

**PENGARUH GAYA KEPERIMIMPINAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS
TERHADAP HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN
KARANGANYAR**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

NOVIANA PUSPITASARI
B 200 070 014

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2011

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca usulan penelitian dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS
TERHADAP HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN
KARANGANYAR**

Yang ditulis oleh: Noviana Puspitasari, NIM: B 200 070 014

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Agustus 2011

Pembimbing I

Pembimbing II

(**Drs. Eko Sugiyanto, M.si**)

(**Shinta Permata Sari, SE**)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

(**DR. Triyono, SE, M.Si**)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **NOVIANA PUSPITASARI**
NIRM : **07.6.106.02030.50014**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KARANGANYAR**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta,**AGUSTUS 2011**.....

Yang membuat pernyataan,

.....**NOVIANA PUSPITASARI**.....

MOTTO

*Dengan ilmu kehidupan menjadi indah dan dengan agama
kehidupan menjadi terarah dan bermakna*

(H A Mukti Ali)

*Sesungguhnya Orang-Orang Yang Beriman Dan Mengerjakan
Pekerjaan Yang Baik-Baik, Mereka Itu Ialah Sebaik-Baik Makhluk*

(Al-Baiyinah :9)

*Samakah Orang-Orang Yang Berilmu Pengetahuan Dengan Yang
Tidak Berpengetahuan ? Sesungguhnya Yang Mendapat Pelajaran
Hanyalah Orang-Orang Yang Mempunyai Pikiran.*

(Q.S. Az-Zumar:9)

*Kunci Sukses Adalah Kegigihan Memperbaiki Diri Dan Kesungguhan
Untuk Mempersembahkan Yang Terbaik Dari Hidup Ini*

(Aa Gym)

PERSEMBAHAN

KU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- ω *IBU DAN BAPAK TERCINTA, TERIMA KASIH ATAS DOA DAN SEMANGATNYA*
- ω *ADIKKU TERSAYANG*
- ω *PANGERAN HATIKU YANG SELALU MENEMANI DAN TERIMA KASIH ATAS SEMUANYA*
- ω *ALMAMATERKU*

KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum wr.wb

Segala sesuatu yang telah tercipta di muka bumi ini sesungguhnya adalah bukti atas keagungan dan kemuliaan Yang Maha Kuasa. Begitu juga terwujudnya penulisan skripsi ini, sehingga ucapan terima kasih dan rasa syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat kehendak-Nya, limpahan karunia dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul ”**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KARANGANYAR”**

Dalam penyusunan skripsi ini, berbagai pihak telah banyak memberikan semangat dan dorongan, serta bantuan baik secara langsung maupun tidak kepada penulis. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis sampaikan kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan Nikmat dan Hidayah-Nya, serta untuk segala kemudahan dan petunjuk-Nya.
2. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberi cinta, kasih sayang dan pengorbanan yang tiada tara, doa yang tiada pernah terputus, serta kesabaran dalam membimbing penulis hingga dapat seperti ini. Seumur hidupku tak kan bisa

membalas jasa kalian, tapi penulis berharap dapat membahagiakan kalian di dunia dan akhirat.

3. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, MS selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Triyono SE, M.si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Drs. Suyatmin Waskito Adi, Ak, M.si selaku Wakil Dekan III yang telah membantu penulis. Terima kasih atas segala bantuan yang diberikan kepada penulis dan tidak akan pernah penulis lupakan.
6. Bapak Dr. Fatchan Ahyani, M.si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Bapak Eko Sugiyanto, SE. M.si selaku pembimbing I yang mengarahkan penulis.
8. Ibu Shinta Permatasari, SE. M.si selaku Pembimbing II yang berkenan dengan ikhlas dan sabar membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas waktu yang diberikan untuk berkonsultasi. Tidak akan penulis lupakan.
9. Bapak Fauzan, SE, M.Si, selaku pembimbing akademik yang dengan sabar selalu memberikan arahan, saran, dan kritik yang membangun.
10. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmunya selama penulis menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

11. Pangeran Hatiku Manik Tetuko Sugeng Hari Nugroho yang telah mengisi dan mewarnai hari-hariku. Memberikan seluruh waktunya untukku. Terimakasih untuk doa,cinta dan sayangnya. Selalu sabar menghadapiku serta terima kasih udah nganter kemana-mana. Akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga kita dapat bersatu dan berjodoh didunia dan akhirat. Amien. Jangan gampang menyerah aku selalu mendukungmu.
12. Adikku Fajar mahendra terima kasih semuanya. Semoga sukses selalu dalam kehidupanmu.
13. Keluarga Bapak Sugiyo dan Ibuk Suhartini di Jetak terima kasih atas perhatian, keramahan dan seluruh cinta kasih kepada penulis.
14. Seluruh responden yang bersedia untuk meluangkan waktu yang telah membantu penulis selama penelitian berlangsung,
15. Mbak hepi, terima kasih atas bantuannya dalam olah data.,
16. Shogun AD 2320 CP, Megapro AD 3242 JZ yang selalu mengantarku kemana-mana.
17. Semua teman dan sahabatku (retno) anak-anak Kelas A 2007, terima kasih atas pengalaman, kecerian kebersamaan yang telah kita lewati bersama.

Terima kasih juga penulis sampaikan kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima Kasih.

Wassalaamu 'allaikum wr.wb

Surakarta, Agustus 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKSI	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran	
1. Pengertian Anggaran	10
2. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik	13

B. Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
C. Kinerja Aparat.....	17
D. Pendekatan Kontijensi	21
E. Gaya Kepemimpinan.....	21
F. Kompleksitas Tugas	24
G. Penelitian Terdahulu	24
H. Kerangka Pemikiran dan Perumusan Hipotesis.....	26

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	31
B. Populasi dan Sampel	31
1. Populasi	31
2. Sampel	32
C. Metode Pengambilan Sampel.....	32
D. Data dan Sumber Data.....	34
E. Metode Pengumpulan Data	34
F. Definisi Operasional Variabel	35
1. Variabel Dependen (Kinerja Aparat).....	35
2. Variabel Independen (Partisipasi Penyusunan Anggaran)	35
3. Variabel Moderating.....	36
a. Gaya Kepemimpinan	36
b. Kompleksitas Tugas	36
G. Uji Kualitas Data	37
1. Uji Instrumen	37

a.	Uji Validitas.....	37
b.	Uji Reliabilitas.....	38
H.	Teknis Analisis Data	39
1.	Uji Asumsi Klasik	39
a.	Uji Normalitas	39
b.	Uji Multikolininearitas	40
c.	Uji Heterokedastisitas.....	40
2.	Uji Hipotesis	40

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A.	Pelaksanaan Penelitian	44
B.	Deskripsi Data	45
C.	Statistik Deskriptif	47
D.	Pengujian Kualitas Data	49
1.	Pengujian Instrumen Data.....	49
a.	Uji Validitas.....	49
b.	Uji Reliabilitas	52
2.	Pengujian Asumsi Klasik.....	53
a.	Uji Normalitas	53
b.	Uji Multikolininearitas.....	54
c.	Uji Heterokedastisitas.....	55
3.	Pengujian Hipotesis	56
a.	Hasil Uji Hipotesis 1.....	56
b.	Hasil Uji Hipotesis 2.....	58

c. Hasil Uji Hipotesis 3.....	62
-------------------------------	----

BAB V PENUTUP

A. Simpulan.....	66
B. Keterbatasan	67
C. Saran.....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel III.1 Penentuan Sampel Penelitian	33
Tabel IV.1 Proses Pengambilan Sampel	45
Tabel IV.2 Jenis Kelamin Responden.....	46
Tabel IV.3 Umur Responden	46
Tabel IV.4 Tingkat Pendidikan Responden	47
Tabel IV.5 Jabatan Responden.....	47
Tabel IV.6 Statistik Deskriptif	48
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	49
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	50
Tabel IV.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kompleksitas Tugas.....	51
Tabel IV.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Aparat.....	52
Tabel IV.11 Hasil Uji Reliabilitas Kuestioner	53
Tabel IV.12 Hasil Uji Normalitas Data.....	53
Tabel IV. 13 Hasil Uji Multikolinieritas	54
Tabel IV. 14 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	56
Tabel IV.15 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda.....	56
Tabel IV.16 Hasil Pengujian Hipotesis Persamaan 1.....	58
Tabel IV.17 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda.....	59
Tabel IV.18 Hasil Pengujian Hipotesis Persamaan 2.....	61
Tabel IV.19 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda.....	62
Tabel IV.20 Hasil Pengujian Hipotesis Persamaan 3.....	64

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar II.1 Hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat	26
Gambar II.2 Hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja aparat dengan gaya kepemimpinan	28
Gambar II.3 Gambar Hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja aparat dengan kompleksitas tugas	29

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESTIONER PENELITIAN

LAMPIRAN 2 TABULASI DATA

LAMPIRAN 3 DATA REGRESI

LAMPIRAN 4 HASIL UJI VALIDITAS

LAMPIRAN 5 HASIL UJI RELIABILITAS

LAMPIRAN 6 HASIL UJI STATISTIK DESKRIPTIF

LAMPIRAN 7 HASIL UJI NORMALITAS

LAMPIRAN 8 HASIL UJI MULTIKOLINIEARITAS

LAMPIRAN 9 HASIL UJI HETEROKEDASTISITAS

LAMPIRAN 10 HASIL UJI HIPOTESIS

TABEL F

TABEL T

SURAT KETERANGAN BADAN KESBANGPOLINMAS

SURAT KETERANGAN BKD

ABSTRAKSI

Peningkatan partisipasi dalam penyusunan anggaran dan gaya kepemimpinan dimaksudkan untuk meningkatkan kinerja aparatur pemerintah daerah. Didukung dengan kompleksitas tugas, maka anggaran yang disusun dapat tercapai. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan dan kompleksitas tugas terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparatur pemerintah daerah Kabupaten Karanganyar. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan menggunakan data primer yang diperoleh dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah Pejabat Setingkat Kepala Dinas dan Kepala Bagian/Bidang/Subdinas di Pemerintah Daerah Kabupaten Karanganyar. Sampel yang diambil adalah Pejabat Setingkat Kepala Dinas Dan Kepala Bagian/Bidang/Subdinas yang ada di BAPPEDA, DPPKAD dan BKD sesuai dengan surat ijin penelitian dari Badan KESBANGPOLINMAS. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 43 responden yang diambil dengan teknik *purposive sampling*. Teknik analisis data menggunakan uji t untuk menguji hipotesis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah dan H1 terdukung secara statistik pengujian pada taraf signifikansi 0,005 ($p<0,05$). (2) Gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparatur dan H2 terdukung secara statistik pengujian pada taraf signifikansi 0,032 ($p<0,05$). Hal ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berperan sebagai variabel *moderating* yang berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparatur. (3) Kompleksitas tugas berpengaruh terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparatur dan H3 tidak terdukung secara statistik pada taraf signifikansi 0,136 ($p>0,05$). Namun kompleksitas tugas memperkuat hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparatur. Dengan partisipasi penyusunan anggaran yang didukung dengan tugas yang kompleks dan berbeda-beda maka kinerja aparatur akan meningkat, meskipun tidak signifikan secara statistik.

Kata kunci: **partisipasi penyusunan anggaran, kinerja aparatur, gaya kepemimpinan, kompleksitas tugas.**