

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI DENGAN PENDEKATAN  
*THEORY OF CONSTRAINT (TOC)*  
(Studi kasus di PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas)**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Guna mencapai derajat  
Sarjana S-1



Disusun oleh:

**HERLINA RESTIANI**

**A210 070 003**

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2011**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI DENGAN PENDEKATAN *THEORY OF  
CONSTRAINT* (TOC)**

**(Studi Kasus di PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas)**

**Dipersiapkan dan Diajukan oleh:**

**HERLINA RESTIANI**

**A210 070 003**

**Disetujui untuk Dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas**

**Keguruan dan Ilmu Pendidikan**

**Universitas Muhammadiyah Surakarta**

**Telah disetujui oleh :**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si**

**Drs. M. Yahya, M.Si**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

### **ANALISIS BIAYA PRODUKSI DENGAN PENDEKATAN *THEORY OF CONSTRAINT* (TOC)**

**(Studi Kasus di PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas)**

**Dipersiapkan dan Diajukan oleh:**

**HERLINA RESTIANI**

**A210 070 003**

**Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji**

**Pada tanggal, 9 Mei 2011**

**dan dinyatakan telah memenuhi syarat**

**Susunan Dewan Penguji**

- 1. Prof. Yetty Sarjono, M.si ( )**
- 2. Drs. M. Yahya, M.si ( )**
- 3. Dra. Wafroturrohmah, SE, MM ( )**

**Surakarta, Mei 2011**

**Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**

**Dekan,**

**Drs. H. Sofyan Anif, M.Si**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini, saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata kelak atau dikemudian hari terbukti ada ketidakbenaran dalam pernyataan saya diatas, maka saya bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta, Mei 2011

Herlina Restiani

A210 070 003

## MOTTO

*Melakukan yang belum kita ketahui adalah pintu menuju  
pengetahuan  
(Mario Teguh)*

*Kita tidak bisa memaksakan kejadian sebaik yang kita  
inginkan, tapi kita bisa memaksa diri kita untuk bersikap yang  
terbaik  
(KH. Abdullah Gymnastiar)*

*Berusahalah menjadi diri yang lebih baik  
(Penulis)*

## **PERSEMBAHAN**

Seiring dengan rasa syukur kepada Allah SWT, karya sederhana ini saya persembahkan untuk :

- ❖ Bapak dan ibuku tercinta, terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, perhatian, dan doa-doanya selama ini.
- ❖ Kakak-kakakku tersayang, terima kasih atas dukungan, perhatian dan doanya.
- ❖ Sahabat-sahabatku, yang memberikan dukungan, keceriaan, dan semangat.
- ❖ Keluarga besar kost widya kencana, yang memberikan keceriaan, kebersamaan, dan rasa kekeluargaan.
- ❖ Almamaterku, yang telah banyak memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum WR, WB.*

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayah-Nya serta memberikan kekuatan, ketabahan, kemudahan berfikir dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul :

**“ Analisis Biaya Produksi dengan Pendekatan *Theory Of Constraint* (TOC) (Studi Kasus di PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas) “**. Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 Pendidikan Ekonomi Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penyusunan skripsi ini mengalami banyak kesulitan dan hambatan, namun berkat bantuan, arahan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak, kesulitan maupun hambatan tersebut dapat terlewatkan. Untuk itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Sofyan Anif, M.Si, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. H. Djalal Fuadi, MM, selaku ketua Progdil Pendidikan Ekonomi Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Prof. Yetty Sarjono, M.Si, selaku pembimbing I yang telah memberikan petunjuk, arahan, bimbingan, dan saran-saran mulai dari awal sampai dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. M. Yahya, M.Si, selaku pembimbing II yang telah memberikan petunjuk, arahan, bimbingan, dan saran-saran mulai dari awal sampai dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan berbagai ilmu pengetahuan selama penulis menempuh pendidikan di bangku perkuliahan.
6. Bapak Ugit Wibowo, selaku Pimpinan PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di perusahaan.
7. Para staf dan karyawan PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas yang telah membantu pelaksanaan penelitian.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari skripsi ini jauh dari sempurna dan sangat banyak kekurangannya, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi sempurnanya skripsi ini. Harapan dari penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

*Wassalamualaikum WR, WB.*

Surakarta, Mei 2011

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Pembatasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7

F. Daftar Istilah.....	8
G. Sistematika Penulisan Laporan.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>10</b>
A. Kajian Teori.....	10
1. Definisi Biaya.....	10
2. Definisi Biaya Produksi.....	10
3. Klasifikasi biaya.....	14
4. Pengertian <i>theory of constraint</i> (TOC) dan jenis kendala.....	20
5. Konsep dasar teori kendala ( <i>theory of constraint</i> ).....	22
6. Langkah-langkah teori kendala ( <i>theory of constraint</i> ).....	25
B. Kajian Penelitian yang Relevan.....	29
C. Kerangka Pemikiran.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
1. Tempat Penelitian.....	32
2. Waktu penelitian.....	32
B. Jenis dan Strategi Penelitian.....	33
1. Jenis Penelitian .....	33
2. Strategi Penelitian.....	33
C. Subyek dan Obyek Penelitian.....	35
1. Subyek Penelitian.....	35

2. Obyek Penelitian.....	35
D. Sumber Data.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data.....	37
F. Validitas Data.....	40
G. Teknik Analisis Data.....	41
H. Prosedur Penelitian.....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
A. Lokasi Penelitian.....	46
1. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	46
2. Tujuan Perusahaan.....	47
3. Struktur Organisasi.....	48
4. Tugas-tugas tiap bagian.....	49
5. Ketenagakerjaan.....	53
6. Bahan Baku.....	58
7. Proses Produksi.....	59
8. Mesin dan Peralatan.....	62
9. Jenis Produk yang Dihasilkan.....	64
10. Peta-peta Kerja.....	64
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	66
C. Temuan Studi yang dihubungkan dengan Kajian Teori.....	95

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	100
A. Kesimpulan.....	100
B. Keterbatasan.....	102
C. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	107

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Jumlah Tenaga Kerja PT. Mitra Lestari Abadi	53
Tabel 2. Kendala Produksi (November)	69
Tabel 3. Perencanaan Aktivitas Perbaikan Kendala (November)	71
Tabel 4. Pelaksanaan Rencana Aktivitas Perbaikan (November)	72
Tabel 5. Hasil Pemeriksaan Pelaksanaan Kegiatan Perbaikan (November)	73
Tabel 6. Tindakan atas Hasil Pemeriksaan Kegiatan Perbaikan (November)	75
Tabel 7. Kendala Produksi (Desember)	76
Tabel 8. Perencanaan Aktivitas Perbaikan Kendala (Desember)	78
Tabel 9. Pelaksanaan Rencana Aktivitas Perbaikan (Desember)	79
Tabel 10. Hasil Pemeriksaan Pelaksanaan Kegiatan Perbaikan (Desember)	80
Tabel 11. Tindakan atas Hasil Pemeriksaan Kegiatan Perbaikan (November)	81
Tabel 12. Data Biaya Produksi bulan November 2010	84
Tabel 13. Data Pencapaian Realisasi Biaya Produksi (November)	85
Tabel 14. Data Biaya Produksi bulan Desember 2010	89
Tabel 15. Data Pencapaian Realisasi Biaya Produksi (Desember)	90

## **DAFTAR GAMBAR**

	halaman
Gambar 1. Kerangka Pemikiran	31
Gambar 2. Skema Analisis Interaktif	43
Gambar 3. Struktur Organisasi PT. Mitra Lestari Abadi	48
Gambar 4. Alur Proses Produksi PT. Mitra Lestari Abadi	59

## DAFTAR LAMPIRAN

	halaman
1. Gambar-Gambar Saat Penelitian	107
2. Data Rekap Biaya Produksi bulan November 2010	110
3. Data Rekap Biaya Produksi bulan Desember 2010	111
4. Alur Proses Produksi	112
5. Berita Acara Bimbingan Skripsi	113
6. Berita Acara Ujian Skripsi	114
7. Surat Permohonan Research	115
8. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian	116

## ABSTRAK

### ANALISIS BIAYA PRODUKSI DENGAN PENDEKATAN *THEORY OF CONSTRAINT* (TOC)

(Studi kasus di PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas)

Herlina Restiani, A 210 070 003, Jurusan Pendidikan Ekonomi Akuntansi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Surakarta, 2011, 103 halaman

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui deskripsi penerapan *theory of constraint* (TOC) dan mengetahui jumlah biaya produksi serta menganalisis jumlah biaya produksi sehubungan dengan diterapkannya *theory of constraint* (TOC) pada bulan November – Desember tahun 2010 di PT. Mitra Lestari Abadi (MLA) Banyumas.

Bentuk penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan strategi penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Sumber data dalam penelitian ini diperoleh dari informan, dokumen, serta tempat dan peristiwa. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara mendalam, observasi langsung, serta dokumentasi. Pengujian validitas data dengan menggunakan teknik triangulasi sumber data dan teknik *informant review*. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis interaktif.

Hasil penelitian yang diperoleh peneliti untuk kendala yang terjadi di PT. Mitra Lestari Abadi Banyumas bulan November dan Desember 2010 yaitu : kendala pada mesin, sumber daya manusia, dan kualitas bahan baku. Langkah-langkah penerapan teori kendala (*theory of constraint*) yaitu dengan mengidentifikasi kendala (*identification*), perencanaan aktivitas (*activity plan*), pelaksanaan aktivitas yang sudah direncanakan (*do*), pemeriksaan pelaksanaan aktivitas (*check*) dan tindakan lebih lanjut (*action*). Jumlah biaya produksi yang terealisasi bulan November 2010 sebesar Rp 5.024.836.000 atau sebesar Rp 1.505.101 untuk setiap m<sup>3</sup>, jika ditunjukkan dengan prosentase biaya produksi yang terealisasi sebesar 98% dan bulan Desember 2010 sebesar Rp 5.442.723.540 atau sebesar Rp 1.519.295 untuk setiap m<sup>3</sup>, jika ditunjukkan dengan prosentase biaya produksi yang terealisasi sebesar 99%, jumlah ini masih lebih kecil dibandingkan dengan jumlah yang distandarkan atau dianggarkan yaitu sebesar Rp 1.529.500 untuk setiap m<sup>3</sup>. Hal ini berarti jumlah biaya produksi yang terealisasi untuk bulan November dan Desember 2010 dapat diminimalkan sehubungan dengan diterapkannya teori kendala (*theory of constraint*) di PT. Mitra Lestari Abadi Banyumas. Dengan kata lain penerapan teori kendala (*theory of constraint*) di PT. Mitra Lestari Abadi Banyumas untuk bulan November dan Desember 2010 berpengaruh terhadap jumlah biaya produksi.

Kata Kunci : Biaya Produksi, *theory of constraint*