

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
PADA RINTISAN SEKOLAH BERTARAF INTERNASIONAL  
(Studi situs di SMP Negeri 1 Ungaran)**

**TESIS**

**Diajukan Kepada  
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Oleh:

**BAGUS SUKOCO**

**NIM : Q 100080068  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2011**

## **NOTA PEMBIMBING**

Prof. Dr. Abdul Ngalim, M.Hum.

Dosen Program Magister Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis saudara Bagus Sukoco

Kepada Yth:

Direktur Pasca Sarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr.wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Bagus Sukoco

NIM : Q 1000800068

Program Studi : Magister Pendidikan

Judul : **KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA RINTISAN  
SEKOLAH BERTARAF INTERNASIONAL**  
(Studi situs di SMP Negeri 1 Ungaran)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk dilanjutkan dalam sidang uji tesis pada Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum wr.wb

Surakarta, 28 April 2011

Pembimbing I

Prof. Dr. Abdul Ngalim, M.Hum

## **NOTA PEMBIMBING**

Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.

Dosen Program Magister Pendidikan

Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis saudara Bagus Sukoco

Kepada Yth:

Direktur Pasca Sarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr.wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Bagus Sukoco

NIM : Q 1000800068

Program Studi : Magister Pendidikan

Judul : **KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA RINTISAN  
SEKOLAH BERTARAF INTERNASIONAL**  
(Studi situs di SMP Negeri 1 Ungaran)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk dilanjutkan dalam sidang uji tesis pada Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum wr.wb

Surakarta, 28 April 2011

Pembimbing II

Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.



## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bagus Sukoco  
NIM : Q 100080068  
Program Studi : Magister Pendidikan  
Judul Tesis : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA RINTISAN  
SEKOLAH BERTARAF INTERNASIONAL  
(Studi situs di SMP Negeri 1 Ungaran)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya buat ini benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Surakarta, 28 April 2011  
Yang Membuat Pernyataan

**Bagus Sukoco**

## ABSTRAK

Bagus Sukoco. Q. 100.080.068. Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional (Studi situs di SMP Negeri 1 Ungaran. Magister Manajemen Pendidikan. Universitas Muhammadiyah Surakarta: 2011.

Ada dua tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini: 1) Untuk mengetahui karakteristik kepemimpinan kepala sekolah pada rintisan sekolah bertaraf internasional SMP Negeri 1 Ungaran. 2) Untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam pengelolaan mutu sekolah RSBI SMP Negeri 1 Ungaran.

Jenis dan desain penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan desain etnografi. Lokasi Penelitian adalah SMPN 1 Ungaran Kabupaten Semarang. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini Kepala Sekolah, para guru, karyawan dan orang tua peserta didik serta dokumen. Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Analisis data yang dilakukan yaitu reduksi data, sajian data kemudian kesimpulan dan verifikasi. Keabsahan datanya menggunakan teknik: 1) Trianggulasi, 2) meningkatkan ketekunan, 3) menggunakan bahan referensi.

Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa; 1) Karakteristik kepemimpinan kepala sekolah menerapkan pola *ing ngarso sung tuladha, ing madya mangun karsa, tut wuri handayani*. Pola kepemimpinan inilah yang rupanya menghantarkan SMP Negeri 1 Ungaran berhasil dalam segala prestasi dan juga menjadikan para staf akan mendukung semua kebijakannya sehingga bisa mendapat predikat rintisan sekolah bertaraf internasional (RSBI); 2) Strategi Pengelolaan Mutu menggunakan prinsip Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) yaitu kepala sekolah SMP Negeri 1 Ungaran bersama-sama dengan guru, karyawan, siswa dan komite sekolah yang serius menuntut peningkatan fleksibilitas dalam penyediaan fasilitas pendidikan dan inisiatif peningkatan kualitas dalam pengelolaan mutu.

Kata kunci : *Karakteristik Kepala Sekolah, MBS*

## ABSTRACT

Bagus Sukoco Q. 100.080.068. The leadership of Principal of Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional ( Site Studi at SMP Negeri 1 Ungaran. Thesis. Magister of Education Management. Muhammadiyah University of Surakarta. 2011

There are two goals want to be reached in this research: 1) to know the characteristic of leadership of Principal of School at RSBI *SMP Negeri 1 Ungaran*. 2) to know the strategy that be used by the Principal in controlling the quality of school of *RSBI SMP Negeri 1 Ungaran*.

The design of this research is descriptive research qualitative with approach of ethnography design. Research location is *SMPN 1 Ungaran Kabupaten Semarang*. The source of the data Used in this research are Principal, all teachers, employees and parents of the students and also document. The techniques of data collecting in this research are interview, observation and documentation study. The data analyse used int the research are reduced data, perform data; then conclusion and verification. The technique of the data analysed are 1) Trianggulasi 2) improving assidinity 3) using reference substance.

The result of this research are; 1) the characteristic of leadership of the Principal use style *ing ngarso sung tuladha, ing madya mangun karsa, tut wuri handayani*. This style seems send *SMP Negeri 1 Ungaran* Suced in all achievement as well as make all staffs support all his policy so that be RSBI, 2) Quality Management Sstrategy use be principle Based School Management (MBS) Conducted by Principal of *SMP Negeri 1 Ungaran* together with teachers, employees, students and school committee that seriously want flexibility flexibility improvement in giving the facility of education and initiative in increasing the quality of management

Keyword : Characteristic of Principal, MBS

## MOTTO

قُلْ يَاعِبَادِ الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا رَبَّكُمْ ۚ لِلَّذِينَ أَحْسَنُوا فِي هَذِهِ الدُّنْيَا حَسَنَةٌ  
وَأَرْضُ اللَّهِ وَسْعَةٌ ۖ إِنَّمَا يُؤَفِّقُ الصَّابِرِينَ أَجْرَهُمْ بِغَيْرِ حِسَابٍ ﴿١٠﴾

Katakanlah: "Hai hamba-hamba-Ku yang beriman, bertakwalah kepada Tuhanmu". orang-orang yang berbuat baik di dunia ini memperoleh kebaikan, dan bumi Allah itu adalah luas. Sesungguhnya hanya orang-orang yang bersabarlah yang dicukupkan pahala mereka tanpa batas".

(QS. Az-Zumar: 10)

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۗ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

"...Niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat, dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan".

(QS. Al-Mujadalah: 11)

"Setiap kamu adalah pemimpin dan akan dimintai pertanggungjawaban atas apa yang dipimpinya"

(al Hadist)

"Niat bukan segala-galanya, tetapi tanpa niat tidak akan mendapat segalanya"

(bagus wong ndeso)

"Belajar, berkarya, bekerja, berdoa atau kalah dan tersisih"

(bagus wong ndeso)



# *PERSEMBAHAN*

*Tesis ini didedikasikan untuk:*

- *Ibunda tersayang Sukini*
- *Ayahanda tersayang Suryanto*
- *Istriku tercinta Hartati*
- *Anak-anakku buah hatiku:*
  1. *Gustia Titis Sekar Wangi*
  2. *Gustia Adi Damar Panuluh*
  3. *Gustia Panji Seto Suminar*
  4. *Wisnu Gusni Setya Kartika*
  5. *Ratri Gusni Setya Anggraeni*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur *alhamdulillah wa syukurulillah* penulis panjatkan kepada Allah SWT atas karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister Pendidikan dalam Program Studi Magister Manajemen Pendidikan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dapat diselesaikannya tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan jasa baik dari berbagai pihak.

Karena itulah melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Direktur Program Pascasarjana, Prof. Dr. Khudazaifah Dimiyati, S.H., M.Hum., yang telah mendidik penulis selama kuliah, sehingga penulis cukup memiliki bekal pengetahuan dan wawasan ilmu yang menunjang penulisan tesis ini.
2. Rektor Program Pascasarjana, Prof. Dr. Bambang Setiaji, yang telah memberikan berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan, Prof. Dr. Harsono, M.S. sebagai Pembimbing, yang selalu bersedia meluangkan waktu di sela-sela kesibukan dan mengoreksi penulis hingga akhir penulisan tesis ini dengan penuh kesabaran.
4. Dosen pembimbing I, Prof. Dr. H. Abdul Ngalim, M.Hum., yang selalu bersedia meluangkan waktu di sela-sela kesibukan dan mengoreksi penulis hingga akhir penulisan tesis ini dengan penuh kesabaran.

5. Dosen pembimbing II, Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., yang selalu bersedia meluangkan waktu di sela-sela kesibukan dan mengoreksi penulis hingga akhir penulisan tesis ini dengan penuh kesabaran.
6. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Semarang yang telah mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian di wilayahnya.
7. Kepala Sekolah dan para Guru SMP Negeri 1 Ungaran Kabupaten Semarang yang telah banyak membantu penulis dalam tahap pengumpulan data sehingga proses penulisan ini berjalan lancar.
8. Rekan-rekan Program Magister Manajemen Pendidikan UMS yang selalu kompak di dalam merumuskan dan mendiskusikan bahan-bahan kuliah serta dengan motivasi yang tulus untuk segera menyelesaikan studi.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan taufik dan hidayahNya kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan tesis ini.

Amin ya robbal 'alamiin.

Semarang, 28 April 2011

Bagus Sukoco

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING I.....	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING II .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Daftar Istilah.....	12

### **BAB II KAJIAN TEORI**

A. Landasan Teori.....	15
B. Penelitian Terdahulu.....	42

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Desain Penelitian.....	49
B. Lokasi Penelitian.....	56

C. Kehadiran Peneliti.....	56
D. Data, Sumber Data dan Nara Sumber .....	60
E. Teknik Pengumpulan Data.....	61
F. Teknik Analisis Data .....	64
G. Keabsahan Data.....	65
 <b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN TEMUAN</b>	
A. Penyajian Data.....	69
B. Temuan.....	94
 <b>BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN</b>	
A. Pembahasan.....	106
B. Teori Hasil Penelitian.....	122
 <b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Simpulan.....	125
B. Implikasi.....	126
C. Saran-Saran.....	127
 <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	 129
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>131</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Manajemen Sekolah.....	84
Tabel 2. Rata-rata UN.....	85
Tabel 3. Prestasi Sekolah.....	85
Tabel 4. Prestasi Non Akademik.....	86
Tabel 5. Prestasi Pendidik.....	89

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Ijin Penelitian.....	131
Lampiran 2. Surat Pemeberian Ijin Penelitian .....	132
Lampiran 3. Profil SMP Negeri 1 Ungaran .....	133
Lampiran 4. Photo Kegiatan Wawancara... ..	164
Lampiran 5. Photo Kegiatan Sekolah.....	166