

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN
PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI
VARIABEL MODERATING**

(Survey pada Rumah Sakit di Wilayah Eks Karesidenan Pati)



Skripsi

Diajukan Guna Melengkapi Salah Satu Syarat
Untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1 Fakultas Ekonomi
Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

SULISTIYONINGSIH
B 200 020 034

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2007

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:
PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI
VARIABEL MODERATING (Survey pada Rumah Sakit di Wilayah Eks
Karisidenan Pati)

Yang ditulis oleh SULISTIYONINGSIH : B 200 020 034

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk
diterima.

Surakarta, September 2007
Pembimbing Utama

Dr. Triyono, SE., M.Si.

Dekan

Drs. Syamsudin, MM.

MOTTO

Sabar bukanlah sikap pasif, sabar adalah berusaha dengan penuh kesungguhan dan segala daya upaya mengharapkan ridlo ALLAH SWT. Apabila kegagalan yang datang bukanlah ALLAH tempat segala kesalahan dilemparkan tetapi segera koreksi diri dan mencari jalan lain dengan tetap di jalan Illahi.

(Abu Tholib)

Percayailah dirimu sendiri, kau akan tahu lebih banyak dari pada yang kau duga

(Benjamin Spock, M.D)

Kamu tidak akan kalah, kecuali kamu menyerah.

(Anonim).

Kemampuan rata-rata bahkan rendah tak jadi soal, IQ tinggi tak menjamin segalanya, juara-juara pertama tak selalu jatuh pada orang yang paling cerdas. Berulang-ulang terbukti bahwa orang yang menang adalah dia yang yakin bahwa dia bisa menang.

(HIRO TUGIMAN)

PERSEMBAHAN

Tak akan pernah lupa kusampaikan rasa syukurku yang paling dalam kepada Allah SWT atas semua karunia-Nya sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini dan kupersembahkan karya kecil ini untuk :

- ❖ Ayah dan Ibuku yang sangat kuhormati, kusayangi dan kubanggakan yang senantiasa menuntunku dan mencurahkan hampan doa, dan ketulusan kasih yang tak ternilai, mengajarku arti hidup dan kehidupan.*
- ❖ Kakak-kakakku yang selalu memberi dorongan dan nasehat yang sangat berarti bagiku.*
- ❖ Teman-temanku yang selama ini memberikan warna dan dukungan dalam setiap hari-hari yang kujalani.*
- ❖ Almamaterku.*

SULISTIYONINGSIH
B 200 020 034
ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk menguji secara empiris pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial, 2) Untuk menguji secara empiris pengaruh pelimpahan wewenang yang terdesentralisasi maupun tersentralisasi terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial.

Penelitian ini menggunakan metode survey. Populasi dalam penelitian ini adalah rumah sakit di wilayah Eks Karisidenan Pati. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *non probability sampling* dengan *purposive sampling*. Kriteria yang digunakan adalah manajer yang sudah pernah ikut secara langsung berpartisipasi dalam penyusunan anggaran. Pengujian hipotesis dilakukan dengan model analisis regresi berganda melalui uji t, uji f dan koefisien determinasi (R^2).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengujian hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial diperoleh nilai $t_{hitung} = 2,910 > t_{tabel} = 2,042$, partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil uji hipotesis 1 terbukti. Pelimpahan wewenang memiliki nilai $t_{hitung} = 2,949 > t_{tabel} = 2,042$, pelimpahan wewenang berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial. Pelimpahan wewenang yang tinggi kepada manajer tingkat bawah akan meningkatkan kinerja manajerial. Hasil pengujian interaksi partisipasi penyusunan anggaran dengan pelimpahan wewenang bersifat positif $t_{hitung} = 3,217 > t_{tabel} = 2,042$, sehingga terdapat pengaruh yang signifikan interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan pelimpahan wewenang terhadap kinerja manajerial. Hasil uji hipotesis 2 terbukti. Nilai F diperoleh sebesar 4,422 dengan $F_{tabel} = 2,92$ maka $F_{hitung} > F_{tabel}$, sehingga secara serentak variabel partisipasi penyusunan anggaran, pelimpahan wewenang dan interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan pelimpahan wewenang berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil perhitungan koefisien determinasi diperoleh $R^2 = 0,243$ yang berarti bahwa variabel partisipasi penyusunan anggaran, pelimpahan wewenang dan interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan pelimpahan wewenang dapat menjelaskan kinerja manajerial sebesar 24,3% sisanya 75,7% dapat dijelaskan oleh variabel lain diluar penelitian.

Kata kunci : Partisipasi penyusunan anggaran, pelimpahan wewenang, kinerja manajerial.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam teruntuk Nabi Besar Muhammad SAW. Puji syukur atas anugerah yang tiada terkira berupa kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Pelimpahan Wewenang Sebagai Variabel Moderating (Survey pada Rumah Sakit di Wilayah Eks Karisidenan Pati)”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Jurusan Akuntansi di Universitas Muhammadiyah Surakarta, juga diharapkan dapat memperluas wawasan dan pengetahuan penulis yang berguna untuk langkah selanjutnya yaitu meniti masa depan yang dicita-citakan.

Dengan segala bantuan, arahan, kerja sama dan dukungan dari berbagai pihak maka penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu dengan ketulusan, keikhlasan dan kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Syamsudin, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Banu Winoto, SE, Ak, M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si, selaku Pembimbing Utama yang dengan sabar mendampingi dan memberikan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini hingga selesai.
4. Bapak Zulfikar, SE, Ak, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Fauzan SE, Ak, M.Si, selaku Pembimbing Akademik yang telah berkenan membimbing dan mengarahkan dengan penuh kesabaran dan keikhlasan hati.
6. Seluruh staf akademik, yang memberikan ilmu dan pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis, dan juga seluruh staf non akademik atas segala bantuan dan kelancaran dalam memberikan sarana dan fasilitasnya selama ini.
7. Yang terhormat dan terkasih dua bijak dalam hidup penulis Bapak dan Ibunda tercinta yang dengan kelembutan kasih dan sayangnya yang tak terkira mengukir jiwa dan raga penulis hingga dapat menjadi seperti ini.
8. Kakak-kakakku “Mbak Ning dan Mas Anto” yang memberikan dorongan material, moral dan spiritual serta nasehat yang sangat berarti “di saat aku putus asa, rapuh dan terpuruk membuatku bangkit kembali untuk melangkah maju”.
9. Keponakan kecilku Nova yang selalu membawa keceriaan dan kebahagiaan dalam kehidupanku.
10. Eni “No’e”, Yuni “Juned”, Retno “C’not”. “Makasih atas pinjaman jurnal dan skripsinya”, Upik, Mamah dan Yeni, thanks for all.
11. Arif “Aku tahu semua itu untuk kebaikanku”. Andi, Danang Kartasura, Danang Blora, Karyanta, Beny, Sugeng, Ipul, Oknus, Rizal, Ari, Yuli, Sari, Nur, Dyan, dan Eta, Nurul, makasih untuk semangat dan dukungannya.

12. Teman-teman di kostku “**KHASANAH**” pesawat 25” Gank Tanlon (Kiprit “Boze”, Amah, Mbak Rully “Budhe”, “makasih rental tulong tinulungnya walaupun gak kelar semuanya”, Intan, Zaim, Isna dan Ratna), yang selama ini memberikan warna dan dukungan dalam setiap langkah dan hari-hari yang kujalani membuatku mengerti tentang arti persahabatan dan kehidupan ini. Semoga kebersamaan yang pernah kita lewati menjadi kenangan manis yang tak terlupakan. Lisda, Ida, Yani, Ratih, Ajeng, Rina, Mami “Dancer”, siswi dan Ima, makasih untuk semuanya dan kebersamaannya selama ini.
13. Teman-teman Ekonomi Akuntansi angkatan 2002 kelas A yang tidak bisa disebutkan satu per satu.
14. Serta semua pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis hanya bisa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan yang telah diberikan. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya kepada semua pihak yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Akhir kata semoga penyusunan skripsi ini dapat digunakan sebagai bahan masukan guna menambah pengetahuan serta dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb.

Surakarta, September 2007

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Pengertian Anggaran	9
B. Partisipasi Penyusunan Anggaran	18
C. Kinerja Manajerial.....	20

	D. Pendekatan Kontijensi.....	21
	E. Pelimpahan Wewenang	22
	F. Tinjauan Penelitian Sebelumnya.....	25
	G. Kerangka Pemikiran dan Hipotesis	28
BAB	III METODE PENELITIAN	30
	A. Jenis Penelitian	30
	B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel	30
	C. Data dan Sumber Data.....	32
	D. Metode Pengumpulan Data	33
	E. Definisi Operasional Variabel.....	33
	F. Metode Analisis Data	36
	1. Pengujian Kualitas Data.....	37
	a. Uji Validitas	37
	b. Uji Reliabilitas	38
	2. Uji Asumsi Klasik	39
	a. Uji Normalitas	39
	b. Uji Heterokedastisitas	40
	c. Uji Multikolinearitas	41
	d. Uji autokorelasi.....	41
	3. Uji Hipotesis.....	42
	a. Analisis Regresi Berganda.....	42
	b. Uji T.....	43
	c. Uji F.....	45
	d. Pengujian Determinasi R^2	46

BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	48
	A. Statistik Deskriptif.....	48
	1. Pengujian Kualitas Data.....	50
	a. Uji Validitas.....	50
	b. Uji Reliabilitas.....	51
	2. Pengujian Asumsi Klasik.....	52
	a. Hasil Uji Normalitas.....	52
	b. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	52
	c. Hasil Uji Multikolinearitas.....	53
	d. Hasil Uji Autokorelasi.....	54
	3. Pengujian Hipotesis.....	55
	a. Hasil Uji T.....	55
	b. Hasil Uji F.....	57
	c. Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	57
	B. Rumusan Hasil Penelitian.....	58
BAB V	PENUTUP.....	60
	A. Kesimpulan.....	60
	B. Keterbatasan Penelitian.....	61
	C. Saran.....	61

DAFTAR KEPUSTAKAAN

LAMPIRAN

SURAT KETERANGAN PERIJINAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Daftar Sampel Penelitian.....	32
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	48
Tabel 4.2 Karakteristik Jenis Kelamin Responden	49
Tabel 4.3 Karakteristik Pendidikan Responden	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Kuesioner	50
Tabel 4.5 Hasil Uji Realibitas Kuesioner	51
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas Data	52
Tabel 4.7 Hasil Uji Heterokedastisitas	53
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas.....	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Autokorelasi.....	54
Tabel 4.10 Hasil Analisis Pengujian Hipotesis	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 3.1 Statistik Durbin Watson	42