

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN PENENTUAN SUMBANGAN
PENGEMBANGAN INSTITUSI
(STUDI SITUS SMA N 1 SEMARANG)**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Disusun Oleh:
Endang Suyatmi Listyaningsih
Q.100.080.076

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2011

NOTA PEMBIMBING I

Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Nota Dinas
Hal : Tesis Endang Suyatmi Listyaningsih

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Endang Suyatmi Listyaningsih
NIM : Q.100.080.076
Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul Tesis : Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan
Pengembangan Institusi (Studi Situs SMA N 1 Semarang)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum wr wb

Surakarta, Januari 2011

Pembimbing I,

Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si

NOTA PEMBIMBING II

Drs. Maryadi, MA
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Nota Dinas
Hal : Tesis Endang Suyatmi Listyaningsih

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr wb
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Endang Suyatmi Listyaningsih
NIM : Q.100.080.076
Dosen Pembimbing : Drs. Maryadi, MA
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul Tesis : Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan
Pengembangan Institusi (Studi Situs SMA N 1 Semarang)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum wr wb

Surakarta, Januari 2011
Pembimbing II,

Drs. Maryadi, MA

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Endang Suyatmi Listyaningsih
NIM : Q.100.080.076
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul Tesis : Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan
Pengembangan Institusi (Studi Situs SMA N 1 Semarang)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya, dan apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis saya ini hasil jiplakan, maka saya rela bila gelar dan ijazah yang diberikan universitas kepada saya akan batal saya terima.

Surakarta, Januari 2011
Yang membuat pernyataan,

Endang Suyatmi Listyaningsih

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

1. Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil tapi berusahalah menjadi manusia yang berguna (Einstein)
2. Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah (Thomas Alva Edison)

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada :
Almamater yang memberikan ilmu.
Suamiku yang selalu setia dan
anakku yang tersayang .

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya. Sehingga penulis memperoleh kekuatan untuk menyelesaikan tesis ini, disadari bahwa tesis ini masih banyak kelemahan-kelemahan dan semata-mata karena keterbatasan penulis, baik dalam ilmu maupun pengetahuan. Penelitian ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan sumbang saran dari segala pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor UMS yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di UMS.
2. Prof. Dr. Kudzaifah Dimiyati, M. Hum. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan studi.
3. Prof. Dr. Harsono, M.S., Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhamadiyah Surakarta.
4. Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si, pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, dorongan dan saran kepada penulis dalam proses penyelesaian tesis ini.
5. Drs. Maryadi, M.A., pembimbing II dalam penelitian dan penulisan tesis ini yang telah memberikan masukan dan kritiknya.
6. Kepala sekolah, guru, dan siswa SMAN 1 Semarang yang telah membantu dalam penelitian ini.

Semoga Yang Mahakuasa memberikan yang terbaik dan Ridlo-Nya kepada kita semua di kehidupan sekarang dan yang akan datang Amien. Penulis sadar bahwa kesempurnaan hanyalah milik Yang Maha Sempurna tetapi ini adalah usaha maksimal penulis. Penulis berharap, tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surakarta, Januari 2011
Penulis,
Endang Suyatmi L

ABSTRAK

Endang Suyatmi Listyaningsih. Q.100.080.076. Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (Studi Situs SMA N 1 Semarang. Tesis. Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2011.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk (1) Mendeskripsikan karakteristik upaya kepala sekolah dalam pelaksanaan pengambilan keputusan penentuan sumbangan pengembangan institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang. (2) Mendeskripsikan karakteristik hambatan yang dihadapi dalam pengambilan keputusan penentuan sumbangan pengembangan institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang.

Jenis Penelitian ini adalah kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di SMAN 1 Semarang. Subjek utama penelitian adalah Kepala Sekolah, Guru, dan siswa. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisa data diawali dari (1) reduksi data, (2) penyajian data, dan (3) pengambilan kesimpulan. Uji keabsahan data menggunakan kredibilitas, tranferabilitas, konfirmabilitas dan dependabilitas.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa (1) Upaya kepala sekolah dalam pelaksanaan pengambilan keputusan penentuan sumbangan pengembangan institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang dilakukan dengan musyawarah dan mempertimbangkan berbagai hal terutama kondisi orang tua siswa. Kepala sekolah melakukan identifikasi masalah mengenai keadaan ekonomi orang tua siswa dan memecahkan masalah kekurangan kemampuan orang tua siswa dalam pembayaran SPI melalui pembayaran bertahap dengan sistem sukarela dan membebaskan siswa yang orang tuanya tidak mampu. Pengambilan keputusan dilakukan dengan musyawarah melalui rapat internal dan pleno bersama orang tua siswa. (2) Hambatan yang dihadapi dalam pengambilan keputusan penentuan sumbangan pengembangan SPI di SMAN 1 Semarang berasal dari orang tua siswa dan sistem pengelolaan SPI. Hambatan tersebut meliputi orang tua siswa kurang setuju akan besarnya SPI sehingga pengambilan keputusan SPI berlangsung lama. Program-program yang telah dibuat kepala sekolah juga kurang dapat diterima, pengumpulan dana SPI tidak bersamaan, serta pembayaran SPI masih menggunakan sistem manual. Pembayaran dengan sistem manual membuat pihak sekolah bekerja dua kali. Sekolah harus menunjuk petugas pengelola SPI untuk mengirim uang ke Bank untuk disimpan, serta mengambil uang di Bank jika dana SPI akan digunakan.

Kata kunci: *keputusan, spi, kepala sekolah, hambatan*

ABSTRACT

Endang Suyatmi Listyaningsih. Q.100.090.076. The Taking Decision of Determining of Institution Development Contribution (Site Study in Senior High School State 1 Semarang). Thesis. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta. 2011.

The purposes of this research are (1) to describe the characteristic of principal effort in implementation of taking decision of determining of institution development contribution in Senior High School State 1 Semarang, (2) to describe the obstacle characteristic that is faced in taking decision of determining of institution development contribution in Senior High School State 1 Semarang.

The research's kind is qualitative research. This research is conducted in Senior High School State 1 Semarang. The main subjects in this research are principal, teacher and student. Data collection method used interview, observation, and documentation. Data analysis is started from (1) data reduction, (2) data display, and (3) drawing conclusion. Data validity test used credibility, transferability, conformability and dependability.

The research's result shows that (1) principal's effort in implementation of taking decision of determining of institution development contribution in Senior High School State 1 Semarang is by doing deliberation and consideration in various things especially parents condition. The principal doing problem's identification about economical situation of parents and solving problem about in ability of parents in paying SPI through phase's payment and freeing student from the poor family. In taking decree is done by deliberation through internal meeting and *pleno* meeting with parents. (2) The obstacle that is faced in taking decision of determining of institution development contribution in Senior High School State 1 Semarang is come from parents and management system of SPI. That obstacle is consist of parents who did not agree with the amount of SPI, the programs that is made by principal, the collection of SPI is not at the same time, and also SPI payment is still used manual payment. The payment with manual system is made the school to work twice. The school should appoint a manager officer of institution development contribution to transfer the money in Bank to be saved, and also taking the money from Bank if institution development contribution fund will be used.

Keywords: *decision, institution development contribution, principal, obstacle*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Daftar Istilah.....	10
BAB II KAJIAN TEORI	12
A. Pengambilan Keputusan.....	12
B. Kepala Sekolah Sebagai Pengambil Keputusan	16
C. Manajemen Keuangan Pendidikan	17
D. Penelitian Terdahulu	28
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Desain dan Pendekatan Penelitian	35
B. Lokasi Penelitian.....	37
C. Kehadiran Peneliti.....	38

D. Data dan Sumber Data	39
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Teknik Analisis Data	44
G. Keabsahan Data	46
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	51
A. Paparan Data	51
1. Karakteristik Upaya Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang	51
2. Karakteristik Hambatan yang Dihadapi dalam Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang	67
B. Temuan Penelitian	75
1. Karakteristik Upaya Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang	75
2. Karakteristik Hambatan yang Dihadapi dalam Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang	77
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	78
A. Pembahasan	78
1. Karakteristik Upaya Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang	78
2. Karakteristik Hambatan yang Dihadapi dalam Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) di SMA N 1 Semarang	87
B. Teori Hasil Penelitian	94
1. Upaya Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI)	94

2. Hambatan yang Dihadapi dalam Pengambilan Keputusan Penentuan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI)	94
BAB VI PENUTUP	96
A. Simpulan	96
B. Implikasi	97
C. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN	102

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 3. 1 Model Analisis Interaktif	45

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 4.1 Daftar Siswa Yang Mendapat Keringanan SPI	53
Tabel 4.2 Program Kerja Kepala SMAN 1 Semarang	57
Tabel 4.3 Program Kerja Sarana Prasarana SMAN 1 Semarang	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil SMAN 1 Semarang	102
Lampiran 2 Program Kerja Kepala SMAN 1 Semarang	112
Lampiran 3 Prosedur Survey Stake Holder SMAN 1 Semarang	118
Lampiran 4 Program Kerja Sarana Prasarana SMAN 1 Semarang	125
Lampiran 5 RAPBS SMAN 1 Semarang	129
Lampiran 6 Foto Penelitian	135
Lampiran 7 Daftar Keringanan SPI	139
Lampiran 8 Berita Acara Rapat Pleno	141
Lampiran 9 Notulen Rapat	142
Lampiran 10 Surat Izin Pelaksanaan Penelitian	149