

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL *MODERATING*  
(Suvei pada Rumah Sakit Umum Daerah di Wilayah  
Eks Karesidenan Surakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh:**

**UPIK RETNANINGRUM**  
B 200 020 014

**FAKULTAS EKONOMI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2007**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *MODERATING* (Suvei pada Rumah Sakit Umum Daerah di Wilayah Eks Karesidenan Surakarta)**

Yang ditulis oleh **Upik Retnaningrum, NIM: B 200 020 014**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta,     September 2006  
Pembimbing Utama

**(Zulfikar, SE., M.Si.)**

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi

**(Drs. H. Syamsudin, MM.)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta-57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : **UPIK RETNANINGRUM**

NIM : **B 200 020 014**

Jurusan : **AKUNTANSI**

Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL *MODERATING* (Suvei pada Rumah Sakit  
Umum Daerah di Wilayah Eks Karesidenan Surakarta)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, November 2006

Yang membuat pernyataan,

**UPIK RETNANINGRUM**

## MOTTO

9 Dan minta tolonglah kepada Allah dengan sabar dan sholat. Dan sehingga yang demikian itu sungguh berat kecuali bagi orang-orang yang khusuk yaitu orang-orang yang meyakini bahwa mereka akan memenuhi Tuhannya, dan mereka akan kembali kepada-Nya.

(Qs. Al Baqarah, 45-46)

9 Cintailah apa yang kau cintai sewajarnya saja, mungkin suatu hari ia akan menjadi sesuatu yang kau benci. Dan bencilah apa yang kau benci sewajarnya saja, mungkin suatu hari ia akan menjadi sesuatu yang kau cintai.

(Izzatul Jannah)

9 Doa adalah ibadah, doa adalah senjata orang mukmin, tiang agama dan nur yang ada di langit dan di bumi. Kemarin adalah masa lalu, dan masa lalu adalah sejarah yang dapat dijadikan contoh bagi kita.

Hari ini adalah perjuangan untuk masa depan dan masa depan adalah cita-cita.

(Kahlil Gibran)

## PERSEMBAHAN

Teriring salam serta do'a penulis persembahkan karya kecil ini untuk:

- ♥ Rabbku Allah SWT yang selalu menjadi penjaga hati serta penuntun hidupku.
- ♥ Dua bijak yang kuhormati, kusayangi, dan kubanggakan yang senantiasa mencurahkan hamparan do'a untukku, mengajari arti hidup dan kehidupan, sehingga aku dapat menghargai setiap waktu dan kesempatan... "Ayah-Ibuku"
- ♥ Serpihan mutiara sedarah sekandung yang sangat perhatian yang selalu memberikan dukungan dan semangat ... "Aruny kk-q"
- ♥ Seseorang yang masih menjadi rahasia Tuhan yang kelak akan menjadi pendamping hidupku.
- ♥ Setiap keseharian langkah kehidupan yang telah memberikan senyuman dan keceriaan jiwa yang tulus dari teman dan sahabatq... "G3nK SS"
- ♥ Almamaterq.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu' alaikum Wr. Wb*

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *MODERATING* (Suvei pada Rumah Sakit Umum Daerah di Wilayah Eks Karesidenan Surakarta). Ini merupakan tugas akhir penulis dalam menyelesaikan studi dan memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana ekonomi akuntansi UMS.

Dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Syamsudin, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Banu Witono, SE. M.Si., selaku ketua jurusan dan pembimbing akademik yang telah meluangkan waktu, membimbing dan mengarahkan penulis.
3. Bapak Zulfikar, SE, M.Si., selaku pembimbing utama yang banyak memberikan bimbingan, pengarahan, serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Fauzan, SE, Ak., M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan perhatian serta dorongan selama penulis menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi serta segenap keluarga besar Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Ayah dan Ibu tercinta yang tidak pernah lelah memberikan do'a dan dorongan kepada ananda. Semoga do'a dan butir-butir setiap keringatmu yang tulus dapat menghantarkan ananda pada cahaya kebahagiaan yang kalian dambakan.
7. kakakq tersayang *Αρυσψ* yang telah memberikan perhatian yang begitu besar,"makacih ya dah mo ngertiin aq. Walaupun kita sering bertengkar dan selalu beda pendapat tapi aq tetap ch@yang ko' @ma kmOe...!!! Ingat! Masa depan kamu masih panjang, gunakan sebaik mungkin."
8. Sahabat-sahabatku tercinta *Γ3νκ ΣΣ* (C'noth, No'e, Ma2h, NobiTba, JuNed) "thank's semua kritik dan supportnya. Semoga persahabatan kita tidak akan pernah putus...dan tetap ingat akan 'krupuk SS' n 'Seragam Lorex2' kita Hehe..." *Μισσ Ψov Αλλ....*
9. Teman kumpul2q (*Ice-Te@, iin, Ino3g, N@ffy, etc.*) "tetap kumpul2, ramaikan suasana, OK!!"
10. *Adlel* (thank's support n bantuan do'anya), *mas BoEdy 'Century'* (kapan nih kita jalan2 lagi..??), *P3nThol* (pulsamu bgitu b'arti buat aq hehe...), *kang Ago3nk* (Piye kabare??lama ta' bersua), *NuG* (sory q belum bisa jadi yang terbaik).
11. Teman2 seperjuangan kelas A Akuntansi '02 : *BeN!*, *Soegenk*, *Widi* (makasih dah mo nganter muter2 rumah sakit), *Cuplis* (semangatt...!!), *Arif*, *Oxnus*, *IpuL*, *Danank*, *Doty*, dan semuanya aja pokoknya makasih banget...!!
12. *Mas juN "Visi +"* (makasih olah datanya), *Mas Do2x* (makin laris aj ya rentalane!!).

13. Segenap staff manajer rumah sakit yang telah berkenan memberikan jawaban kuesioner sehingga terselesaikannya skripsi ini.

14. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebut satu persatu (makasih banyak..!!)

Semoga Allah SWT membalas jasa serta budi baik kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini. Tanpa bermaksud mengecilkan arti bantuan yang telah diterima, penulis menyadari bagaimanapun kerasnya usaha yang telah dilakukan dalam penulisan skripsi ini, pastilah belum sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat berguna bagi penulis khususnya dan bagi kepentingan ilmiah pada umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Surakarta, November 2006

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAKSI .....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
F. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Sistem Pengendalian Manajemen .....	9
B. Anggaran .....	14
C. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran .....	19

D. Komitmen Organisasi.....	23
E. Kinerja Manajerial .....	24
F. Kerangka Teoritik .....	27
G. Penelitian Terdahulu dan Hipotesis .....	28
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Populasi dan Sampel .....	30
C. Metode Pengambilan Sampel.....	31
D. Data dan Sumber Data .....	32
E. Metode Pengumpulan Data .....	33
F. Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel .....	33
G. Metode Analisis Data.....	37
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Pelaksanaan Penelitian .....	45
B. Deskriptif Data .....	46
C. Analisis Data .....	50
D. Pembahasan.....	61
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	63
B. Keterbatasan Penelitian.....	63
C. Saran-saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	65
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Daftar Sampel Penelitian .....	32
Tabel 4.1 Perhitungan Jumlah Sampel.....	46
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	47
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	48
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja Jabatan .....	49
Tabel 4.6 Deskripsi Data Penelitian.....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 4.13 Hasil Regresi Berganda.....	58

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	24

## ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk menguji pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajer, dan 2) Untuk menguji pengaruh interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variabel *moderating* terhadap kinerja manajer menengah.

Penelitian ini menggunakan metode survey empiris yang dilakukan di rumah sakit umum daerah yang berada di wilayah eks-Karesidenan Surakarta. Sebagai populasi adalah seluruh manajer rumah sakit umum daerah yang ada di wilayah eks-Karesidenan Surakarta sedangkan sampelnya adalah manajer tingkat menengah (kepala bagian atau kepala bidang) yang ada pada rumah sakit umum daerah di wilayah eks-Karesidenan Surakarta dengan *purposive sampling*. Pengujian hipotesis dilakukan dengan model analisis regresi berganda melalui uji F, dan koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran (PA) terhadap kinerja manajerial dengan nilai koefisien regresi sebesar 0,989. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja manajerial akan tinggi jika partisipasi penyusunan anggaran juga tinggi, jika partisipasi penyusunan anggaran rendah maka kinerja manajerial juga akan menurun. Interaksi partisipasi penyusunan anggaran dengan komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial dengan nilai koefisien regresi sebesar 2,857. Hal ini menunjukkan bahwa dengan adanya komitmen organisasi yang tinggi maka partisipasi penyusunan anggaran dapat meningkatkan kinerja manajerial.

*Kata kunci: partisipasi anggaran, komitmen organisasi, kinerja manajerial*

## ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk menguji pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap prestasi kerja manajer, dan 2) Untuk menguji pengaruh interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variabel *moderating* terhadap prestasi kerja manajer menengah.

Penelitian ini menggunakan metode survey empiris yang dilakukan di rumah sakit umum daerah yang berada di wilayah eks-Karesidenan Surakarta. Sebagai populasi adalah seluruh rumah sakit umum daerah yang ada di wilayah eks-Karesidenan Surakarta sedangkan sampelnya adalah manajer tingkat menengah (kepala bagian atau kepala bidang) yang ada pada rumah sakit umum daerah di wilayah eks-Karesidenan Surakarta dengan *purposive sampling*. Pengujian hipotesis dilakukan dengan model analisis regresi berganda melalui uji F, dan koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh PA terhadap prestasi kerja manajer dengan nilai koefisien regresi sebesar 0,862. Hal ini menunjukkan bahwa prestasi kerja manajer akan tinggi jika partisipasi penyusunan anggaran juga tinggi, jika partisipasi penyusunan anggaran rendah maka prestasi kerja manajer juga akan menurun. Interaksi partisipasi penyusunan anggaran dengan komitmen organisasi berpengaruh terhadap prestasi kerja manajer dengan nilai koefisien regresi sebesar 2,538. Hal ini menunjukkan bahwa setiap ada kenaikan interaksi partisipasi anggaran dengan komitmen organisasi maka dapat meningkatkan prestasi kerja manajer.

Kata kunci: partisipasi anggaran, komitmen organisasi, prestasi kerja manajer

Surakarta, September 2006  
Pembimbing Utama

Zulfikar, SE., M.Si.