

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI**

**TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

**(Survei pada Pemerintah Daerah Kabupaten Sukoharjo)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:

**TIWI LIA NOPYARISTI**

B 200 070 230

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2011**

i

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (SURVEI PADA PEMERINTAH  
DAERAH KABUPATEN SUKOHARJO**

Yang ditulis oleh :

**TIWILIA NOPYARISTI**

**B 200 070 230**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Februari 2011

Pembimbing

**( Dra. Erma Setiawati, Ak, MM )**

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi UMS

**( Dr. Triyono, M.Si )**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta – 57102

---

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **TIWI LIA NOPYARISTI**  
NIRM : **07.6.106.02030.50230**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL (SURVEI PADA  
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
SUKOHARJO)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Februari 2011

Yang membuat pernyataan,

**(TIWI LIA NOPYARISTI)**

## MOTTO

✚ *Sabar cara utama dalam menangani problema, agar kamu menuju kemenangan gemilang, sabar berarti pasrah terhadap keadaan tetapi tenang namun pasti dalam mencari penyelesaian.*

*(Syekh Abdul Kadir Al Jaelani, r.a)*

✚ *Doa adalah nyanyian hati yang selalu membuka jalan kepada singgasana Tuhan walaupun terhimpit dalam nyanyian seribu jiwa.*

*(Kahlil Gibran)*

✚ *Cinta adalah seekor burung yang indah ingin ditangkap tapi menolak untuk disakiti.*

*(Kahlil Gibran)*

✚ *Jika seseorang maju dengan ketetapan hati ke arah mimpinya dan berusaha keras untuk hidup seperti yang ia bayangkan, maka ia akan memperoleh sukses yang tidak pernah diharapkannya dalam saat-saat biasa.*

*(Thoreau-Intisari)*

✚ *Ilmu adalah cahaya, ia tak akan jinak kalau tidak diungkap oleh hati yang taqwa dan khusu'.*

*(Imam Malik bin Anas)*

## **PERSEMBAHAN**

Tak akan pernah lupa ku sampaikan rasa syukur yang paling dalam pada Allah SWT atas karunia-Nya hingga terselesaikannya skripsi ini dan akan ku persembahkan karya kecilku ini untuk :

- Ayah dan Ibuku tercinta, terima kasih atas bimbingan dan pengorbanannya sehingga ananda dapat berhasil.
- Seseorang yang nantinya akan mengisi hati dan mendampingi di setiap langkahku.
- Semua saudara dan teman baikku.
- Dan juga almamaterku.

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta inayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (SURVEI PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUKOHARJO)”**.

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan Strata 1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Selama penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Triyono, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

2. Bapak Dr. Fatchan Ahyani, SE, M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Dra. Erma Setiawati, Ak, MM, selaku Pembimbing Skripsi yang dengan sabar dan ikhlas memberikan masukan, arahan, serta bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini, demi kemajuan skripsi penulis.
4. Bapak Abdul Kharis Almashari, SE, MM, Akt, selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak dan ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi.
6. Kepada aparat Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Sukoharjo. Saya ucapkan terima kasih atas izin dan dukungan untuk meneliti di instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Sukoharjo, serta bantuan yang telah diberikan sehingga dapat memudahkan penulisan skripsi ini.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Widodo, Spd dan Ibu Sri Tawanti yang telah memberikan doa, motivasi, serta bantuan baik materil dan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan skripsi ini. Semoga penulis dapat menjadi anak yang dibanggakan.
8. Untuk Kakakku Bripda. Agwit Tulus Eko Nugroho yang selalu memberi dukungan dan memberi semangat.

9. Untuk Mbah Tukiman Wido Suwarno, Mbah Tuminah, Bu Sri Wahyuningsih, SE, Om Untung Suhartono, SE, serta sepupuku Fian dan Berlinda yang telah memberikan doa dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan skripsi ini.
10. Untuk Sahabat-sahabatku, Anna, Niken, Nana, Novi, Anggi, Dinda, Romdon, Mas Kom, Achad, serta Adik-adikku Kost Ungu terima kasih atas dukungan, kebersamaan dan semangatnya selama ini.
11. Teman-teman angkatan 2007, terima kasih untuk tiga setengah tahun yang indah ini. Senang bisa mengenal kalian. Dan semua pihak yang telah mendukung dan tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari dalam penulisan ini, masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, maka kritik dan saran selalu penulis harapkan untuk tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi yang penulis sajikan dengan segala kekurangan dan keterbatasannya ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Surakarta, Februari 2011

Penulis

**TIWI LIA NOPYARISTI**



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN KEASLIAN.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAKSI .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Sistematika Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9

2.1	Anggaran.....	9
2.1.1	Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2	Fungsi Anggaran .....	9
2.2	Penganggaran di Sektor Publik.....	11
2.2.1	Konsep Anggaran Sektor Publik.....	11
2.2.2	Definisi Anggaran Sektor Publik.....	11
2.2.3	Pentingnya Anggaran Sektor Publik .....	12
2.2.4	Fungsi Anggaran Sektor Publik .....	12
2.2.5	Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik .....	14
2.2.6	Prinsip-prinsip Anggaran Sektor Publik .....	14
2.2.7	Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik .....	15
2.2.8	Prinsip-prinsip Pokok Dalam Anggaran Sektor Publik .....	17
2.3	Partisipasi Anggaran .....	18
2.3.1	Pengertian Partisipasi Anggaran .....	18
2.3.2	Hubungan Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial.....	19
2.4	Komitmen Organisasi .....	19
2.4.1	Pengertian Komitmen Organisasi .....	19
2.4.2	Hubungan Komitmen Organisasi dengan Kinerja Manajerial....	20
2.5	Kinerja Manajerial .....	21
2.6	Penelitian Terdahulu .....	22
2.7	Kerangka Pemikiran.....	23

2.8 Pengembangan Hipotesis .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	26
3.2 Objek Penelitian .....	26
3.3 Populasi dan Sampel .....	26
3.4 Jenis Data .....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	30
3.7 Teknik Analisis Data .....	32
3.7.1 Pengujian Instrumen .....	32
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	34
3.7.3 Analisis Regresi Berganda .....	35
3.7.4 Uji Hipotesis Penelitian .....	36
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
4.1 Statistik Deskriptif Data .....	39
4.2 Pengujian Kualitas Data .....	43
4.2.1 Uji Validitas .....	43
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	44
4.3 Analisis Data .....	45
4.3.1 Uji Asumsi Klasik .....	45
4.3.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	48

4.3.3 Uji F .....	49
4.3.4 Koefisien Determinan ( $R^2$ ).....	50
4.3.5 Pengujian Hipotesis.....	50
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	52
BAB V PENUTUP.....	55
5.1 Simpulan .....	55
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	55
5.3 Saran-saran .....	56

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Sukoharjo.....	27
Tabel 4.1 Kriteria SKPD yang Dijadikan Sampel .....	39
Tabel 4.2 Kuesioner dan Tingkat Pengembaliannya.....	40
Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden .....	40
Tabel 4.4 Pendidikan Responden.....	41
Tabel 4.5 Pengalaman Responden .....	41
Tabel 4.6 Jabatan Responden.....	42
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Uji Validitas Kuesioner.....	43
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Uji Reabilitas.....	44
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan Uji Normalitas Data .....	45
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Uji Multikolinearitas Data.....	46
Tabel 4.11 Hasil Perhitungan Uji Heteroskedastisitas.....	46
Tabel 4.12 Hasil Perhitungan Uji Autokorelasi .....	47
Tabel 4.13 Hasil Perhitungan Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Uji F .....	49
Tabel 4.15 Hasil Perhitungan Uji t.....	51

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	24

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Tabulasi Hasil Kuesioner

Lampiran 3 Data Penelitian

Lampiran 4 Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 5 Diskripsi Data

Lampiran 6 Uji Normalitas

Lampiran 7 Uji Multikolinieritas

Lampiran 8 Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 9 Uji Autokorelasi

Lampiran 10 Uji Hipotesis

## ABSTRAKSI

Anggaran merupakan alat perencanaan dan pengendalian manajerial. Anggaran juga berfungsi sebagai alat untuk mengkoordinasi, mengkomunikasikan, memotivasi dan mengevaluasi prestasi. Keikutsertaan para manajer ini sangat penting dalam upaya memotivasi bawahan untuk turut serta mencapai tujuan pemerintah daerah. Partisipasi ini memungkinkan terjadinya komunikasi yang semakin baik, interaksi satu sama lain serta bekerja sama untuk mencapai tujuan organisasi. Partisipasi ini semakin meningkat ketika manajer memiliki tingkat komitmen organisasi tinggi, karena memiliki pandangan positif dan berusaha berbuat yang terbaik demi kepentingan organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan survey melalui kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah Satuan Perangkat Kerja Daerah (SKPD) yang ada di Kabupaten Sukoharjo. Sampel yang diambil adalah kepala dinas/badan/kantor, sekertaris, dan kepala sub bagian di SKPD Kabupaten Sukoharjo. Pengambilan sampel menggunakan teknik *Purposive Sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang telah diuji tingkat validitas dan reliabilitasnya. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi ganda, uji t, uji F, uji koefisien determinasi, dan uji asumsi klasik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial aparat SKPD Kabupaten Sukoharjo. Terbukti dari hasil uji t memperoleh nilai  $t_{hitung}$  sebesar 6,807 diterima taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ) dan  $H_1$  diterima. Artinya semakin tinggi partisipasi anggaran, maka semakin tinggi pula kinerja manajerial dari aparat SKPD; (2) Komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial aparat SKPD Kabupaten Sukoharjo. Terbukti dari hasil uji t memperoleh nilai  $t_{hitung}$  sebesar 4,305 diterima taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ) dan  $H_2$  diterima. Artinya semakin tinggi komitmen organisasi, maka semakin tinggi pula kinerja manajerial aparat SKPD.

**Kata Kunci:** *Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, Kinerja Manajerial*