

**PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS MUTU
DI SMP NEGERI 1 BANJARNEGARA**

TESIS

**Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta
untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Oleh :

**LIN SUHARTATI
(Q100080436)**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2011**

NOTA PEMBIMBINGAN

Dr. Sabar Narimo, MM., M.Pd
Pengajar Magister Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Lin Suhartati

**Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Assalumu'alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Lin Suhartati
NIM : Q.100080436
Konsentrasi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul : PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS MUTU
DI SMP NEGERI 1 BANJARNEGARA

Dengan ini, kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Surakarta, Mei 2011
Pembimbing

Dr. Sabar Narimo, MM., M.Pd

NOTA PEMBIMBINGAN

Dr. Hayoto
Pengajar Magister Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Lin Suhartati

**Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Assalumu'alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Lin Suhartati
NIM : Q.100080436
Konsentrasi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul : PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS MUTU
DI SMP NEGERI 1 BANJARNEGARA

Dengan ini, kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Surakarta, Mei 2011
Pembimbing

Dr. Haryoto

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS MUTU
DI SMP NEGERI 1 BANJARNEGARA**

Diajukan Kepada :

Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

LIN SUHARTATI

(Q. 100080436)

Telah diterima dan disetujui untuk diajukan ke ujian tesis

Magister Manajemen Pendidikan

Surakarta, 2011

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Sabar Narimo,MM.,M.Pd

Dr. Haryoto

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lin Suhartati

NIM : Q.100080436

Konsentrasi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul : PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS MUTU
DI SMP NEGERI 1 BANJARNEGARA

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya serahkan ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan dan ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini hasil jiplakan, maka gelar yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, 18 Mei 2011

Yang membuat pernyataan

Lin Suhartati

MOTTO :

“Orang yang terkenal adalah Orang yang namanya tercantum pada deretan orang-orang yang terkenal”

“Guru yang berhasil adalah guru yang dapat menghantarkan siswa-siswanya menjadi terkenal”

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana

ini untuk :

- Suamiku tercinta Agus Sutanto
- Ananda tersayang Afian Arya Pambudi
dan Asri Auliana Anggraeni
- Almamater tercinta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penelitian dan penyusunan laporan tesis ini dapat terselesaikan. Tesis ini berjudul "Pengelolaan Keuangan Berbasis Mutu Di SMP Negeri 1 Banjarnegara" sebagai salah satu syarat yang diperlukan dalam menyelesaikan studi pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Proses terselesaikannya tesis ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Untuk itu secara khusus, saya sampaikan terima kasih kepada.

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, SH.M.Hum, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH.M.Hum, Direktur Program Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah mendorong dan memberi kesempatan belajar kepada penulis.
3. Prof. Dr. Harsono, SU, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan beserta dosen, staf pengajaran, administrasi, perpustakaan, yang telah memberi kemudahan kepada penulis.
4. Bapak Dr. Sabar Narimo, MM., M.Pd. selaku pembimbing I dan bapak Dr. Haryoto selaku pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran dan keikhlasan, hingga terselesaikannya tesis ini.

5. Bapak Agus Sutanto selaku Kepala Sekolah yang telah berkenan memberikan izin penelitian sekaligus sebagai informen dan bantuan lainnya sehingga terselesaikannya tesis ini.
6. Seluruh Guru dan Tata Usaha yang dengan ikhlas memberikan keterangan dan data yang dibutuhkan dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Rekan-rekan dan semua pihak yang telah membantu baik berupa moril, materiil, waktu dan tenaganya hingga terselesaikannya penelitian ini.

Akhirnya tiada gading yang tak retak, kritik saran dan pendapat yang bersifat konstruktif sangat kami nantikan demi penyempurnaan tesis ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan kasih-Nya bagi semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini dan semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi positif bagi dunia pendidikan.

Banjarnegara, 21 Mei 2011

Penulis

ABSTRAK

Lin Suhartati: " Pengelolaan Keuangan Berbasis Mutu Di SMP Negeri 1 Banjarnegara"

Tesis : Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2011

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan :1) karakteristik pengelolaan keuangan berbasis mutu, 2) karakteristik pengambilan keputusan alokasi keuangan berbasis mutu, 3) Pertanggung jawaban keuangan sekolah di SMP Negeri 1 Banjarnegara

Penelitian ini dilaksanakan di SMP Negeri 1 Banjarnegara, Kabupaten Banjarnegara. Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan desain etnografi. Data penelitian ini berupa data primer dalam bentuk verbal dari subyek (*informen*) hasil wawancara, data sekunder yang digunakan berupa dokumen laporan keuangan dan foto-foto kegiatan. Teknik dan metode pengumpulan data menggunakan wawancara dengan responden Kepala Sekolah, Guru, Komite sekolah, Orang tua dan Siswa. Analisis data dilakukan dengan menggunakan analisis data kualitatif yang bersifat induktif. Keabsahan data meliputi uji validitas internal (*credibility*), validitas eksternal (*transferability*), reliabilitas (*dependability*) dan obyektivitas (*credibility*).

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh bahwa: 1) Pengelolaan keuangan sekolah di SMP Negeri 1 Banjarnegara dimaksudkan guna menunjang proses keberlangsungan pendidikan di sekolah yang meliputi biaya pendidikan, sumber pendapatan sekolah dan juga rencana anggaran sekolah; 2) Pengambilan keputusan pembiayaan kegiatan di sekolah dilakukan berdasarkan skala prioritas dan kooperatif; 3) Pertanggungjawaban keuangan sekolah di SMP Negeri 1 Banjarnegara ditunjukkan dalam pengelolaan keuangan yang akuntabel, transparansi dan responsibel. hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan bagi pengelola keuangan sekolah dalam pengadministrasian dan pertanggungjawaban penggunaan keuangan. Selain itu, sekolah dalam mengambil keputusan mempertimbangkan skala prioritas.

Kata Kunci : **pengelolaan, keuangan, sekolah**

ABSTRACT

Lin Suhartati, Quality Based Financial Management in Yuniior High School 1 Banjarnegara

Thesis: Post Graduate Program, Muhammadiyah University of Surakarta, 2011

The study was aimed to describe: 1) The characteristics of financial quality-based management; 2) The characteristics of the financial allocation decisions making based quality, 3) The characteristics of financial accountability of school at Yuniior High School 1 Banjarnegara.

This research was carried out in Yuniior High School 1 Banjarnegara, Banjarnegara regency. The types research of qualitative and ethnography design. The data of this research is primary data in verbal subject form (informen) the result of interview. The secondary data that is used in this research are financial statement documents and the photographe of activities. The techniques and method of data collection uses interview with the principal, teachers, scool committee, parent and student of Yuniior High School 1 Banjarnegara. The data were analyzed is using inductive qualitative data analysis. The validity (transferability), reability (dependibility) and objectivity (credibility).

Based on the results of research found that 1) The financial management of Yuniior High School 1 Banjarnegara is aimed to support the process of sustainability of education at school, including the tuition Fees, the sources of school revenue and also the school budget planning, 2) Decision-maring in school financial activities are carried out, based on the priority scale and cooperative, 3) Financial accountability of school at Yuniior High School 1 Banjarnegara is shown in the financial management accountability, transparency and responsible. The result of this research is expected to provide inputs for the financial manager in school administration and financial accountability. In addition the school considers the priority scale in making decisions.

Keywords: **management, financial, school**

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING I	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING II	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
HALAMAN ABSTRAK	ix
HALAMAN ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
DAFTAR SINGKATAN	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Daftar Istilah.....	9
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	
A. Pengelolaan Keuangan.....	11

B. Pengelolaan Keuangan Berbasis Mutu	36
C. Peneliti Terdahulu.....	44
BAB III. METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain Penelitian	48
B. Lokasi Penelitian.....	50
C. Kehadiran Peneliti	51
D. Data ,Sumber Data dan Nara Sumber	53
E. Teknik Pengumpulan Data	54
F. Teknis Analisis Data	58
G. Keabsahan Data	60
BAB IV. PAPARAN DATA DAN PENEMUAN PENELITIAN	
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	62
1. Sejarah Singkat SMP Negeri 1 Banjarnegara.....	62
2. Profil Sekolah.....	67
B. Paparan Data.....	74
1. Pengelolaan Keuangan Sekolah.....	74
2. Pengambilan Keputusan Keuangan Sekolah.....	89
3. Pertanggungjawaban Keuangan Sekolah.....	99
C. Temuan Di Lapangan.....	106
1. Pengelolaan Keuangan Sekolah.....	106
2. Pengambilan Keputusan Keuangan Sekolah.....	107
3. Pertanggungjawaban Keuangan Sekolah	108

BAB V. PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	
A. Pembahasan	110
1. Pengelolaan Keuangan Sekolah.....	110
2. Pengambilan Keputusan Keuangan Sekolah.....	117
3. Pertanggungjawaban Keuangan Sekolah.....	127
C. Teori Hasil Penelitian	135
BAB VI. PENUTUP	
A. Simpulan	136
B. Implikasi	138
C. Saran	138
DAFTAR PUSTAKA	140
LAMPIRAN-LAMPIRAN	143

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Waktu dan Tahapan Penelitian	51
2. Daftar Nama Informen	54
3. Daftar sarana prasarana SMP Negeri 1 Banjarnegara	69
4. Hasil Akreditasi SMP Negeri 1 Banjarnegara tahun 2010	71
5. Hasil Ujian Nasional	72
6. Angka Kelulusan dan Melanjutkan	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	halaman
1. Foto Kegiatan Penelitian.....	143
2. Hasil Wawancara	145
3. Lembar Verifikasi Dokumen Sekolah	168
4. Profil Sekolah	163
5. Permohonan Ijin Penelitian.....	175
6. Permohonan Bimbingan Tesis.....	176
7. Sertifikat Akreditasi Sekolah.....	177
8. Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah	179
9. Daftar Guru dan Karyawan SMP Negeri 1 Banjarnegara	185

DAFTAR SINGKATAN

1. SMP = Sekolah Menengah Pertama
2. BOS = Bantuan Operasional Mutu
3. RAPBS = Rencana Anggaran dan Belanja Sekolah
4. SDM = Sumber Daya Manusia
5. MBS = Manajemen Berbasis Sekolah
6. BSNP = Badan Standar Nasional Pendidikan
7. APBN = Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
8. APBD = Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah
9. RKAS = Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah
10. RKS = Rencana Kerja Sekolah
11. KKG = Kelompok Kerja Guru
12. MGMP = Musyawarah Guru Mata Pelajaran
13. MKKS = Musyawarah Kerja Kepala Sekolah
14. KKKS = Kelompok Kerja Kepala Sekolah
15. LPJ = Laporan Pertanggungjawaban
16. PNS = Pegawai Negeri Sipil
17. BKU = Buku Kas Umum
18. BKP = Buku Kas Pembantu
19. BOMM = Bantuan Operasional Manajemen Mutu
20. RSBI = Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional
21. SSN = Sekolah Standar Nasional

- 22. ISO = International Standar Organitatioan
- 23. ICT =