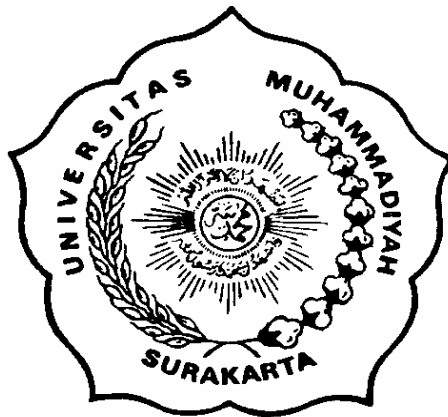


**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN STRUKTUR ORGANISASIONAL
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Survei Pada Rumah Sakit Di Karanganyar)**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

LINTANG PITA DWIHATI
B 200 030 367

**JURUSAN AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2007

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca Skripsi dengan judul:

PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN STRUKTUR ORGANISASIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Survei Pada Rumah Sakit Di Karanganyar)

Yang ditulis oleh **LINTANG PITA DWIHATI** dengan NIM : **B 200 030 367**

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 2007

Pembimbing

(Drs. Wahyono, Ak, MA)

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

(Drs. Syamsuddin, MM)

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

PERSEMBAHAN

- ✎ Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan karunia-Nya selama ini ...
- ✎ Ibu dan Ayah tercinta yang telah memberikan kasih sayang, Do'a, dukungan dan kehidupan yang begitu indah....
- ✎ Kakak dan Adikku tersayang yang telah memberikan Do'a dan perhatiannya...
- ✎ Seseorang yang kelak menjadi "Imam" bagiku...
- ✎ Orang-orang yang menyayangiku ...
- ✎ Almamaterku

RENUNGAN

“Dan apa nikmat yang ada pada kamu, maka dari Allahlah (datangnya)”

(QS An-Nahl: 53)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhan-mulah hendaknya kamu berharap”

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusu”

(QS. Al-Baqarah: 45)

“Bisa-lah merasa, jangan merasa bisa”

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: "PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN STRUKTUR ORGANISASIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Survei Pada Rumah Sakit Di Karanganyar)".

Dalam menyelesaikan tulisan ini, penulis banyak mengalami kesulitan dan hambatan. Alhamdulillah banyak pihak yang dapat membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Dalam kesempatan yang indah ini penulis dengan segala hormat dan kerendahan hati ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Syamsuddin, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. Wahyono, Ak, MA. selaku dosen Pembimbing skripsi yang berkenan memberikan ilmu dan bimbingan dengan arif dan bijak dalam penulisan skripsi ini.
3. Bapak Banu Witono, SE, Ak., MSi. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Bapak Fatchan Achyani, SE, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang selama ini selalu menuntunku dengan sabar, arif dan bijak.
5. Seluruh jajaran dosen Jurusan Akuntansi, khususnya yang telah mengampu penulis selama duduk di bangku kuliah.
6. Bapak dan Ibu yang telah berkenan menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Ayah dan Ibuku tercinta, tidak ada kasih sayang yang indah dan abadi di dunia ini melainkan kasih sayang yang engkau curahkan padaku. Terima kasih atas kasih sayang, doa dan segala pengorbanan yang tak pernah padam. Aku bangga menjadi putrimu....
8. Kakakku “Mas Ismu” dan Adikku “Dhik Danang” makasih atas semangat dan nasehat yang diberikan dalam menyelesaikan studi ini.
9. Honeyku, Dhoran Rahardhika Fernando.....Makasih banyak atas semua kasih sayang, perhatian, dukungan, semangat, waktu, tenaga, serta bimbingan, nasehat, dan arahan yang telah engkau curahkan...Terima kasih hon, selama ini selalu menemaniku dalam suka maupun duka....memberi kebahagiaan, kenangan indah yang tak terlupakan....
10. Sahabat-sahabatku Sari dan Sandra makasih atas dukungan, semangat serta doanya.... kalian mengajarku arti kebersamaan, persahabatan, dan kekompakan semoga persahabatan ini akan selalu terjalin indah.
11. Om Kirin, Bulik Tutik, Tika n Dimas, makasih...Kalian adalah keluarga kedua bagiku...Buat Tikem, cepetan nyusul aku n cepet kurus ya!!he...he...Kamu tidak sekedar saudaraku...tapi juga sahabat bagiku. Makasih udah jadi tempat curhatku selama ini...Buat Dimas, kamu adalah adik terlucu....semoga cepet kurus ya!!
12. Mbah putri (Solo), Mbah Kakung n Mbah Tin (Kudus), makasih atas do'anya...Tante Iin, Tante Tutik, makasih dukungan n doanya... Shiva n Arga...cepatan gedhe ya...

13. Om Taryono n Bulik Eka makasih atas bantuannya...maaf udah ngrepotin selama ini...
14. Yaya, makasih selama ini udah nyemangatin aku, mendoakan aku, n selalu ada dalam susah maupun senang...Kamu adalah sahabatku yang terbaik
15. Teman-teman smu(smusaku)...Ayu, Dias, Yanna, Bagus, Tanus, Danu, Bul2, Nova, Dudi, dan semuanya yang ga bisa aku sebutin...makasih...kalian telah memberi warna dalam hidupku...
16. Teman-teman Kost Baron, Kost Belakang Alfa, Kost Nurani, makasih doanya kalian tidak sekedar sahabatku tapi juga keluarga bagiku.
17. Teman-teman kelas H angkatan 2003 makasih buat kelas yang seru!!!
18. Kazeku, makasih udah setia nganterin aku kemana-mana.
19. Rekan-rekan dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini terima kasih banyak atas semuanya.

Tidak ada yang sempurna dalam dunia ini, begitu pula skripsi ini masih jauh dari sempurna. Masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Wassalaamu'allaikum wr.wb

Surakarta, Februari 2007

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN RENUNGAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAKSI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran	8
B. Partisipasi Anggaran	11
C. Kinerja Manajerial	12
D. Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	13
E. Struktur Organisasional sebagai Variabel Moderasi	14

F. Struktur Organisasional dan Partisipasi Anggaran	15
G. Kerangka Pemikiran	17
H. Penelitian Terdahulu.....	18
I. Hipotesis.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Ruang Lingkup Penelitian	20
B. Populasi dan Sampel	20
C. Metode Pengambilan Sampel	21
D. Data dan Sumber Data	21
E. Variabel Penelitian dan Pengukurannya	22
F. Instrumen Penelitian	25
G. Metode Analisis Data	25
BAB IV HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Pelaksanaan Penelitian	32
B. Deskripsi Responden	34
C. Deskripsi Data	36
D. Pengujian Data	37
E. Uji Hipotesis	43
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	48
B. Keterbatasan.....	49
C. Saran-saran	49

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Pengaruh Partisipasi Anggaran pada Kinerja Manajerial dengan Struktur Organisasional Sebagai Variabel Moderasi	18

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran pada Kinerja Manajerial dan Struktur Organisasional sebagai Variabel Moderasi	17
Tabel 4.1 Kuesioner dan Tingkat Pengembaliannya	33
Tabel 4.2 Klasifikasi Jenis Kelamin	34
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Umur	35
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	35
Tabel 4.5 Deskripsi Data Penelitian	36
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penganggaran	38
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	39
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Struktur Organisasi	39
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	40
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas	41
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas	42
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas	43
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi	44

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Karanganyar.	1
Lampiran 2. Struktur Organisasi RS PKU Muhammadiyah Karanganyar ...	2
Lampiran 3. Kuesioner	3
Lampiran 4. Rekapitulasi Data	9
Lampiran 5. Data Primer	11
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Variabel X_1 dan Reliability X_1	12
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Variabel X_2 dan Reliability X_2	13
Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Variabel Y	14
Lampiran 9. Hasil Uji Reliability Y	15
Lampiran 10. Uji Asumsi Normalitas	16
Lampiran 11. Uji Asumsi Heteroskedastisitas	17
Lampiran 12. Uji Asumsi Multikolinearitas	18
Lampiran 13. Regresion Analisis, Uji t, Uji F, dan R^2	19
Lampiran 14. Tabel r <i>product moment</i>	20

ABSTRAKSI

Lintang Pita Dwihati, 2007. PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN STRUKTUR ORGANISASIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Survei pada rumah Sakit di Karanganyar). Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk menguji pengaruh partisipasi penganggaran terhadap kinerja manajerial, 2) Untuk menguji pengaruh struktur organisasional sebagai variabel moderasi dalam hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh manajer pada Rumah Sakit yang ada di Karanganyar. Sampel dalam penelitian ini adalah manajer menengah dan bawah yang terdiri dari para kepala bidang dan kepala sub bidang pada Rumah sakit yang ada di Karanganyar. Metode pengambilan sampel dalam penelitian dengan *non probability sampling*.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas dan reliabilitas, asumsi klasik untuk regresi, analisis regresi, uji F, dan uji t dengan bantuan komputer program SPSS versi 11.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan nilai t-hitung sebesar 2,777 dengan taraf signifikan 0,05 dan nilai ρ sebesar 0,010 ($\rho < 0,05$), berarti hipotesis alternatif pertama didukung. Jadi variabel partisipasi dalam penyusunan anggaran mempunyai pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial, 2) Interaksi antara partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan struktur organisasional dengan nilai t-hitung sebesar 2,958 dengan taraf signifikan 0,05 dan nilai ρ sebesar 0,008 ($\rho < 0,05$), berarti hipotesis alternatif kedua didukung. Jadi variabel interaksi antara partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan struktur organisasional mempunyai pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial. Artinya, partisipasi anggaran yang tinggi akan mempunyai pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial pada struktur organisasional (desentralisasi).

Key Word : Partisipasi Penganggaran, Kinerja Manajerial, Struktur Organisasional, Variabel Moderasi.

Surakarta, Pebruari 2006

Mengetahui

Dekan
Fakultas Ekonomi UMS

Pembimbing Utama

(Drs. H. Syamsudin, MM)

(Noer Sasongko, SE, M.Si, Ak)