

**PERSEPSI MANAJER MENENGAH ATAS PENGARUH PARTISIPASI
DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN PELIMPAHAN
WEWENANG TERHADAP KINERJA MANAJER
(Studi Empiris pada Yayasan Baruna Asih Surakarta)**



S K R I P S I

**Disusun dan Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Oleh

**IIN NURTININGSIH
B 200 050 397**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2011**

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk menganalisis apakah persepsi manajer menengah atas pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer menengah. 2) Untuk menganalisis apakah persepsi manajer menengah atas pengaruh pelimpahan wewenang berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer menengah. 3) Untuk menganalisis apakah persepsi manajer menengah atas pengaruh persepsi partisipasi penyusunan anggaran dan pelimpahan wewenang secara bersama-sama berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer menengah.

Penelitian ini dilaksanakan di Yayasan Sari Baruna Asih Surakarta. Populasi penelitian berjumlah 32 responden. Teknik pengumpulan data variabel partisipasi penyusunan anggaran (X_1), pelimpahan wewenang (X_2), dan kinerja manajer menengah (Y) menggunakan angket. Uji validitas item digunakan rumus korelasi product moment dan reliabilitas item dengan rumus Alpha. Hasil uji validitas dan reliabilitas terhadap 20 pertanyaan semuanya valid dan reliabel, sehingga dapat dijadikan alat ukur penelitian. Teknik analisis data digunakan rumus statistik dua macam, yaitu uji t (r parsial) dan regresi linear berganda.

Berdasarkan hasil pengujian hipotesis dari perhitungan r parsial dapat disimpulkan: 1) Partisipasi Penyusunan Anggaran (X_1) berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer menengah. 2) Pelimpahan Wewenang (X_2) berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer menengah. Analisis uji F diperoleh $F_{hit} > F_{tabel}$ dengan $p\text{-value} = 0,002$ yang artinya partisipasi dalam penyusunan anggaran dan pelimpahan wewenang berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajer menengah pada Yayasan Baruna Asih Surakarta.

Pelimpahan wewenang memiliki pengaruh yang dominan dibandingkan dengan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajer menengah. Harga koefisien untuk pelimpahan wewenang sebesar 0,139 yang lebih besar dari koefisien variabel partisipasi penyusunan anggaran sebesar 0,138.

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul:

**PERSEPSI MANAJER MENENGAH ATAS PENGARUH PARTISIPASI
DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN PELIMPAHAN
WEWENANG TERHADAP KINERJA MANAJER (Studi Empiris pada
Yayasan Baruna Asih Surakarta)**

Telah dipersiapkan dan ditulis oleh:

**IIN NURTININGSIH
B 200 050 397**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta, pada tanggal 24 Januari 2011 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 24 Januari 2011

Pembimbing Utama

Drs. Wahyono, MA., Ak.

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Dr. Triyono, M.Si.

MOTTO

وَمَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ وَسَعَىٰ لَهَا سَعْيَهَا وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَأُولَٰئِكَ
كَانَ سَعْيُهُمْ مَّشْكُورًا ﴿١٩﴾

Artinya: "Dan siapa yang menghendaki kehidupan akhirat dia berjuang dengan gigih untuk mencapai cita-citanya sebagai seorang Mukmin, maka mereka itu adalah orang-orang yang terpuji." (Q.S. Al Isra (17): 19).

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibu tercinta, yang telah dengan penuh kasih sayang mendidik dengan doa dan kesabaran.
2. Suami dan anakku tercinta, yang telah memberikan motivasi.
3. Kakak dan adik-adikku tersayang yang telah memberi dorongan dalam studi ini.
4. Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi UMS.
5. Rekan-rekan mahasiswa Akuntansi Fakultas Ekonomi UMS.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Banyak hambatan yang menimbulkan kesulitan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, namun berkat bantuan dan berbagai pihak akhirnya kesulitan-kesulitan yang timbul dapat diatasi. Untuk itu, atas segala bentuk bantuan, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Triyono, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. Wahyono, MA., Ak. selaku pembimbing yang dengan kerelaan hati dan bersusah payah telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis, yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulisan skripsi ini.
4. Ketua Yayasan Baruna Asih Surakarta yang telah memberikan izin kepada penulis dalam usaha pengumpulan data guna penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu/Sdr. karyawan Yayasan Baruna Asih Surakarta yang dengan ikhlas telah membantu penulis dalam mengumpulkan data guna menyusun skripsi ini.

6. Rekan-rekan satu fakultas dan semua pihak yang telah membantu dan mendorong penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari masih ada kekurangan, karena keterbatasan pengetahuan yang ada dan tentu hasilnya juga masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan.

Semoga kebaikan Bapak, Ibu, mendapat pahala dari Tuhan Yang Maha Esa dan menjadi amal kebaikan yang tiada putus-putusnya dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Nopember 2010

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAKSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Skripsi.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran	9
1. Pengertian Anggaran	9
2. Jenis Anggaran	11

	Halaman
3. Syarat-syarat Anggaran yang Baik	15
4. Tujuan Penyusunan Anggaran	16
5. Fungsi Anggaran	17
6. Proses Penyusunan Anggaran	21
7. Keuntungan dan Keterbatasan Anggaran	25
8. Aspek Perilaku Manusia dalam Penganggaran.....	26
B. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	29
C. Kinerja Manajer	34
1. Pengertian Kinerja.....	34
2. Evaluasi Kinerja Manajer	35
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	38
D. Pelimpahan Wewenang	39
E. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	43
F. Kerangka Pemikiran	45
G. Hipotesis	46
BAB III METODOE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	47
B. Populasi dan Sampel	47
C. Data dan Sumber Data.....	47
D. Teknik Pengumpulan Data	48
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	48
F. Metode Analisis Data	51

BAB IV PELAKSANAAN DAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Yayasan Sari Baruna Asih Surakarta	56
1. Struktur Organisasi dan Tugas Masing-masing Bagian	56
2. Tugas dan Tanggung Jawab Tiap Bagian Lembaga Pendi- dikan di bawah Yayasan Sari Baruna Asih	59
B. Pengumpulan Data Penelitian	60
C. Penyajian Data	70
1. Uji Validitas dan Reliabilitas	70
2. Analisis Deskriptif	74
3. Pengujian Asumsi Klasik	75
4. Analisis Regresi Linear Berganda	78
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	82
B. Keterbatasan Penelitian	83
C. Saran-saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel :		Halaman
4.1.	Hasil Uji Validitas Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran (X_1).....	71
4.2.	Hasil Uji Validitas Kuesioner Pelimpahan Wewenang (X_2).....	71
4.3.	Hasil Uji Validitas Koesioner Kinerja Manajer (Y)	72
4.4.	Print Out Analisis Deskriptif untuk X_1 , X_2 , dan Y	75
4.5.	Hasil Uji Normalitas	76
4.6.	Hasil Uji Multikolinieritas	76
4.7.	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	77
4.8.	Rangkuman Analisis Regresi Berganda.....	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar:	Halaman
2.1. Keterkaitan Jenis Anggaran.....	14
2.2. Kerangka Pemikiran	46
4.1. Struktur Organisasi Yayasan Sari Baruna Asih Surakarta.....	56
4.2. Kurva Kriteria Pengujian	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran :	Halaman
1. Instrumen Penelitian.....	88
2. Tabulasi Data Hasil Penelitian.....	95
3. Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	97
4. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	101
5. Deskripsi Data	104
6. Uji Asumsi Klasik.....	106
7. Analisis Regresi Ganda	109
8. Nilai-nilai r Product Moment, Nilai-nilai Distribusi t, dan Nilai F	111