

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP  
HUBUNGAN ANTARA KEADILAN PROSEDURAL  
DAN KEPUASAN KERJA**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Jurusan Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

**ROHAJENG AYU RACHMAWATI**  
**B 200 020 211**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMADIYAH SURAKARTA**

**2006**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertandatangan dibawah ini telah membaca skripsi berjudul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP  
HUBUNGAN ANTARA KEADILAN PROSEDURAL DAN KEPUASAN  
KERJA**

Yang ditulis oleh ROHAJENG AYU RACHMAWATI, NIM : B 200 020 211

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Januari 2007

Pembimbing

( Zulfikar, SE, MSi )

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

( Drs. H. Syamsudin, MM. )



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta – 57102

---

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **ROHAJENG AYU RACHMAWATI**  
NIRM : **02.6.106.02030.50211**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN  
TERHADAP HUBUNGAN ANTARA  
KEADILAN PROSEDURAL DAN KEPUASAN  
KERJA**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Januari 2007

Yang membuat pernyataan,

**(ROHAJENG AYU RACHMAWATI)**

## **MOTTO**

*"Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sangat berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu."*

**(Q.S. Al Baqarah : 45)**

*"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan , maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap"*

**(Q.S. Alam Nasyrah : 6 - 8)**

## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya kecilku ini kepada:

- ? ? Ibu dan Papi yang selalu membimbing dan mendoakanku, terima kasih atas doa yang tulus sepanjang siang dan malam, kesabaran dan kasih sayang serta bimbingan dan dorongan yang selalu mengiringiku.
- ? ? Mas Tito, Riana, Adit, Dek Dia Gibul yang selalu kusayangi, terima kasih atas support dan doanya
- ? ? Mr and Miss "NAMLIS", thanks for all ...
- ? ? Poe-poet Imuet, Big Bos Grobak Ijho, pokoknya Q ga akan lupain nasihatmu ...
- ? ? Tika, Ulin, Yenny, Lia, Heny, Arif, he<sup>xx</sup> thanks yah ... bekat doa dan support kalian ... aku bisa nyelesain karya kecilku ini
- ? ? Dienda Imuet, Ucix, Yulia Jeruk Purut, Hanip cs, Nina cs... Kartinah, Rizka, Bahar dan Anak<sup>xx</sup> kelas E yang telah memberikan semangat, persaudaraan, kekompakan dan hari-hari yang istimewa
- ? ? Dewi "Anto hut", ayo cepetan diselesai'in kuliahnya, si Mellu udah kelar tuh!!! He... he...
- ? ? Ari Smart, makasih atas ide-ide cemerlangmu ... n kali udah jadi istri jangan galak-galak ma suamimu yah...
- ? ? Mio "Mak Nyusku" yang udah nganterin kemana-mana and nggak pernah macet ....
- ? ? Budhe Miel, Pak Dhe Santo, Mbak Erlin, Eyangku, temen-temen JAMNAS Lido, makasih udah mensupport saya
- ? ? Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu
- ? ? Almamaterku

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah S.W.T atas karunianya-Nya yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi kewajiban penulis dalam melengkapi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan yang tulus dan ikhlas dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Syamsudin, MM., Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin penyusunan skripsi;
2. Banu Witono, SE. M.Si, Ak., Ketua Jurusan Akuntansi yang memberikan persetujuan dalam skripsi ini;
3. Zulfikar, SE, M.Si., selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, arahan dan petunjuk dalam penyusunan skripsi.
4. Ibu dan Papiku yang telah memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan yang tidak terhitung nilainya;
5. Saudara-saudaraku yang telah memberikan perhatian, pengertian dan supportnya.

6. Rekan-rekan Akuntansi '02 yang telah memberikan semangat, persaudaraan, kekompakan, dan hari-hari yang istimewa.
7. Seluruh pihak yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk segala kritik dan saran yang bersifat membangun akan selalu diterima dengan tangan terbuka. Semoga karya kecil ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Surakarta, Januari 2007

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
ABSTRAK.....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Sistem Pengendalian Manajemen.....	9
B. Proses Penyusunan Anggaran.....	13
C. Keadilan Prosedural.....	31
D. Kepuasan Kerja .....	33
E. Hasil Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis .....	40



BAB III. METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian .....	43
B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel.....	43
C. Data dan Sumber Data.....	45
D. Metode Pengumpulan Data .....	46
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya.....	46
F. Metode Analisis Data.....	48
BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Statistik Deskriptif .....	56
B. Pengujian Kualitas Data .....	59
C. Analisis Data .....	62
BAB V. PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	70
B. Keterbatasan.....	71
C. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Jumlah Kuesioner yang Disebarkan.....	56
Tabel IV.2 Jenis Kelamin Responden .....	57
Tabel IV.3 Jabatan Responden.....	57
Tabel IV.4 Usia Responden.....	58
Tabel IV.5 Masa Kerja Responden.....	58
Tabel IV.6 Pendidikan Responden .....	59
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas .....	60
Tabel IV.8 Hasil Uji Reliabilitas .....	61
Tabel IV.9 Hasil Uji Normalitas Data .....	62
Tabel IV.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....	63
Tabel IV.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	63
Tabel IV.12 Hasil Uji Autokorelasi .....	64
Tabel IV.13 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	65
Tabel IV.14 Hasil Uji F .....	69

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II.1. Kerangka Pemikiran .....	40
Gambar IV.1. Grafik Interaksi antara Partisipasi Penganggaran Terhadap Hubungan Keadilan Prosedural dengan Kepuasan Kerja .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Kuesioner
2. Skor Hasil Kuesioner
3. Data Pengujian Hipotesis
4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas
5. Statistik Deskriptif
6. Hasil Uji Normalitas
7. Hasil Uji Multikolinieritas
8. Hasil Uji Heteroskedastisitas
9. Hasil Uji Autokorelasi
10. Hasil Analisis Regresi Ganda (Uji Hipotesis)
11. Tabel-tabel Signifikansi

## ABSTRAK

Keadilan dalam sebuah organisasi menggambarkan perasaan dan reaksi karyawan terhadap sistem upah. Apabila karyawan merasa memperoleh imbalan berlebih, karyawan akan merasa puas dan meningkatkan kontribusinya dalam penyusunan anggaran. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh pengaruh partisipasi penganggaran terhadap hubungan keadilan prosedural dan kepuasan kerja karyawan.

Penelitian ini menggunakan metode survei dengan menggunakan data primer dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pimpinan fakultas Perguruan Tinggi Swasta di Surakarta. Jumlah sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 35 pimpinan fakultas yang berasal dari 7 Perguruan Tinggi Swasta di Surakarta. Sampel diambil dengan teknik *purposive sampling*. Hasil kuesioner sebelumnya diuji kualitasnya dengan uji validitas dan reliabilitas. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi berganda.

Hasil penelitian memperoleh hasil sebagai berikut: (1) Keadilan prosedural berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh nilai p-value untuk variabel keadilan prosedural (0,002) diterima pada taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ). (2) Partisipasi penganggaran berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh nilai p-value untuk variabel partisipasi penganggaran (0,005) diterima pada taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ). (3) Interaksi antara keadilan prosedural dengan partisipasi penganggaran berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja. Artinya partisipasi penganggaran merupakan variabel moderasi yang berpengaruh terhadap hubungan keadilan prosedural dengan kepuasan kerja. Hal ini menunjukkan bahwa penambahan variabel partisipasi penganggaran dapat meningkatkan hubungan keadilan prosedural dengan kepuasan kerja. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh nilai p-value interaksi antara keadilan dan partisipasi (0,019) diterima pada taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ).

Kata kunci : partisipasi penganggaran, keadilan prosedural, kepuasan kerja

