawan (TU), terimakasih atas waktu dan bantuannya dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Pimpinan dan Staf Perpustakaan Utama Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah menyediakan literature yang diperlukan dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.

7. Teman-teman seperjuangan, Program Studi Pendidikan Agama Islam, khususnya jurusan tarbiyah angkatan 2007 yang selalu memberikan motivasi bagi penulis.
8. Seluruh pihak yang selalu membantu, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga segala bantuan dan amal kebaikan akan dibalas oleh Allah SWT.

Dengan pahala yang berlipat ganda.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharap kritik dan saran yang konstruktif demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yaitu penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Surakarta, 11 Oktober 2010

Penulis

Nanang Yusuf

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Penegasan Istilah.....	8
C. Perumusan Masalah.....	11
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	11
E. Kajian Pustaka.....	12
F. Metode Penelitian.....	15
G. Sistematika Penulisan Skripsi.....	19
BAB II : MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH DALAM PENINGKATAN MUTU SDM	

A. Manajemen.....	21
1. Pengertian Manajemen.....	21
2. Prinsip-prinsip Manajemen... ..	24
3. Fungsi Manajemen	30
4. Komponen Manajemen Kepemimpinan Sekolah	32
B. Kepemimpinan Sekolah	34
1. Pengertian Kepemimpinan.....	34
2. Sifat dan Gaya Kepemimpinan yang Efektif.....	38
3. Syarat-syarat Menjadi Pemimpin.....	43
4. Fungsi Pemimpin dalam Manajemen Sekolah.....	47
5. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin dan Supervisor Pendidikan.....	47
C. Mutu SDM	49
1. Pengertian Mutu SDM	49
2. Kepemimpinan Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SDM	52

**BAB III : MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU SDM DI SMA MUHAMMADIYAH
1 SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011**

A. Gambaran Umum SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.....	54
1. Sejarah Berdirinya.....	54
2. Letak Geografis.....	54

3. Visi dan Misi	55
4. Sarana dan Prasarana.....	56
5. Sruktur Organisasi	59
6. Keadaan Guru dan Karyawan	61
B. Manajemen Kepemimpinan Sekolah dalam Peningkatan Mutu SDM di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta	64
1. Manajemen Kepemimpinan Sekolah	64
C. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SDM di SMA Muhammadiyah 1 Suarkarta.....	72

**BAB IV : ANALISIS MANAJEMEN KEPEMIMPINAN SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SDM DI SMA
MUHAMMADIYAH 1 SURAKARTA TAHUN AJARAN
2010/2011**

A. Manajemen Kepemimpinan Sekolah	79
B. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SDM di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta	84

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	88
B. Saran-Saran	90
C. Kata Penutup	91

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.....	56
Tabel II Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.....	59
Tabel III Daftar Prestasi SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.....	60
Tabel IV Keadaan Karyawan SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.....	61
Tabel V Keadaan Guru SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Pengajuan Judul Skripsi
2. Surat Permohonan Pembimbing I
3. Surat Permohonan Pembimbing II
4. Surat Permohonan Ijin Riset
5. Berita Acara Konsultasi Skripsi Pembimbing I
6. Berita Acara Konsultasi Skripsi Pembimbing II
7. Draf Pedoman Wawancara
8. Foto Dokumentasi
9. Biografi penulis