

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
SMP MUHAMMADIYAH PLUS GUNUNGPRING
MUNTILAN

TESIS

Diajukan Kepada

Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



OLEH

MUHAMAD ASRORI

NIM : Q 100.070.075

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2011

HALAMAN NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. H.A, Ngalim, MM., M.Hum.
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal: Tesis

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Muhamad Asrori
NIM : Q.100.070.075
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala SMP Muhammadiyah Plus
Gunungpring Muntilan

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk dapat diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 2011

Pembimbing I,

Prof. Dr. H.A, Ngalim, MM., M.Hum

HALAMAN NOTA PEMBIMBING

Dr. Bambang Sumardjoko
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal: Tesis

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Muhamad Asrori
NIM : Q.100.070.075
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala SMP Muhammadiyah Plus
Gunungpring Muntilan

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk dapat diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 2011

Pembimbing II,

Dr. Bambang Sumardjoko

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Asrori
NIM : Q.100.070.075
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah
Plus Gunungpring Muntilan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, 2011
Pembuat pernyataan,

Muhamad Asrori

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

1. Dan hendaklah ada diantara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan, menyuruh kepada yang makruf dan mencegah dari yang mungkar, merekalah orang-orang yang beruntung (Q.S. Ali Imran: 104)
2. Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat (Q.S. Al Mujadilah: 11)

PERSEMBAHAN:

Tesis ini kupersembahkan kepada:

- Ayah dan ibuku
- Istri dan anak-anaku
- Orang-orang yang menyayangiku

ABSTRAK

Muhamad Asrori. Q.100.070.075. Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan. Tesis. Program Pscasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2011.

Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan kepemimpinan kepala SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif naturalistic. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan sumber data kepala sekolah, wakil kepala, guru, karyawan, serta siswa. Analisa data menggunakan model yang dikembangkan oleh Miles dan Huberman. Keabsahan data dilakukan dengan cara mengintensifkan kehadiran, pengamatan terus menerus, triangulasi sumber dan teknik serta mengadakan member checking.

Data diproses secara naturalistik dengan langkah-langkah. Pertama menyatukan dalam unit-unit. Kedua kategorisasi. Ketiga membuat dan merumuskan teori. Keempat menuliskan konsep (teori) dengan cara menguraikan temuan-temuan dalam bentuk laporan.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan:

- a. Kepala SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring memiliki karakteristik kepemimpinan efektif. 1) Penentuan sumber daya manusia (Guru dan karyawan) yang sangat selektif dengan persyaratan memiliki kemampuan intelektual yang memadai, kinerja bagus, peduli pada siswa, memiliki komitmen yang tinggi. 2) Kepala sekolah memiliki aspek-aspek kepribadian yang baik 3) Pembinaan dan pemberian motivasi yang dilakukan secara rutin. 4) Penerimaan siswa baru dilakukan secara selektif sehingga diperoleh siswa yang berkualitas. 5) Kerjasama yang baik dengan berbagai pihak
- b. Kepala SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan telah melaksanakan fungsi kepemimpinan yaitu memandu, menuntun, membimbing, membangun, memberi atau membangun motivasi-motivasi kerja, mengemudikan organisasi, menjalin jaringan-jaringan komunikasi yang baik, memberi supervisi/pengawasan yang efisien, dan membawa pengikutnya kepada sasaran yang ingin dituju

Kata Kunci: Kepala Sekolah

ABSTRACT

Mohammad Asrori. Q.100.070.075. Leadership of Principal of Junior High School Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan. Thesis. Surakarta Muhammadiyah University Graduate Program. 2011.

This study aims to description the leadership of Principal of SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan.

This research used a qualitative naturalistic approach. The data were collected through interviews, observation, and documentation with the source data the principal of school, vice principal, teachers, employees, and students. Analisa data using a model developed by Miles and Huberman. The validity of the data was done by intensifying the presence, continuous observation of tents, triangulation sources and techniques as well as holding member checking.

The data processed naturalistically with steps. First brings together in units. Both categorization. These three make and formulate theories. The four write the concept (theory) by describing the findings in the form of reports.

The results empirically it can be concluded:

- a. Principal of Junior High School Muhammadiyah Plus Gunungpring effective leadership characteristics. 1) Determination of human resources (teachers and employees) are very selective with the requirement to have sufficient intellectual capacity, good performance, regardless of the student, have a high commitment. 2) The school principal has the personality aspects of good 3) Development and provision of motivation is done routinely. 4) Acceptance of new students is done selectively so that the student obtained the berkualitas. 5) good cooperation with various parties
- b. Principal of Junior High School Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan has performed the function of leadership is to guide, lead, guide, build, give or build motivation-motivation to work, driving the organization, establish communication networks are good, giving an efficient supervision, and bring his followers to goals.

Keywords: Principal of School

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam. Yang telah menganugerahkan kenikmatan, memberikan kekuatan sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis dengan judul "Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan". Sholawat dan salam semoga dicurahkan kepada Nabi Muhammad saw sebagai inspirasi bagi penulisan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan ungkapan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan dan fasilitas, sehingga penulisan tesis ini selesai.

1. Prof. Dr. Bambang Setiadji, rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti program studi Magister Manajemen Pendidikan.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati SH. M.Hum selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti program studi Magister Manajemen Pendidikan.
3. Prof. Dr. Harsono selaku ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan.
4. Prof. Dr. H.A, Ngalim MM., M.Hum dan Dr. Bambang Sumardjoko selaku pembimbing dalam penelitian dan penulisan tesis sehingga selesai.
5. Kepala Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kabupaten Magelang yang telah memberikan ijin penelitian.

6. Kepala sekolah, Guru, Komite serta siswa SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan yang telah memberi kesempatan, membantu dan memberikan informasi dalam penelitian ini.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu demi satu yang telah memberikan dorongan dan dukungan sehingga penulisan tesis ini bisa selesai.

Dengan selesainya penulisan tesis ini, penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat positif dan membangun sangat diharapkan.

Surakarta, 2011

Muhamad Asrori

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
HALAMAN MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Penelitian.....	4
C. Fokus Penelitian	4
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5

BAB II	LANDASAN TEORI.....	6
	A. Kepemimpinan	6
	B. Kepemimpinan Kepala Sekolah	25
	1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
	2. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	31
	3. Kepala Sekolah Sebagai Manajer	34
BAB III	METODE PENELITIAN.....	39
	A. Jenis Penelitian	39
	B. Pendekatan Studi.....	40
	C. Tempat dan Waktu	41
	D. Sumber Data.....	42
	E. Teknik Pengumpula Data.....	43
	F. Bias Penelitian.....	44
	G. Validitas Data.....	45
	H. Teknik Alisa Data.....	47
BAB IV	PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN	50
	A. Paparan Data	50
	B. Penyajian Data	65
	C. Temuan Penelitian	72
BAB V	PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	74
	A. Pembahasan Hasil Penelitian.....	74

B. Teori Hasil Penelitian	77
BAB VI PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Implikasi	79
C. Rekomendasi	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Prestasi sekolah tahun 2007-2008	55
Tabel 2 Prestasi sekolah tahun 2008-2009	55
Tabel 3 Prestasi sekolah tahun 2009-2010	56
Tabel 4 Prestasi sekolah tahun 2010-2011	57
Tabel 5 Jadwal penerimaan siswa baru tahun 2011-2012	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Pendekatan Kontingensi pada Kepemimpinan	16
Gambar 2 Trianggulasi "Sumber" pengumpulan data	46
Gambar 3 Trianggulasi "Teknik" pengumpulan data	47
Gambar 4 Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah Plus Gunungpring Muntilan	59
Gambar 5 Struktur Organisasi Komite SMP Muhammadiyah Gunungpring Muntilan	65

