

**PENGELOLAAN SEKOLAH BERBASIS RELIGI**  
**STUDI SITUS MADRASAH ALIYYAH FUTUHIYYAH – 1**  
**MRANGGEN DEMAK**

**TESIS**

Diajukan Kepada

Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna

Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Oleh:

**ARIP ROHMAN**

**Nim: Q.100.080.326**

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**2011**

## NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Harsono, M.S

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Arip Rohman

Kepada Yth

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamu'alaikum warahmatullohi wabarokatuh.*

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Arip Rohman

NIM : Q.100.080.326

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Harsono, M.S

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

Judul Tesis : Pengelolaan Sekolah Berbasis Religi: Study Situs

Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Demak

Dengan ini kami melalui tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamu'alaikum warahmatullohi wabarokatuh .*

Surakarta, 19 April 2011

Pembimbing

Prof. Dr. Harsono, M.S

## **LEMBAR PENGESAHAN**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arip Rohman  
NIM : Q.100.080.326  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan  
Judul Tesis : Pengelolaan Sekolah Berbasis Religi Studi Situs  
Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Demak

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya, dan apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis saya ini hasil jiplakan, maka saya rela bila gelar dan ijazah yang diberikan universitas kepada saya akan batal saya terima.

Surakarta, 01 April 2011  
Yang membuat pernyataan,

**Arip Rohman**

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

**Man Jadda Wa Jada**

**Man Shabara Zhafira**

### **PERSEMBAHAN:**

Karya ini ku persembahkan Kepada:  
Istri dan calon anaku tercinta, Bapak dan Ibuk sebagai Inspirasi terbesarku, Ayah dan Ibu mertua pendorong motivasiku, adik – adiku tersayang ini adalah yang harus kalian lampaui dan teman – temanku Undip lamaku brotherhood never end, right!.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan YME, dengan Rahmat dan Hidayah-Nya tesis ini yang berjudul “Pengelolaan Sekolah Berbasis Religi Studi Situs Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Demak” dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai salah satu tanggung jawab akademik dalam rangka penyelesaian program Magister Manajemen Pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta.

Penulisan tesis ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada mereka yang telah membantu, baik secara moril maupun materiil, sampai penyelesaian tesis ini.

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor UMS yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di UMS.
2. Prof. Dr. Kudzaifah Dimiyati, M. Hum., Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan studi;
3. Prof. Dr. H. Harsono, M.S., Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan dan dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran kepada penulis.
4. Kepala Madrasah Aliyyah Futuhiyyah - 1 Mranggen Demak yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian, memberikan informasi dan atas kerjasama yang baik selama proses penelitian.

Dengan selesainya penulisan tesis ini, penulis menyadari masih banyak hal yang perlu disempurnakan. Kritik dan saran konstruktif sangat diharapkan kepada para pembaca yang budiman demi kesempurnaan tesis ini.

Surakarta, 01 April 2011

**Penulis**

## ABSTRAK

Arip Rohman. Q.100.080.326. *Pengelolaan Sekolah Berbasis Religi: Study situs Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Demak* Program.Tesis. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta 2011

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Pengelolaan Sekolah Berbasis Religi Studi Situs Madrasah Aliyyah Futuhiyyah -1 Mranggen Demak.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan desain etnografi. Penelitian dilaksanakan di Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Demak. Nara sumber dalam penelitian adalah kepala sekolah dan guru. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan analisis tertata dalam situs, dengan model interaktif yang diawali dari (1) reduksi data, (2) penyajian data, dan (3) penarikan kesimpulan. Keabsahan data meliputi tingkat kepercayaan (*credibility*), keteralihan (*transferability*), kebergantungan (*dependability*), dan kepastian (*confirmability*)

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1). Karakteristik Pengelolaan Sekolah Berbasis Religi di Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen dalam Pengelolaan sekolah berbasis religi di Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Demak menggunakan Konsep School Based Management atau Manajemen Berbasis Sekolah atau Madrasah dimana dalam hal ini untuk mencapai peningkatan mutu pendidikan sekolah karena MBS memberikan kewenangan dan tanggung jawab yang luas bagi sekolah berdasarkan profesionalisme untuk menata organisasi sekolah, mencari dan mengembangkan serta mendayagunakan sumberdaya pendidikan yang tersedia, dan memperbaiki kinerja sekolah. (2) Hubungan Kerja Antar Komponen Pendukung Dalam Mengelola Sekolah Berbasis Religi di Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen. Hubungan kerja antara pengelola sekolah atau madrasah dengan masyarakat sebagai pendukung dan pemerintah sebagai pemegang regulasi tidak saling bertabrakan dan saling mendukung sehingga proses tercapainya tujuan seperti yang telah tertuang dalam visi sekolah dapat berjalan dengan lancar dan dapat dilakukan secara mandiri oleh Madrasah dengan melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan. Sehingga madrasah dapat mengembangkan visi yang telah ada sesuai dengan keadaan atau kondisi di daerah tersebut. (3) Aktivitas Dalam Sekolah Berbasis Religi di Madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen Aktivitas yang terdapat dalam sekolah berbasis religi dalam hal ini adalah madrasah Aliyyah Futuhiyyah – 1 Mranggen hampir sama dengan sekolah formal lain ataupun madrasah setingkat Aliyyah lainnya akan tetapi Madrasah ini memiliki nilai unik atau unique point yaitu menggabungkan kurikulum sekolah formal dengan kurikulum yang ada di pondok pesantren.

Kata Kunci: *Pengelolaan Sekolah, Agama, Madrasah*

## ABSTRACT

Arip Rohman. Q.100.080.326 Religion-Based School: Study-sites Madrasah Aliyyah Futuhiyyah-1 Mranggen Demak. Thesis. Graduate School Muhammadiyah University of Surakarta 2011.

This study objective to describe the Religion-Based School Management of Study Site in Madrasah Aliyyah Futuhiyyah -1 Mranggen Demak.

This research is a qualitative research in etnogarfi design. The experiment was conducted in MA.Futujiyyah - 1 Mranggen Demak. Resource persons in research is the principal, assistant principal, teachers, and staff offices. Data collection methods using depth interviews, observation, and documentation. Data analysis using analysis are arranged in the site, with interactive models that start from (1) data reduction, (2) presentation of data, and (3) conclusion. Validity of data include the level of confidence (credibility), keteralihan (transferability), dependence (dependability), and certainty (confirmability).

The results of the research showed that: (1). Characteristics of School-Based Management of Religion in Madrasah Aliyyah Futuhiyyah - 1 Mranggen Demak using the concept of School-Based Management or Madrasah Based Management which in this case to achieve the improvement of the quality of school education because of the MBS to provide authority and broad responsibilities for schools based on professionalism to organize school organization, seek and develop and utilize the available educational resources, and improve school performance. (2) The Working Relationships Between Components of School-Based Support In Managing Religion in Madrasah Aliyyah Futuhiyyah - 1 Mranggen. The working relationship between school administrators or with society support each other so that the process of attainment of the objectives as stated in the vision the school has run smoothly and can be performed independently by the Madrasah by involving communities in decision-making . So madrasa to develop a vision that has existed in accordance with the circumstances or conditions in the area. (3) Activity-Based In Religion in Madrasah Schools Aliyyah Futuhiyyah - 1 Mranggen activity contained in the religious-based schools in this regard is the madrasa Aliyyah Futuhiyyah - 1 Mranggen almost equal to other formal schools or madrasahs level Madrasah Aliyyah other but this will have a unique value or unique point of combining the formal school curriculum with a curriculum that is in boarding school.

Keywords: *Management School, Religion, Madrasah*



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA PEMBIMBING I.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	13
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Daftar Istilah.....	14
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
F. Sekolah Berbasis Religi.....	17
G. Pengelolaan Sekolah .....	20
H. Definisi Madrasah.....	25
I. Tujuan Manajemen Madrasah.....	28
J. Manajemen Berbasis Sekolah .....	
K. Penelitian Terdahulu .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	36
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	38
C. Kehadiran Peneliti.....	38
D. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data .....	33

F. Teknik Analisis Data .....	44
G. Keabsahan Data .....	50
<b>BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data .....	54
B. Temuan Penelitian.....	90
<b>BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN</b>	
A. Pembahasan .....	101
B. Teori Hasil Penelitian.....	114
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	116
B. Implikasi.....	117
C. Saran.....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>