

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA
BELAJAR**

(Studi di SMA Negeri 1 Subah Batang Jawa Tengah)

TESIS

Diajukan kepada :

**Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister dalam Ilmu Pendidikan**



Disusun Oleh:

PARTONO

NIM : Q.100.080.312
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2011

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA
BELAJAR**

(Studi di SMA Negeri 1 Subah Batang Jawa Tengah)

TESIS

Diajukan kepada :

**Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister dalam Ilmu Pendidikan**



Disusun Oleh:

PARTONO

**NIM : Q.100.080.312
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan**

PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2011

NOTA PEMBIMBINGAN

Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.
Dosen Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Partono

Kepada Yth :
Direkur Program Pasca Sarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan
seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Partono
NIM : Q.100080312
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Budaya
Belajar Siswa (Studi di SMA Negeri 1 Subah Batang)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam
sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah
Surakarta. Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Mei 2011

Pembimbing,

Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

TESIS BERJUDUL
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA
BELAJAR

(Studi di SMA Negeri 1 Subah Batang Jawa Tengah)

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Partono
NIM : Q 100080312
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada hari Senin,
tanggal 6 Juni 2011 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama

Angota Dewan Penguji Lain

Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

Prof. Dr. Abdul Ngalim, M.M., M.Hum

Prof. Dr. Utama, M.Pd

Surakarta, 27 Juli 2011-07-27
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur,

Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, S.H., M.Hum

PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Partono
NIM : Q. 100080312
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Kosentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Belajar (Studi di SMA Negeri 1 Subah Batang)

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar- benar karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan yang semuanya sudah dijelaskan sumbernya. Demikian pernyataan ini saya buat, jika di kemudian hari ternyata pernyataan ini salah, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surakarta, Juni 2011

Yang membuat pernyataan,

Partono

MOTTO

“Barang siapa yang mengerjakan kebaikan seberat zarahpun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya, dan barang siapa yang mengerjakan kejahatan seberat zarahpun, niscaya dia akan melihat (balasan) nya pula”

(QS. Az-Zalzalah: 7-8)

“Kami sering melihat orang yang mencari akhirat, lalu dunia pun mereka dapatkan. Tetapi kami tidak pernah melihat seorangpun yang mencari dunia, kemudian ia juga mendapatkan akhirat

(Al-Hasan Al-Bashri)

*Tiada kerusakan di dunia
Melainkan karena tangan manusia
Yang melalaikan sebuah janji
Sebagai khalifah bumi
Dan kini aku telah menyadari
Betapa besar dosa-dosa kami illahi
Dan bersimpuh kami kepada-Mu
Mengharapkan ampunan-Mu
Ya Allah ridho-Mu kunanti selalu
Hapuskan dosa yang telah lalu
Ya Allah rahmat-Mu selalu kutunggu
Curahkanlah kasih sayang-Mu pada bangsaku*

(Al-Hayan)

*“Kita akan dikenang bukan karena sesuatu yang ingin kita capai,
tetapi karena sesuatu yang telah kita capai”*

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan segala doa dan puji syukur kehadiran Allah swt,
tesis ini kupersembahkan untuk:

Istri dan anakku tersayang

Tiada kata lain yang bisa terucap selain ucapan terima kasih
atas semua pengorbanan, kasih sayang, dan doa serta perhatian
yang tak terbatas,

Almamaterku

Tiada kata selain ucapan maaf dan terima kasih. Semoga kita diikat
dalam ukhuwah sejati. Amin

KATA PENGANTAR

Dengan ucapan syukur, ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, taufik serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Budaya Belajar Siswa di SMA Negeri 1 Subah Batang. Kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu menyelesaikan tesis ini.

1. Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, M.Si., Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar pada program Pascasarjana.
2. Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimiyati, S.H, M. Hum, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan fasilitas sehingga terselesaikannya tesis ini .
3. Prof. Dr. Harsono, M.S, Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan yang telah memberikan banyak fasilitas dan bantuan untuk menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., Pembimbing Utama yang telah berkenan memberikan bimbingan dalam penyusunan tesis ini hingga selesai dan berhasil dengan baik.
5. Bapak/Ibu Dosen Pascasarjana Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya tesis ini
6. Staf Perpustakaan, Biro Akademik, dan Pustekom Pascasarjana

Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang membantu dalam pelayanan peminjaman referensi dan pengadaan jurnal sehingga memperlancar penyusunan tesis ini.

7. Keluarga besar SMA Negeri 1 Subah Batang yang telah berkenan memberikan dukungan sepenuhnya kepada penulis.
8. Teman-teman seangkatan mahasiswa Pascasarjana Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan dukungan mental spiritual.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terkait, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Semoga kebaikan yang diberikan oleh semua pihak kepada penulis menjadi amal sholeh yang senantiasa mendapat balasan kebaikan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa. Amin.

Penulis menyadari akan kekurangan dalam tesis ini, untuk itu saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan.

Surakarta, Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Daftar Istilah	6
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Kepemimpinan	8
1. Konsep Kepemimpinan	12
2. Teori Kepemimpinan	15

3. Sifat – Sifat Kepemimpinan	22
B. Budaya Belajar	26
1. Model Belajar Siswa	28
2. Sumber Belajar	30
C. Penelitian Terdahulu	31
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Kehadiran Peneliti	36
D. Data, Sumber Data, dan Narasumber.....	37
E. Metode Pengumpulan Data.....	38
F. Teknik Analisis Data	40
G. Keabsahan Data	41
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	44
B. Temuan Penelitian	58
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	
A. Pembahasan Data	61
B. Teori Hasil Penelitian	71
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	72
B. Implikasi.....	72

C. Saran.....	73
---------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Jumlah pengunjung perpustakaan tahun 2009/2010	70
Lampiran 2	Jumlah peminjaman buku perpustakaan tahun 2009/2010 ...	71
Lampiran 3	Jumlah peminjam perpustakaan tahun 2009/2010	72
Lampiran 4	Jumlah pengunjung perpustakaan tahun 2010/2011	73
Lampiran 5	Jumlah peminjaman buku perpustakaan tahun 2010/2011 ...	74
Lampiran 6	Jumlah peminjam perpustakaan tahun 2010/2011	75
Lampiran 7	Struktur Organisasi Perpustakaan	76
Lampiran 8	Daftar wawancara terstruktur	77
Lampiran 9	Gambar lokasi	78

ABSTRACT

Partono. Q100080312. Principal Leadership in Improving Student Learning Culture in SMA Negeri 1 Subah. Thesis M.Pd. UMS 2011

This research is based leadership of school principals in an effort to improve student learning culture. The purpose of the study to describe the leadership style of principals, business school principals in improving the learning culture.

The approach uses ethnographic. The subjects were principals, teachers and students. Methods of data collection using observation and in depth interviews and documentation. Analysis using qualitative analysis.

The results of leadership of the school in improving student learning culture is the leadership style of a state high school principal is a transformational through optimizing elements that exist in schools. Business conducted principals to improve student learning culture is to improve the order, precedence, conduct briefing and training, entered the race a race, to maximize the function of libraries, and installation of hotspots.

Keyword: *leadership, learning culture*

ABSTRAK

Partono. Q100080312. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Belajar Siswa di SMA Negeri 1 Subah. Tesis M.Pd. Pascasarjana UMS 2011.

Penelitian ini dilatarbelakangi kepemimpinan kepala sekolah dalam upaya mengembangkan budaya belajar siswa. Tujuan penelitian ingin mendeskripsikan gaya kepemimpinan kepala sekolah, usaha – usaha kepala sekolah dalam mengembangkan budaya belajar.

Jenis penelitian adalah kualitatif dengan desain etnografi. Subjek penelitian adalah kepala sekolah, guru dan siswa. Metode pengumpulan data menggunakan observasi dan wawancara mendalam serta dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan budaya belajar siswa adalah gaya kepemimpinan kepala sekolah SMA Negeri 1 Subah adalah transformasional melalui optimalisasi elemen elemen yang ada di sekolah. Usaha – usaha yang dilakukan kepala sekolah untuk mengembangkan budaya belajar siswa adalah dengan meningkatkan ketertiban, keteladanan, melakukan pengarahan dan pembinaan, mengadakan lomba – lomba mata pelajaran, memaksimalkan fungsi perpustakaan, dan pemasangan fasilitas hotspot.

Kata kunci : *kepemimpinan, budaya belajar.*