

**PERANAN PENGAWASAN SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK
BATIK SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2010/2011**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelara Sarjana Strata-1 Program Studi Pendidikan Akuntansi**



Disusun Oleh :

RESTI WULANDARI

A 210 060 064

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2011

PERSETUJUAN
PERANAN PENGAWASAN SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK
BATIK SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2010/2011

Dipersiapkan dan Disusun Oleh

RESTI WULANDARI

A210 060 064

Disetujui untuk dipertahankan dihadapan

Dewan Penguji Skripsi Sarjana S-1

Mengetahui,

Pembimbing I

Pembimbing II

(Prof. Dr. H. Harsono, M.S)

(Drs. H. Nur Chusni SE.M.Ag)

PENGESAHAN
PERANAN PENGAWASAN SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK
BATIK SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2010/2011

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

RESTI WULANDARI
A 210 060 064

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal,.....Februari 2011

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

1. Prof. Dr. H. Harsono, M.S ()
2. Drs. H. Nur Chusni SE.M.Ag ()
3. Drs. Sudarto, MM ()

Surakarta,.....Februari 2011
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Dekan

Drs. H. Sofyan Anif, M.Si

NIK. 547

PERNYATAAN

Dengan demikian, menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah dijelaskan sumbernya. Apabila ternyata di kemudian hari terbukti ada ketidakbenaran dalam pernyataan di atas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta, Januari 2011

RESTI WULANDARI

A 210 060 064

MOTTO

*Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka
mengubah keadaan diri mereka sendiri.*

(Ar-Ra'du : 11)

*Kebajikan apapun yang kamu peroleh adalah dari sisi Allah, dan keburukan
apapun yang menimpamu, itu dari kesalahan dirimu sendiri.*

(An-Nisa : 79)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan

(QS. Al Insyirah: 6)

*Jenius adalah 1 % inspirasi dan 99 % keringat. Tidak ada yang dapat
menggantikan kerja keras*

(Thomas Alfa Edison)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segenap cinta dan kasih sayang, melalui coretan yang penuh arti, kupersembahkan karya sederhana ini teruntuk:

- 1. Ayah dan ibunda tercinta atas kasih sayang, cinta, doa dan kesabaran dalam membimbing dan mengarahkan ku tanpa henti. Jasa dan pengorbanan kalian tak akan pernah ananda lupakan.*
- 2. Kakakku (Mas Yanto, Mbak Sisri, Mbak Titik, Mas Agus, Mbak Endang, Bang Adan, Mbak Murni, Mbak Yayuk, Mas Totok, Mas Gatot, Mbak Dewi, Mas Dwik, adikku Bagus & ponakan-ponakan ku) serta keluarga besarku yang selalu mendoakan serta membantu secara moril maupun spiritual.*
- 3. Seseorang yang masuk dan terukir dalam hatiku*
- 4. Sahabatku (Ria, Ayuk, Fita, Upi, Wati, Nunik & Utri) terima kasih atas doamu dan dukunganmu.*
- 5. Teman-teman kostku villa prince augen vienna terima kasih atas doa serta dukungannya, kalian semua adalah keluarga kedua ku.*
- 6. Teman-teman seperjuanganku FKIP Akuntansi angkatan '06 terima kasih untuk waktu dan kasih sayang yang telah kalian berikan.*
- 7. Almamaterku*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah SWT rang telah melimpahkan rahmat dan didayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul:” **PERANAN PENGAWAS SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK BATIK SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011**”. Maksud dari tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam pencapaian gelar Sarjana (S1) pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Jurusan Pendidikan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis senantiasa mendapat bimbingan, bantuan dan petunjuk dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Sofyan Anif, M.Si, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah berkenan memberikan surat izin peneliti.
2. Bapak Drs. Djalal Fuadi, MM, selaku Ketua Jurusan Pendidikan Akuntansi yang telah membimbing dan memberikan masukan selama studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak, Prof. Dr. H. Harsono, M.S, selaku pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini, yang dengan kesabaran telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Bapak, Drs. H. Nur Chusni SE.M.Ag, selaku pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini, yang dengan kesabaran telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan.
6. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, ini karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun senantiasa penulis harapkan. Akhir kata semoga penulis skripsi ini dapat memberikan manfaat khasanah keilmuan Amin.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, Januari 2011

penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	vii
HALAMAN DAFTAR ISI	ix
HALAMAN DAFTAR TABEL	xiv
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xiv
HALAMAN ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah	11
C. Perumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
F. Sistematika Skripsi	14

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kajian Pustaka.....	16
1. Kinerja Guru.....	16
a. Pengertian kinerja Guru.....	16
b. Unsur-unsur Yang Dinilai.....	18
c. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	19
d. Upaya Meningkatkan Kinerja Guru.....	20
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
a. Pengertian Kepemimpinan.....	21
b. Pengertian Kepala Sekolah.....	22
c. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
d. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	26
e. Kreativitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	29
f. Keberhasilan Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	30
3. Pengawas Sekolah.....	32
a. Pengertian Pengawas.....	32

b. Tugas Pengawas Sekolah.....	33
c. Fungsi Pengawas Sekolah.....	37
d. Kewenangan dan Hak Pengawas Sekolah.....	39
4. Peranan Pengawas Sekolah Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	41
a. Peranan Pengawas Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	41
b. Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru....	42
c. Peranan Pengawas Sekolah Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	42
B. Kerangka Pemikiran.....	43
C. Hipotesis	45

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	46
1. Pengertian Metode Penelitian.....	46
2. Jenis Penelitian.....	46
3. Rancangan Penelitian.....	47

B. Obyek Penelitian.....	47
1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
2. Populasi,Sampel.....	48
C. Instrument Penelitian.....	49
D. Teknik Pengumpulan Data.....	56
E. Teknik Penyajian Data.....	57
F. Teknik Analisis Data.....	62

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum SMK Batik Surakarta.....	73
B. Pelaksanaan Uji Coba (<i>Try Out</i>) Angket.....	84
C. Penyajian Data.....	86
D. Uji Prasyarat Analisis.....	91
E. Analisis Data.....	92
F. Analisis Pengujian Hipotesis.....	96
G. Pembahasan	98

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	104
B. Saran	105

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel No	Halaman
3.1. Kisi-Kisi Angket	52
3.1. Distribusi Frekuensi	58
4.1. Struktur Organisasi SMK Batik 1	76
4.1. Hasil Uji Validitas Angket	84
4.2. Hasil Uji Reliabilitas Angket	86
4.3. Distribusi Frekuensi Data Pengawas Sekolah	87
4.4. Distribusi Frekuensi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	88
4.5. Distribusi Frekuensi Data Kinerja Guru.....	90
4.6. Rangkuman Hasil Uji Normalitas Data	91
4.7. Rangkuman Hasil Analisis Regresi Ganda	95
4.8. Rangkuman Hasil Uji t	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar No	Halaman
4.1. Struktur Organisasi SMK Batik 1.....	76
4.2. Poligon Data Pengawas Sekolah	87
4.3. Poligon Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	89
4.3 Poligon Data Kinerja Guru	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Daftar Pernyataan Angket
2. Skor Hasil *Try Out* Angket
3. Uji Validitas Angket
4. Uji Reliabilitas Angket
5. Daftar Guru Yang Menjadi Sampel
6. Skor Hasil Angket Penelitian
7. Data Induk Penelitian
8. Distribusi Data
9. Uji Normalitas Data Pengawas Sekolah
10. Uji Normalitas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah
11. Uji Normalitas Data Kinerja Guru
12. Uji Linieritas X_1 dengan Y
13. Uji Linieritas X_2 dengan Y
14. Uji Hipotesis
15. Perhitungan Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif
16. Surat Ijin Penelitian
17. Lampiran Surat Balasan Riset

ABSTRAK

PERANAN PENGAWAS SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU SMK BATIK SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011

Resti Wulandari. A 210 060 064. Jurusan Pendidikan Ekonomi Akuntansi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2011.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) pengaruh pengawas sekolah terhadap kinerja guru; 2) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru; 3) pengaruh pengawas sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian deskriptif dengan melakukan pengujian hipotesis melalui analisis statistik. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru di SMK Batik 1 dan 2 Surakarta tahun ajaran 2010/2011 yang berjumlah 100 orang guru. Penelitian ini tidak menggunakan sampel karena seluruh populasi diambil sebagai sampel. Data yang diperlukan diperoleh melalui angket dan dokumentasi. Angket sebelumnya diujicobakan dan diuji validitas serta diuji reliabilitas. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda, uji t, uji F, uji R^2 , dan sumbangan relatif dan efektif.

Hasil analisis regresi memperoleh persamaan garis regresi: $Y = 1,093 + 0,374.X_1 + 0,580.X_2$. Persamaan menunjukkan bahwa pengawas sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru. Setiap peningkatan skor pengawas sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah akan meningkatkan kinerja guru. Kesimpulan yang diambil dalam penelitian ini adalah: 1) Pengawas sekolah berpengaruh positif terhadap kinerja guru SMK Batik Surakarta. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh $t_{hitung} X_1 = 5,593$ lebih besar dari $t_{tabel} (1,980)$ pada taraf signifikansi 5%. Kontribusi pengawas sekolah terhadap kinerja guru adalah sebesar 29,4%; 2) Kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif terhadap kinerja guru SMK Batik Surakarta. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh $t_{hitung} X_2 = 6,734$ lebih besar dari $t_{tabel} (1,980)$ pada taraf signifikansi 5%. Kepemimpinan kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 37% terhadap kinerja guru; 3) Pengawas sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah secara bersama-sama berpengaruh positif terhadap kinerja guru SMK Batik Surakarta. Hal ini terbukti dari hasil uji F yang memperoleh F_{hitung} sebesar 95,856 lebih besar dari $F_{tabel} (3,92)$ pada taraf signifikansi 5%. Hasil uji koefisien determinasi memperoleh nilai R^2 sebesar 0,664, ini berarti 66,4% kinerja guru dipengaruhi oleh variabel pengawas sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah.

Kata Kunci: pengawas sekolah, kepemimpinan kepala sekolah, kinerja guru