

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN FASILITAS  
SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN BATIK 2 SURAKARTA**

**TAHUN AJARAN 2010/2011**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Pendidikan Akuntansi**



**Disusun Oleh :**

**RAHMAWATI YARNO SAPUTRA  
A210 060 074**

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2011**

**PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN FASILITAS**

**SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SEKOLAH**

**MENENGAH KEJURUAN BATIK 2 SURAKARTA**

**TAHUN AJARAN 2010/2011**

Disusun Oleh

**RAHMAWATI YARNO SAPUTRA**

**A210 060 074**

Disetujui untuk dipertahankan dihadapan

Dewan Penguji Skripsi Sarjana S-1

**Mengetahui:**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

(Dr. Suyatmini, M.Si)

(Drs H. M. Nur Chusni, SE.M.Ag)

**PENGESAHAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN FASILITAS**

**SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SEKOLAH**

**MENENGAH KEJURUAN BATIK 2 SURAKARTA**

**TAHUN AJARAN 2010/2011**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**RAHMAWATI YARNO SAPUTRA**  
A 210 060 074

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji

Pada tanggal,.....Februari 2011

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Pengaji

1. Dr. Suyatmini, M.Si ( )
2. Drs. H. M. Nur Chusni, SE.M.Ag ( )
3. Drs. Sudarto, M.M ( )

Surakarta,.....Februari 2011  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Dekan

Drs. H. Sofyan Anif, M.Si

NIK. 547

## **PERNYATAAN**

Dengan demikian, menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah dijelaskan sumbernya. Apabila ternyata di kemudian hari terbukti ada ketidakbenaran dalam pernyataan di atas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta,              Januari 2011

**RAHMAWATI YARNO SAPUTRA**  
A 210 060 074

## **MOTTO**

”Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari satu urusan), maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Allah hendaknya kamu berharap”

(Q.S. ALAMNASYRAH : 6-8)

Jangan menyerah karena keadaan....

Tetapi berjuanglah karena keadaan...

Kerena sesungguhnya keadaan itu yang menjadi kekuatan kita untuk meraih impian...

( Penulis )

“Dalam hidup ini semoga dapat cukup kebahagiaan untuk membuatmu bahagia, cukup cobaan untuk membuatmu kuat, cukup penderitaan untuk membuatmu jadi manusia yang sesungguhnya, cukup harapan untuk membuatmu positif dalam kehidupan”

( Penulis )

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap syukur alhamdulillah kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya, karya sederhana ini kupersembahkan untuk:

- Bapak dan ibu yang selalu memotivasi dan mendo'akan di setiap langkah hidupku, terima kasih atas perjuangan dan pengorbanannya yang telah diberikan selama ini.
- Adikku Miya & Firdan terima kasih buat keceriaan dan bantuannya selama ini semoga kalian dapat raih cita-citamu. Terus semangat!!!
- Seseorang yang masuk dan terukir indah dihatiku makasih atas semuannya
- Sahabatku seperjuangan dan tersayang Nunik
- Teman-temanku Atta, Darno, Babat, Mbak Diana, Arnie, Resti, makasih atas bantuan dan dukungannya selama ini
- Teman-teman kost Barokah
- Teman-teman kelas B angkatan 06 yang ku banggakan
- Almamaterku

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadirat Allah SWT rang telah melimpahkan rahmat dan didayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul:**”PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN FASILITAS SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN BATIK 2 SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011.** Maksud dari tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam pencapaian gelar Sarjana (S1) pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Jurusan Pendidikan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis senantiasa mendapat bimbingan, bantuan dan petunjuk dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Sofyan Anif, M.Si, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah berkenan memberikan surat izin peneliti.
2. Bapak Drs. Djalal Fuadi, MM, selaku Ketua Jurusan Pendidikan Akuntansi yang telah membimbing dan memberikan masukan selama studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Ibu Dr. Suyatmini, MSi, selaku pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini, yang dengan kesabaran telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
  4. Bapak Drs H M. Nur Chusni, SE.M.Ag, selaku pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini, yang dengan kesabaran telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
  5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan.
  6. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
- Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, ini karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun senantiasa penulis harapkan. Akhir kata semoga penulis skripsi ini dapat memberikan manfaat khasanah keilmuan Amin.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Surakarta, Januari 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAKSI .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Pembatasan Masalah .....	6
C. Perumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
F. Sistematika Skripsi .....	8
BAB II LANDASAN TEORI .....	10
A. Motivasi Kerja Guru .....	10

1. Definisi Motivasi Kerja Guru .....	10
2. Fungsi Motivasi .....	11
3. Cara Meningkatkan Motivasi Kerja Guru .....	12
4. Faktor Motivasi Kerja Guru .....	13
5. Tipe-tipe Motivasi .....	14
6. Indikator Motivasi Kerja .....	15
<b>B. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....</b>	<b>17</b>
1. Definisi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	17
2. Peran Pimpinan Kepala Sekolah .....	18
3. Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	21
4. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	23
<b>C. Fasilitas Sekolah .....</b>	<b>24</b>
1. Pengertian Fasilitas Sekolah .....	24
2. Fungsi Fasilitas .....	25
3. Macam-macam Fasilitas Sekolah .....	26
4. Unsur-unsur Kelengkapan Fasilitas .....	27
5. Indikator Fasilitas Sekolah .....	29
6. Pemanfaatan Fasilitas Sekolah .....	30
<b>D. Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Fasilitas Sekolah Kaitannya dengan Motivasi Kerja Guru .....</b>	<b>31</b>
<b>E. Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>33</b>
<b>F. Hipotesis .....</b>	<b>34</b>

BAB III METODE PENELITIAN .....	35
A. Pengertian Metode Penelitian.....	35
B. Jenis Metode Penelitian.....	35
C. Tempat dan Waktu Penelitian .....	36
D. Populasi, Sampel .....	36
E. Variabel Penelitian .....	38
F. Sumber Data .....	38
G. Instrumen Pengumpulan Data .....	39
H. Teknik Pengumpulan Data .....	44
I. Teknik Analisis Data .....	46
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	52
A. Gambaran Umum SMK Bati 2 Surakarta.....	52
1. Sejarah dan Perkembangan SMK Batik 2 Surakarta .....	52
2. Visi, Misi, dan Tujuan SMK Batik 2 Surakarta .....	52
3. Struktur Organisasi SMK Batik 2 Surakarta .....	54
B. Pelaksanaan Uji Coba ( <i>Try Out</i> ) Angket .....	63
1. Uji Validitas Angket .....	63
2. Uji Reliabilitas .....	65
C. Penyajian Data .....	66
1. Data Hasil Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	66
2. Data Hasil Angket Fasilitas Sekolah .....	66
3. Data Hasil Angket Motivasi Kerja Guru .....	

D. Uji Prasyarat Analisis .....	67
1. Uji Normalitas .....	67
2. Uji Linieritas .....	68
E. Analisis Data .....	69
1. Analisis Regresi Berganda .....	69
2. Analisis Determinasi ( $R^2$ ) .....	70
F. Pengujian Hipotesis .....	71
1. Uji F .....	71
2. Uji t .....	72
3. Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif .....	73
G. Pembahasan .....	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	79
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran .....	80

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel No	Halaman
3.1. Kisi-Kisi Angket .....	39
4.1. Hasil Uji Validitas Angket .....	64
4.2. Hasil Uji Reliabilitas Angket .....	65
4.3. Rangkuman Hasil Uji Normalitas Data .....	68
4.4. Hasil Analisis Regresi ganda.....	69
4.5. Rangkuman Hasil Uji t.....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar No	Halaman
2.1. Kerangka Pemikiran .....	33
4.1. Struktur Organisasi SMK Batik 2 Surakarta .....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

1. Kuesioner
2. Skor Hasil Uji Coba (*Try Out*) Angket
3. Uji Validitas Angket Hasil Uji Coba (*Try Out*)
4. Uji Reliabilitas Angket Hasil Uji Coba (*Try Out*)
5. Daftar nama guru yang Menjadi Sampel
6. Skor Hasil Angket Penelitian
7. Data Induk Penelitian
8. Statistik Deskriptif
9. Uji Normalitas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah
10. Uji Normalitas Data Fasilitas Sekolah
11. Uji Normalitas Data Motivasi kerja Guru
12. Uji Linearitas Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru
13. Uji linieritas Pengaruh Fasilitas Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru
14. Analisis Regresi Ganda
15. Perhitungan Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif
16. Tabel Signifikansi r, Lillifors, F, dan t.
17. Surat Ijin Penelitian
18. Lampiran Surat Balasan Riset

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN FASILITAS SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN BATIK 2 SURAKARTA TAHUN AJARAN 2010/2011**

Rahmawati Yarno Saputra. A 210 060 074. Jurusan Pendidikan Ekonomi Akuntansi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2011.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru; 2) pengaruh fasilitas sekolah terhadap motivasi kerja guru; 3) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan fasilitas sekolah terhadap motivasi kerja guru.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian deskriptif dengan melakukan pengujian hipotesis melalui analisis statistik. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru di SMK Batik 2 Surakarta tahun ajaran 2010/2011 yang berjumlah 62 orang guru. Dalam penelitian ini tidak menggunakan sampel tapi seluruh populasi yang akan dilakukan penelitian. Data yang diperlukan diperoleh melalui angket, dan dokumentasi. Angket sebelumnya diujicobakan dan diuji validitas serta diuji reliabilitas. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda, uji t, uji F, uji  $R^2$ , dan sumbangan relatif dan efektif.

Hasil analisis regresi memperoleh persamaan garis regresi:  $Y = 7,059 + 0,412.X_1 + 0,402.X_2$ . Persamaan ini menunjukkan bahwa motivasi kerja guru dipengaruhi oleh kepemimpinan kepala sekolah dan fasilitas sekolah. Kesimpulan yang diambil dalam penelitian ini adalah: 1) Kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif terhadap motivasi kerja guru di SMK Batik 2 Surakarta. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh  $t_{hitung} = 5,554$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  pada taraf signifikansi 5% (2,000); 2) Fasilitas sekolah berpengaruh positif terhadap motivasi kerja guru di SMK Batik 2 Surakarta. Hal ini terbukti dari hasil uji t yang memperoleh  $t_{hitung} = 4,194$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  pada taraf signifikansi 5% (2,000); 3) Kepemimpinan kepala sekolah dan fasilitas sekolah secara bersama-sama berpengaruh positif terhadap motivasi kerja guru. Hal ini terbukti dari hasil uji F yang memperoleh  $F_{hitung}$  sebesar 47,228 lebih besar dari  $F_{tabel}$  pada taraf signifikansi 5% (3,15). Hasil perhitungan sumbangan relatif dan sumbangan efektif menunjukkan bahwa variabel kepemimpinan kepala sekolah memberikan sumbangan efektif sebesar 36,5%, sedangkan variabel fasilitas sekolah memberikan sumbangan efektif sebesar 25,1%, terhadap motivasi kerja guru. Sedangkan 38,4% sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti.

Kata Kunci: kepemimpinan kepala sekolah, fasilitas sekolah, motivasi kerja guru