

**PENGEMBANGAN KARIR GURU  
(Studi Situs SMP Negeri 2 Tawangmangu  
Kabupaten Karanganyar)**

**TESIS**

**Diajukan kepada :**

**Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan**



**Oleh :**

**SUWARSO**

**NIM : Q.100070559**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2011**

# **PERSETUJUAN**

## **PENGEMBANGAN KARIR GURU ( Studi Situs SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar)**

**Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis  
guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan  
Pada Program Studi Magister Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah  
Surakarta**

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Yetty Sarjono, MS

Dr. Haryoto, M.Sc

**TESIS BERJUDUL**

**PENGEMBANGAN KARIR GURU  
(Studi Situs SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar)**

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Suwarso  
NIM : Q 100070559  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada hari Jum'at, tanggal 3 Juni 2011 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama

Anggota Dewan Penguji lain

**Prof. Dr. Yetty Sariono, MS**

**Prof. Dr. Abdul Ngalim, MM, M.Hum**

Penguji Pendamping

**Dr. Haryoto, M.Sc.**  
Pembimbing Pendamping II

\_\_\_\_\_

Surakarta, .....  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Program Pascasarjana  
Direktur

**Prof. Dr. Kudzaifah Dimyati, M.Hum.**

## NOTA PEMBIMBINGAN

Prof. Dr. Yetty Sarjono, MS  
Dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas  
Hal : Tesis Saudara Suwarso

Kepada Yth :  
Direkur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu 'alaikum wr wb.  
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Suwarso  
NIM : Q.100070559  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan  
Judul : PENGEMBANGAN KARIR GURU (Studi Situs SMP Negeri 2  
Tawangmangu Kabupaten Karanganyar)

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr wb.

Surakarta, 09 Mei 2011

Pembimbing I

Prof. Dr. Yetty Sarjono, MS

## NOTA PEMBIMBINGAN

Dr. Haryoto, M.Sc  
Dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas  
Hal : Tesis Saudara Suwarso

Kepada Yth :  
Direkur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu 'alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Suwarso  
NIM : Q.100070559  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan  
Judul : PENGEMBANGAN KARIR GURU (Studi Situs SMP Negeri 2  
Tawangmangu Kabupaten Karanganyar)

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr wb.

Surakarta, 09 Mei 2011

Pembimbing II

**Dr. Haryoto, M.Sc.**

## **PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Suwarso

NIM : Q.100070559

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Kosentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

Judul Tesis : PENGEMBANGAN KARIR GURU (Studi Situs SMP Negeri 2  
Tawangmangu Kabupaten Karanganyar)


Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan yang semuanya sudah dijelaskan sumbernya. Demikian pernyataan ini saya buat, jika di kemudian hari ternyata pernyataan ini salah, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surakarta, 09 Mei 2011

Yang membuat pernyataan

Suwarso

## MOTTO

 ”Jadikanlah diri anda guru sebagai pasukan terdepan dalam memajukan masyarakat, bangsa, dan negara”.

(Peneliti, 2011)

## PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada :

Isteri dan anakku tersayang atas kesetiaan  
dan ketulusan do'anya

Insan yang rela mengorbankan diri  
dengan tulus ikhlas ke jalan Allah



## ABSTRAK

Suwarso. NIM : Q.100070559. PENGEMBANGAN KARIR GURU (Studi Situs SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar). Tesis. Program Pascasarjana. Universitas Muhammdiyah Surakarta. 2011.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pengembangan karir guru SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar. Fokus penelitian adalah bagaimana pengembangan guru di SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar? Sub fokus penelitian : 1) Bagaimana karakteristik pengembangan karir guru dalam promosi jabatan? 2) Bagaimana karakteristik pengembangan karir guru dalam penghargaan? 3) Bagaimana karakteristik pengembangan karir guru dalam kenaikan pangkat?. Jenis penelitian kualitatif, desain penelitian etnografi, subjek penelitian kepala sekolah dan guru. Teknik analisis data menggunakan triangulasi. Tujuan penelitian ini adalah mendeskripsikan karakteristik :

- 1) Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan promosi jabatan ;
- 2) Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan penghargaan ;
- 3) Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan kenaikan pangkat.

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa : 1) Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan promosi khususnya di SMP Negeri 2 Tawangmangu masih banyak mengalami hambatan birokrasi dan politik, birokrasi karena adanya mata rantai organisasi dan mekanisme yang panjang, ada sejumlah guru yang berprestasi dan layak menjadi kepala sekolah pada kenyataannya tidak memperoleh kesempatan menjadi kepala sekolah, sebaliknya yang tidak layak dilantik menjadi kepala sekolah, karena adanya berbagai faktor, seperti faktor politik, kepentingan tertentu, dan sebagainya, karena pemegang *policy* belum mempertimbangkan optimalisasi mutu sumber daya calon kepala sekolah yang notabene bermutu tidak mendapatkan kesempatan memimpin dan memajukan pendidikan; 2) Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan penghargaan seperti tambahan kesra, tunjangan tugas tambahan, perjalanan dinas, sampai dalam bentuk mental spiritual berupa iklim komunikasi dan kerjasama di SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar masih ada kendala dan kesenjangan berupa perlakuan pimpinan terhadap bawahan, meskipun sudah diupayakan berlangsung sebagaimana mestinya, karena mengikuti peraturan otonomi daerah, seperti yang memiliki kinerja yang baik dan optimal diberikan penghargaan oleh kepala sekolah; 3) Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan kenaikan pangkat khususnya di bawah IV/a masih berjalan lancar, namun untuk golongan ruang IV/a ke atas masih sangat kesulitan, karena adanya persyaratan dan prosedur yang rumit, misalnya syarat harus mengumpulkan angka kredit 550 dan menyusun karya tulis ilmiah, seperti penelitian tindakan kelas.

Kata kunci : *karir, guru, promosi, penghargaan, pangkat.*

## ABSTRACT

Suwarso. NIM : Q.100070559. DEVELOPMENT of TEACHER CAREER : Study Situs Junior High School State 2 Tawangmangu Karanganyar District. Thesis. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta. 2011.

This research surrounded by development of teacher career in Junior High School State 2 Tawangmangu District Karanganyar. Research focus is how expansion of teacher in Junior High School State 2 Tawangmangu District Karanganyar? Research focus sub : 1) What development marking of teacher career in promotion of [position/occupation]? 2) What development marking of teacher career in appreciation? 3) What development marking of teacher career on the rise rank?. Qualitative research type, ethnography research design, research subject of headmaster and teacher. Data analytical technique applies triangulation. The aims is research to description of characteristic : 1) Development of teacher career related to promotion of [position/occupation] ; 2) Development of teacher career related to appreciation ; 3) Development of teacher career related to promotion .

Result of inferential research that : 1) Development of teacher career related to promotion especially in Junior High School State 2 Tawangmangu still many experiencing bureaucracy resistance and politics, bureaucracy caused by organizational link and long mechanism, there are some teacher having achievement and it is good to becomes headmaster practically doesn't get the opportunity to become headmaster, on the contrary improper is constituted to become headmaster, caused by various factors, like politics factor, certain importance, etcetera, because owner policy has not considered optimalisation quality of certifiable headmaster candidate resource doesn't get opportunity to lead and moves forward education; 2) Development of teacher career related to appreciation of like addition prosperity, addition duty subsidy, tour of duty, until in the form of bouncing spiritual in the form of communications climate and cooperation in Junior High School State 2 Tawangmangu District Karanganyar there are still constraint and difference in the form of treatment of leader to subordinate, though have been strived takes place properly, because going by the book area autonomy, like the one has optimal and good performance is given appreciation by headmaster; 3) Development of teacher career related to promotion especially below(under IV/a still going well, but for faction of space IV/a to the above of still hardly difficulty, caused by complicated clauses and procedure, for example condition must collect credit number 550 and compiles masterpiece to write scientific, like research of action of class.

Keywords : *career, teacher, promotion, reward, advance.*

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr wb.

Dengan ucapan syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufik hidayah-Nya, Peneliti dapat menyelesaikan penyusunan Tesis dengan judul : "PENGEMBANGAN KARIR GURU (Studi Situs SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar)".

Dalam kesempatan ini penulis sampaikan rasa hormat dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, M.Si., Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar pada program Pascasarjana.
2. Prof. Dr. Kudzaifah Dimiyati, M.Hum, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan fasilitas sehingga terselesaikannya tesis ini .
3. Prof. Dr. Harsono, Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan dan memotivasi penulis selama studi.
4. Prof. Dr. Yetty Sarjono, MS, Pembimbing Utama yang telah berkenan memberikan bimbingan dalam penyusunan tesis ini hingga selesai.
5. Dr. Haryoto, M.Sc., Pembimbing Pendamping yang telah berkenan memberikan bimbingan dalam penyusunan tesis ini hingga selesai.
6. Bapak/ibu Dosen Pascasarjana Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya tesis ini

7. Staf perpustakaan, Biro Akademik, dan Pustekom Pascasarjana Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang membantu dalam pelayanan peminjaman referensi dan pengadaan jurnal sehingga memperlancar penyusunan tesis ini.
8. Dra. Endang Wuryandari, M.Pd, Kepala SMP Negeri 2 Tawangmangu Kabupaten Karanganyar, beserta bapak/ibu guru/karyawannya yang telah berkenan memberikan dukungan sepenuhnya dalam penelitian ini.
9. Bapak/ibu guru, karyawan serta siswa SMP Negeri 1 Jatiyoso Kabupaten Karanganyar, sebagaimana lokasi SMP ini adalah tempat kerja peneliti yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan tesis ini.
10. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terkait, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga kebaikan yang diberikan oleh semua pihak kepada penulis menjadi amal shaleh yang senantiasa mendapat balasan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari akan kekurangan dalam tesis ini, untuk itu saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat Peneliti harapkan.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Surakarta, 09 Mei 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBINGAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	13
E. Daftar Istilah.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
A. Kajian Teori.....	14
1. Pengembangan Karir Guru.....	14

2. Kompetensi Guru.....	16
B. Penelitian Terdahulu .....	27
BAB III METODE PENELITIAN .....	31
A. Jenis dan Desain Penelitian .....	31
B. Lokasi Penelitian.....	32
C. Kehadiran Peneliti.....	32
D. Data, Sumber Data, Nara Sumber.....	33
E. Teknik Pengumpulan Data .....	33
F. Teknik Analisis Data.....	35
G. Keabsahan Data .....	37
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN .....	40
A. Paparan Data.....	40
1. Karakteristik Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan promosi jabatan.....	40
2. Karakteristik Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan penghargaan.....	43
3. Karakteristik Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan kenaikan pangkat.....	46
B. Temuan Penelitian .....	60
1. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan promosi jabatan.....	60
2. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan penghargaan.....	61
3. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan kenaikan pangkat.....	61
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN .....	62
A. Pembahasan Hasil Penelitian.....	62
1. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan promosi jabatan.....	62

2. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan penghargaan .....	68
3. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan kenaikan pangkat.....	73
B. Teori Hasil Penelitian.....	76
1. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan promosi jabatan.....	76
2. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan penghargaan .....	77
3. Pengembangan karir guru yang berkaitan dengan kenaikan pangkat.....	79
BAB VI PENUTUP .....	81
A. Kesimpulan.....	81
B. Implikasi .....	82
C. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	84
LAMPIRAN	

## DAFTAR SINGKATAN

No.	Singkatan	Kepanjangan	Pertama kali dipakai pada hal.
1	SMP	Sekolah Menengah Pertama	i
2	Prof.	Profesor	ii
3	Dr.	Doktor	ii
4	MS	Magister Sain	ii
5	M.Sc	<i>“Master of Science”</i>	ii
6	M.Hum	Magister Humaniora	iii
7	wr wb	warahmatullahi wabarakatuh	iv
8	SWT	subhanahu wataalla	xi
9	M.Si	Magister Sain	xi
10	M.Pd	Magister Pendidikan	xii
11	hal	halaman	xvi
12	PP	Peraturan Pemerintah	10
13	SD	Sekolah Dasar	10
14	SLTP	Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama	10
15	SLTA	Sekolah Lanjutan Tingkat Atas	10
16	SDM	Sumber Daya Manusia	11
17	UU	Undang-Undang	15
18	IPTEK	Ilmu Pengetahuan dan Tekonologi	19
19	NCES	<i>“National Center for Education Statistics”</i>	27
20	SMA	Sekolah Menengah Atas	28
21	CDO	<i>“Career Development Office”</i>	28
22	S1	Strata 1	45
23	SKS	Sistem Kredit Semester	46
24	S2	Strata 2	45
25	S3	Strata 3	45
26	PGRI	Persatuan Guru Republik Indonesia	50
27	BP	Bimbingan Penyuluhan	50
28	IPA	Ilmu Pengetahuan Alam	50



29	DPK	Dipekerjakan	51
30	BKD	Badan Kepegawaian Daerah	51
31	TK	Taman Kanak-kanak	52
32	SMK	Sekolah Menengah Kejuruan	52
33	SPN	Sistem Pendidikan Nasioanal	54
34	RI	Republik Indonesia	54
35	APBD	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	56
36	RIP	Rencana Induk Pengembangan	56
37	MPMBS	Manajemen Pendidikan Mutu Berbasis Sekolah	58
38	UKS	Usaha Kesehatan Sekolah	60
39	APBN	Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara	69
30	USA	<i>“United States of America”</i>	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Permohonan Bimbingan Tesis
- Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3 : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 4 : Berita Acara Bimbingan Tesis
- Lampiran 5 : Blangko Konsultasi
- Lampiran 6 : Instrumen Penelitian
- Lampiran 7 : Profil sekolah
- Lampiran 8 : Visi dan Misi sekolah
- Lampiran 9 : Gambar photo kegiatan di lokasi penelitian