

**PENGARUH TINGKAT SENTRALISASI, PENGENDALIAN DAN
SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP EFEKTIVITAS
KINERJA PENGURUS UNIT PENGELOLA KEGIATAN
(Studi Kasus Pada Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat
Mandiri Perdesaan di Kabupaten Boyolali)**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah
Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen



Oleh:

**IMAM WILIA KUSUMA
NIM: P 100 070 052**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2011

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Bambang Setiaji

Dosen Program Magister Manajemen
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Imam Wilia Kusuma

Kepada Yth
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan
seperlunya

terhadap tesis Saudara :

Nama : Imam Wilia Kusuma

NIM : P 100 070 052

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Evaluasi Kinerja

Usulan Penelitian : **PENGARUH SENTRALISASI, PENGENDALIAN
DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP EFEKTIVITAS KINERJA PENGURUS
UNIT PENGELOLA KEGIATAN (Studi Kasus Pada
Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri
Perdesaan di Kabupaten Boyolali)**

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam
sidang ujian tesis pada program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah
Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Maret 2011
Pembimbing

Prof. Dr. Bambang Setiaji

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Imam Wilia Kusuma
NIM : P 100 070 052
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Evaluasi Kinerja
Usulan Penelitian : **PENGARUH SENTRALISASI, PENGENDALIAN
DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP EFEKTIVITAS KINERJA
PENGURUS UNIT PENGELOLA KEGIATAN
(Studi Kasus Pada Program Nasional
Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan di
Kabupaten Boyolali)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, Maret 2011
Yang membuat pernyataan,

Imam Wilia kusuma

MOTTO

→¹ Pikiran yang tidak menghasilkan tindakan adalah sesuatu yang tidak banyak artinya, dan tindakan yang tidak didahului oleh pikiran adalah sesuatu yang tidak ada artinya sama sekali

(George Einstein)

→¹ Apa perbedaan antara hambatan dan kesempatan? Perbedaannya terletak pada sikap kita dalam memandangnya. Selalu ada kesulitan dalam setiap kesempatan, dan selalu ada kesempatan dalam setiap kesulitan

(J. Sidlow Baxter)

→¹ Kepuasan terletak pada usaha, bukan pada hasil. Berusaha yang keras adalah kemenangan yang hakiki

(Mahatma Gandhi)

→¹ Pengetahuan ada dua macam: yang telah kita ketahui dengan sendirinya atau hanya kita ketahui dimana ia bisa didapatkan

(Samuel Johnson)

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak Ibuku tercinta
2. Adikku tersayang
3. Calon Istriku yang selalu menemaniku

ABSTRAKSI

Imam Wilia Kusuma, NIM P.100070052, Pengaruh Sentralisasi, Pengendalian dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Kinerja Pengurus Unit Pengelola Kegiatan (Studi Kasus Pada Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan di Kabupaten Boyolali). Tesis. Manajemen. Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2011.

Unit Pengelola Kegiatan (UPK) diharapkan tetap ada dan menjadi lembaga kredit mikro informal yang dapat terus diakses (dimanfaatkan) oleh masyarakat miskin (khususnya perempuan). Kondisi UPK saat ini dan perkembangannya sangat menentukan keberlanjutan UPK sebagai salah satu lembaga kredit mikro informal di Indonesia. Hal ini diperlukan agar UPK dapat menjangkau orang miskin dalam jumlah lebih besar lagi. Keberadaan dan aktivitas lembaga UPK saat ini perlu dianalisis apakah ke depan dapat menjadi lembaga keuangan mikro yang berkembang dan berkelanjutan sehingga dapat terus melayani kredit khususnya bagi masyarakat miskin yang membutuhkan. Untuk meningkatkan efektivitas lembaga UPK tersebut dalam mengelola kegiatan kredit mikro, harus diperhatikan dulu sentralisasi, pengendalian, dan sistem akuntansi manajemen, sehingga sebagai lembaga yang mengelola kegiatan kredit mikro UPK memiliki fundamental manajemen yang kokoh dan akuntabel. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh sentralisasi, pengendalian dan sistem akuntansi manajemen terhadap efektivitas kinerja Pengurus Unit Pengelola Kegiatan di wilayah Kabupaten Boyolali.

Populasi dari penelitian ini adalah para pengurus UPK yang bekerja pada kantor UPK yang berlokasi di Kabupaten Boyolali yang berjumlah 16 kantor UPK. Sampel dalam penelitian ini adalah pengurus UPK yang bekerja pada kantor UPK yang berlokasi di Kabupaten Boyolali dengan umur lembaga minimal 1 tahun, memiliki data laporan keuangan dan administrasi lengkap yang berjumlah 16 Kecamatan. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner diperoleh jumlah sampel 48 responden. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner dan metode analisis data menggunakan analisis regresi berganda.

Berdasarkan hasil analisis data dapat disimpulkan sebagai berikut: Sentralisasi berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap efektivitas kinerja. Berarti semakin tinggi sentralisasi akan semakin meningkatkan efektivitas kinerja. Pengendalian berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas kinerja. Berarti semakin baik pengendalian akan semakin meningkatkan efektivitas kinerja. Sistem akuntansi manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas kinerja. Berarti semakin baik sistem akuntansi manajemen akan semakin meningkatkan efektivitas kinerja. Sentralisasi, pengendalian, dan sistem akuntansi manajemen secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap efektivitas kinerja. Pengendalian berpengaruh dominan terhadap efektivitas kinerja.

Kata kunci : sentralisasi, pengendalian, sistem akuntansi manajemen, efektivitas kinerja.

ABSTRACT

Imam Wilia Kusuma, NIM P.100070052, Influence of Centralization, Control and Management Accounting Systems on the Effectiveness of the Performance of Executive Management Unit Activity (Case Studies in National Programs of Community Empowerment in the District of Boyolali), Thesis. Management. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta. 2011.

Executive Management Unit (UPK) is expected to remain there and become the informal micro-credit institutions that can continue to be accessed (used) by the poor (especially women). UPK current condition and its development will determine the sustainability of UPK as one of the informal micro-credit institutions in Indonesia. This is needed for UPK to reach the poor in greater numbers again. The existence and activities of UPK institutions currently have analyzed whether the future can be developed microfinance institutions and sustainable so that it can continue to serve the credit especially for the poor who need it. To improve the effectiveness of institutions such UPK in managing micro-credit, must be addressed before of the degree of centralization, control, and management accounting systems, so that as the institutions that manage micro-credit activities UPK has a strong management fundamentals and accountable. The purpose of this study was to analyze the influence of centralization, control and management accounting systems on the effectiveness of the performance of Executive Management Unit Activity in the district of Boyolali.

The population of this research is the managers who work in office UPK located in Boyolali district, amounting to 16 offices UPK. The sample in this research is UPK managers who work in offices located in the district UPK Boyolali with a minimum age 1 year institution, have financial statement data and complete administration, amounting to 16 Districts. Based on the results obtained by distributing questionnaires sample size 48 respondents. Methods of data collection using questionnaires and methods of data analysis using multiple regression analysis.

Based on the results of data analysis can be summarized as follows: centralization but not significant positive effect on the effectiveness of performance. Means the higher centralization will further improve the effectiveness of performance. This control has positive and significant impact on performance effectiveness. Means the better control will further improve the effectiveness of performance. Management accounting system has positive and significant impact on performance effectiveness. Means the better the management accounting system will further enhance the effectiveness of performance. centralization, control, management accounting system jointly significant effect on performance effectiveness. This control dominant influence on the effectiveness of performance

Keywords: centralization, control, management accounting systems, the effectiveness of performance.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulisan tesis yang berjudul “*Pengaruh Sentralisasi, Pengendalian dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Kinerja Pengurus Unit Pengelola Kegiatan (Studi Kasus Pada Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan di Kabupaten Boyolali)*” telah dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini, tersusun atas sumbangan dan dorongan baik secara material maupun spiritual dari berbagai pihak selama penelitian hingga selesainya penulisan tesis ini. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada berbagai pihak yang telah membantu.

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta dan sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah pada program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta program Magister Manajemen Pendidikan dan telah memberikan pengarahan sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan;
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH., M.Hum, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin pada penulis untuk melakukan penelitian;
3. Drs. Ahmad Mardalis, MA., Ketua Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

4. Segenap dosen dan staf Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan administrasi demi suksesnya penyelesaian studi;
5. Bapak dan ibu yang telah memberikan dukungan moral dan spiritual sehingga penulis dapat menyelesaikan studi;
6. Buat adikku Nanik Wilia Kusuma dan calon istriku Cristina Wijayanti, terima kasih atas dukungan semangat yang diberikan;
7. Rekan-rekan Pengurus UPK PNPM Mandiri Perdesaan se-Kabupaten Boyolali yang telah membantu penulis dalam pengisian data penelitian.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan semangat;
9. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih memiliki banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Surakarta, Maret 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Sentralisasi (Integrasi Strategi Bisnis)	7
2. Pengendalian	20
3. Sistem Akuntansi Manajemen	23
4. Efektivitas Kinerja	25
B. Kerangka Teoritis.....	33
C. Hipotesis	32
BAB III : METODE PENELITIAN	34
A. Lokasi Penelitian.....	34
B. Jenis Penelitian	34
C. Populasi, Sampel, dan Sampling.....	34
D. Data dan Sumber Data	35
E. Metode Pengumpulan Data.....	36
F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	36
1. Variabel Dependen.....	36
2. Variabel Independen	37
G. Metode Analisis Data.....	39
1. Karakteristik Responden.....	39
2. Pengujian Instrumen Penelitian	39
3. Pengujian Hipotesis	41
4. Uji Asumsi Klasik	43

BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	47
A. Hasil dan Analisis	47
1. Karakteristik Responden	47
2. Hasil Pengujian Instrumen Penelitian	50
3. Hasil Pengujian Hipotesis	53
4. Hasil Uji Asumsi Klasik	56
B. Implikasi Manajerial	60
BAB V : PENUTUP	63
A. Kesimpulan	63
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN - LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	48
Tabel IV. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel IV. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	49
Tabel IV. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	49
Tabel IV. 5 Rangkuman Hasil Uji Validitas Sentralisasi.....	50
Tabel IV. 6 Rangkuman Hasil Uji Validitas Pengendalian	50
Tabel IV. 7 Rangkuman Hasil Uji Validitas Sistem Akuntansi Manajemen.....	51
Tabel IV. 8 Rangkuman Hasil Uji Validitas Efektivitas Kinerja.....	52
Tabel IV. 9 Hasil Uji Reliabilitas	52
Tabel IV. 10 Hasil Uji Normalitas	53
Tabel IV. 11 Hasil Uji Multikolinearitas	54
Tabel IV. 12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
Tabel IV. 13 Hasil Uji T	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II. 1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar IV.1. Uji Heteroskedastisitas	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Kuesioner	67
Lampiran 2	Tabulasi Data Penelitian	76
Lampiran 3	Uji Validitas dan Reliabilitas	80
Lampiran 4	Uji Normalitas.....	84
Lampiran 5	Uji Multikolinearitas	85
Lampiran 6	Uji Heteroskedastisitas.....	86
Lampiran 7	Regression.....	87