

**BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH DAERAH AGRARIS
(STUDI SITUS DI SMP NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah
Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan



Oleh :

SUPARNO

NIM : Q.100.070.639

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2011**

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Harsono

Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: tesis Saudara Suparno

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum Warrahmatullah Wabarokatuh.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : **SUPARNO**
NIM : Q. 100.070.639
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul : **BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH
DAERAH AGRARIS (STUDI SITUS DI SMP
NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)**

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum Warrahmatullah Wabarokatuh.

Surakarta, Juni 2011

Prof. Dr. Harsono

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Utama, M.Pd

Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: tesis Saudara Suparno

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum Warrahmatullah Wabarokatuh.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : **SUPARNO**
NIM : Q. 100.070.639
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul : **BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH
DAERAH AGRARIS (STUDI SITUS DI SMP
NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)**

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum Warrahmatullah Wabarokatuh

Surakarta, Juni 2011

Prof. Dr. Utama, M.Pd

TESIS BERJUDUL

**BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH DAERAH AGRARIS
(STUDI SITUS DI SMP NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

SUPARNO

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 30 Mei 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Harsono

Pembimbing Pendamping I

Prof. Dr. Utama, M.Pd.

Pembimbing Pendamping II

.....

Anggota Dewan Penguji Lain

Dr. Haryoto

.....

.....

Surakarta, 18 Juni 2011

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur,

Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimiyati, S.H., M.Hum.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suparno
NIM : Q. 100.070. 639
Judul Tesis : **BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH
DAERAH AGRARIS (STUDI SITUS DI SMP
NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Surakarta, Juni 2011

Yang membuat pernyataan,

Suparno

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْعُرْفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ
وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ

Dan hendaklah ada di antara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan,
menyuruh kepada yang makruf dan mencegah dari yang mungkar,
merekalah orang-orang yang beruntung

(QS. Ali Imron: 104)

Tesis ini penulis persembahkan kepada :

1. Istriku tercinta
2. Anak-anakku tersayang
3. Teman-teman seperjuangan

ABSTRAK

Suparno. Q. 100.070.639. *“BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH DAERAH AGRARIS (STUDI SITUS DI SMP NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)”*. Magister Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. Tesis. 2011.

Tujuan penelitian ini adalah untuk: 1) Mendeskripsikan karakteristik budaya berpakaian seragam SMP Negeri 2 Jatiroto; 2) Mendeskripsikan karakteristik budaya kepatuhan guru SMP Negeri 2 Jatiroto pada struktur organisasi; 3) Mendeskripsikan karakteristik budaya persahabatan SMP Negeri 2 Jatiroto dengan warga sekolah yang lain.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan etnografi. Penelitian dilaksanakan di SMP Negeri 2 Jatiroto Wonogiri . Data penelitian yang dikumpulkan dalam penelitian ini berupa informasi hasil observasi partisipatif dan jawaban responden yaitu Kepala Sekolah dan Guru SMP Negeri 2 Jatiroto melalui wawancara. Sumber data dalam penelitian ini meliputi: 1) Informan, yang terdiri dari Kepala Sekolah, guru, staf sekolah, Komite Sekolah, dan masyarakat sekitar; 2) Arsip dan dokumen, 3) arsip dan dokumen yang dimiliki SMP Negeri 2 Jatiroto yang berkaitan dengan profil sekolah, visi, dan misinya, 4) Tempat dan peristiwa. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan dengan wawancara, observasi partisipatif dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa: 1) budaya berpakaian seragam guru disesuaikan dengan aturan dan ketentuan yang sudah ditetapkan dengan mengutamakan keindahan, kesopanan, kerapian dan keserasian baik individu maupun kelompok; 2) budaya kepatuhan guru pada struktur organisasi perlu dilaksanakan dengan baik diatur sesuai alur pembagian tugas dan wewenang kerja organisasi sekolah; 3) budaya persahabatan antar guru mencerminkan keakraban, kebersamaan, kekompakan dan saling mendukung dalam melaksanakan tugas kerja dinas maupun luar kedinasan, saling menghormati baik yang tua maupun yang muda.

Kata kunci: *Budaya Kerja, Sekolah, Guru, Agraris*

ABSTRACT

Suparno. Q. 100.070.639. ” *Work Culture of School (the situs study at SMP Negeri 2 Jatiroto)*”. Thesis. Magister Management of Education. The Post Graduate School, Muhammadiyah University of Surakarta. 2011.

The purpose of this study was to: 1) Describe the cultural characteristics of teachers and employees dressed in uniform SMP Negeri 2 Jatiroto; 2) Describe the characteristics of teachers and staff compliance culture SMP Negeri 2Jatiroto at school organizational structure; 3) Describe the cultural characteristics of the friendship between teachers and employees of SMP Negeri 2Jatiroto.

This research is a qualitative ethnographic approach. Research carried out in SMP Negeri 2Jatiroto Wonogiri. The research data collected in this study contains information on the results of participant observation and respondent's answer is the Principal and Teachers SMP Negeri 2Jatiroto through interview. Sources of data in this study include: 1) The informant, who consist of the Principal, teachers, school staff, School Committee, and community sekitarInforman, which consists of the Principal, teachers, school staff, School Committee, and surrounding communities; 2) Archives and documents; 3) archives and documents owned by SMP Negeri 2Jatiroto relating to the school profile, vision, and mission; 4) Places and events. Methods of data collection in this research with interviews, participant observation and documentation.

Based on the results of the study concluded that: 1) the culture of teacher dressed in uniforms tailored to the rules and regulations that have been defined by emphasizing the beauty, modesty, neatness and harmony of both individuals and groups; 2) teacher compliance culture in the organizational structure needs to be properly configured according to the distribution channel duties and authority of school organizations; 3) culture among teachers reflects the intimacy of friendship, togetherness, solidarity and mutual support in carrying out official duties or outside officialwork, mutual respect for both old and young

Keywords : *Cultural Work, School, Teacher, Agriculture*

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT pemilik seluruh alam yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya serta ilmu yang diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul: ‘BUDAYA KERJA GURU DI SEKOLAH DAERAH AGRARIS (STUDI SITUS DI SMP NEGERI 2 JATIROTO WONOGIRI)’ ini dengan baik dan lancar.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Manajemen Pendidikan pada Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian tesis ini banyak sekali kekurangannya dan tidak bisa lepas dari bantuan pihak lain, maka dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, M.S., Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang berkenan memberikan kesempatan kami untuk menyelesaikan Program Pascasarjana;
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH., M.Hum. Direktur Program Pascasarjana di Universitas Muhammadiyah Surakarta;
3. Prof. Dr. Harsono, pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan serta arahan untuk menyelesaikan tesis ini;
4. Prof. Dr. Utama, M.Pd, pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan serta arahan untuk menyelesaikan tesis ini;

5. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan pengetahuan dan pengalaman dalam penyelesaian tesis ini;
6. Kepala Sekolah dan seluruh staff SMP Negeri 2 Jatiroto Wonogiri, yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di SMP Negeri 2 Jatiroto Wonogiri.
7. Seluruh komponen Tenaga Kependidikan SMP Negeri 4 Satu Atap Kismantoro Wonogiri yang telah membantu penulis dalam penulisan tesis ini;
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangannya, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pihak lain yang membutuhkannya.

Surakarta, Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TEzSIS.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR SINGKATAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Daftar Istilah	10
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Budaya Kerja	12
B. Budaya Kerja Sekolah	21
C. Penelitian Terdahulu	25

BAB III	METODE PENELITIAN	
A.	Jenis dan Desain Penelitian.....	31
1.	Jenis Penelitian.....	31
2.	Desain Penelitian	32
B.	Lokasi Penelitian	33
C.	Kehadiran Peneliti.....	34
D.	Data, Sumber Data, dan Nara Sumber	35
1.	Data	35
2.	Sumber Data	35
3.	Nara Sumber	37
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	38
F.	Teknik Analisis Data	41
G.	Keabsahan Data.....	43
BAB IV	PAPARAN HASIL PENELITIAN DAN TEMUAN PENELITI	
A.	Paparan Data	47
1.	Sejarah SMP Negeri 2 Jatiroto	47
2.	Profil Sekolah SMP Negeri 2 Jatiroto.....	49
3.	Budaya Kerja Guru SMP Negeri 2 Jatiroto	56
B.	Temuan Hasil Penelitian	67
1.	Karakteristik Budaya Berpakaian Seragam Guru SMP Negeri 2 Jatiroto.....	67
2.	Karakteristik Budaya Kepatuhan Guru SMP Negeri 2 Jatiroto pada struktur organisasi	68

3. Karakteristik Budaya Persahabatan Guru SMP Negeri 2 Jatiroto dengan warga sekolah yang lain	69
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	
A. Pembahasan.....	72
1. Karakteristik Budaya Berpakaian Seragam Guru SMP Negeri 2 Jatiroto	72
2. Karakteristik Budaya Kepatuhan Guru SMP Negeri 2 Jatiroto Pada Struktur Organisasi.....	76
3. Karakteristik Budaya Persahabatan Guru SMP Negeri 2 Jatiroto dengan Warga Sekolah yang lain	78
B. Teori Hasil Pembahasan.....	80
BAB VI PENUTUP	
A. Simpulan	82
B. Implikasi.....	82
C. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Jumlah Siswa Menurut Kelompok Usia dan Jenis Kelamin	53
Tabel 4.2 Jumlah Rombongan Belajar dan Siswa menurut Tingkat dan Jenis Kelamin	53
Tabel 4.3 Kualifikasi Pendidikan, Status, Jenis Kelamin, dan Jumlah	54
Tabel 4.4 Jumlah Guru Menurut Mata Pelajaran yang diajarkan.....	55
Tabel 4.5 Jumlah Guru Menurut Jenjang Pendidikan Tertinggi.....	55
Tabel 4.6 Jumlah tenaga administrasi menurut jenjang pendidikan tertinggi	55
Tabel 4.7 Tenaga Pendidikan : Tenaga Pendukung	56
Tabel 4.8 Aturan seragam bagi guru SMP Negeri 2 Jatiroto	60

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Guru Memakain Batik	58
Gambar 4.2 Guru SMP Negeri 2 Jatiroto (Pada Hari Senin PSH abu-abu) ...	59
Gambar 4.3 Guru SMP Negeri 2 Jatiroto (Pada Hari Selasa dan Rabu Berpakaian PSH/PDH keki)	60
Gambar 4.4 Struktur Organisasi SMP Negeri 2 Jatiroto	64
Gambar 4.5 Grafik Kehadiran Guru Negeri 2 Jatiroto.....	65
Gambar 4.5 Guru Saat Melakukan Kegiatan OUTBOUND	66

DAFTAR SINGKATAN

No	Singkatan	Kepanjangan	Halaman
1.	PP	Peraturan Pemerintah	2
2.	IPTEK	Ilmu Pengetahuan dan Teknologi	1
3.	UU	Undang -Undang	1
4.	SMP	Sekolah Menengah Pertama	7
5.	MTs	Madrasah Tsanawiyah	2
6.	SMA	Sekolah Menengah Atas	2
7.	MA	Madrasah Aliyah	2
8.	UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization	3
9.	KEP	Keputusan	7
10.	M.PAN	Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara	7
11.	PNS	Pegawai Negri Sipil	7
12.	SMPN	Sekolah Menengah Pertama Negeri	8
13.	SLTP	Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama	8
14.	S1	Strata 1	8
15.	UNAS	Ujian Nasional Akhir Semester	33
16.	DEPDIKNAS	Departemen Pendidikan Nasional	6
17.	KM	Kilometer	34
18.	DK	Dewan Keamanan	43
19.	UKS	Unit Kesehatan Siswa	47
20.	IPA	Ilmu Pengetahuan Alam	47
21.	SLTA	Sekolah Lanjutan Tingkat Atas	48
22.	D3	Diploma 3	48
23.	SSN	Sekolah Standar Nasional	47
24.	SDM	Sumber Daya Manusia	50
25.	SD	Sekolah Dasar	50
26.	ICT	<i>Information and Communication Technology</i>	51
27.	TU	Tata Usaha	52
28.	D1	Diploma 1	54
29.	D2	Diploma 2	54
30.	D4	Diloma 4	54
31.	S2	Strata 2	54
32.	S3	Strata 3	54
33.	PPKN	Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan	55
34.	BI	Bahasa Indonesia	55
35.	B. Ingg	Bahasa Inggris	55
36.	Penjas	Pendidikan Jasmani	55
37.	Mat	Matematika	55

38.	IPS	Ilmu Pengetahuan Sosial	55
39.	JML	Jumlah	55
40.	SARMUD	Sarjana Muda	55
41.	Humas	Hubungan Masyarakat	57
42.	PSH	Pakaian Seragam Harian	57
43.	Korpri	Korps Pegawai Republik Indonesia	59
44.	PGRI	Persatuan Guru Republik Indonesia	60