

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI SURAKARTA**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

RATRI SUISNI
B 200 030 056

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2007**

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca Skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN
MANUFAKTUR DI SURAKARTA**

Yang ditulis oleh:

RATRI SUISNI
B 200 030 056

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Juli 2007

Pembimbing

(Zulfikar, SE. M.Si)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

(Drs. Syamsuddin, MM)

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RATRI SUISNI

NIM : B 200 030 056

Jurusan : AKUNTANSI

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SURAKARTA

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa Skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Juli 2007

Yang membuat pernyataan,

RATRI SUISNI

HALAMAN MOTTO

Ibu adalah segalanya.

Dialah pelipur duka kita, harapan kita kala sengsara, dan kekuatan kita disaat tak berdaya.

Dialah sumber cinta, kasih, kecenderungan hati dan ampunan.

(Kahlil Gibran)

Do'a adalah nyanyian hati yang selalu dapat membuka jalan terbang ke singgasana Tuhan meskipun terhimpit di dalam tangisan seribu jiwa.

(Kahlil Gibran)

PERSEMBAHAN

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan karunia-Nya selama ini ...
- ❖ Ibu dan Ayah tercinta yang telah memberikan kasih sayang, Do'a, dukungan dan kehidupan yang begitu indah....
- ❖ Kakak dan Adikku tersayang yang telah memberikan Do'a dan perhatiannya...
- ❖ Seseorang yang kelak menjadi "Imam" bagiku...
- ❖ Orang-orang yang menyayangiku ...
- ❖ Almamaterku

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SURAKARTA”

Dalam menyelesaikan tulisan ini, penulis banyak mengalami kesulitan dan hambatan. Alhamdulillah banyak pihak yang dapat membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Dalam kesempatan yang indah ini penulis dengan segala hormat dan kerendahan hati ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Syamsuddin, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Banu Witono, SE, Ak., MSi. selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Pembimbing Akademik.
3. Bapak Zulfikar, SE, M.Si selaku dosen Pembimbing skripsi yang berkenan memberikan ilmu dan bimbingan dengan arif dan bijak dalam penulisan skripsi ini.

4. Seluruh jajaran dosen Jurusan Akuntansi, khususnya yang telah mengampu penulis selama duduk di bangku kuliah.
5. Bapak dan Ibu Manajer yang telah berkenan menjadi responden dalam penelitian ini.
6. Ayah dan Ibuku tercinta, tidak ada kasih sayang yang indah dan abadi di dunia ini melainkan kasih sayang yang engkau curahkan padaku. Terima kasih atas kasih sayang, doa dan segala pengorbanan yang tak pernah padam. Aku bangga menjadi putrimu....
7. Kakakku “Mas Ismu” dan Adikku “Dhik Danang” makasih atas semangat dan nasehat yang diberikan dalam menyelesaikan studi ini.
8. Honeyku, Dhoran Rahardhika Fernando.....Makasih banyak atas semua kasih sayang, perhatian, dukungan, semangat, waktu, tenaga, serta bimbingan, nasehat, dan arahan yang telah engkau curahkan...Terima kasih hon, selama ini selalu menemaniku dalam suka maupun duka....memberi kebahagiaan, kenangan indah yang tak terlupakan....
9. Sahabat-sahabatku Sari dan Sandra makasih atas dukungan, semangat serta doanya.... kalian mengajariku arti kebersamaan, persahabatan, dan kekompakan semoga persahabatan ini akan selalu terjalin indah.
10. Om Kirin, Bulik Tutik, Tika n Dimas, makasih...Kalian adalah keluarga kedua bagiku...Buat Tikem, cepetan nyusul aku n cepet kurus ya!!he...he...Kamu tidak sekedar saudaraku...tapi juga sahabat bagiku. Makasih udah jadi tempat curhatku selama ini...Buat Dimas, kamu adalah adik terlucu....semoga cepet kurus ya!!
11. Mbah putri (Solo), Mbah Kakung n Mbah Tin (Kudus), makasih atas do'a nya...Tante Iin, Tante Tutik, makasih dukungan n doa nya... Shiva n Arga...cepetan gedhe ya...

12. Om Taryono n Bulik Eka makasih atas bantuannya...maaf udah ngrepotin selama ini...
13. Yaya, makasih selama ini udah nyemangatin aku, mendoakan aku, n selalu ada dalam susah maupun senang...Kamu adalah sahabatku yang terbaik
14. Teman-teman smu(smusaku)...Ayu, Dias, Yanna, Bagus, Tanus, Danu, Bul2, Nova, Dudi, dan semuanya yang ga bisa aku sebutin...makasih...kalian telah memberi warna dalam hidupku...
15. Teman-teman Kost Baron, Kost Belakang Alfa, Kost Nurani, makasih doanya kalian tidak sekedar sahabatku tapi juga keluarga bagiku.
16. Teman-teman kelas H angkatan 2003 makasih buat kelas yang seru!!!
17. Kazeku, makasih udah setia nganterin aku kemana-mana.
18. Rekan-rekan dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini terima kasih banyak atas semuanya.
Tidak ada yang sempurna dalam dunia ini, begitu pula skripsi ini masih jauh dari sempurna. Masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Wassalaamu'allaikum wr.wb

Surakarta, Juli 2007

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAKSI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran	8
1. Pengertian Anggaran	8
2. Karakteristik Anggaran	9

3. Tujuan Penganggaran	11
4. Fungsi Anggaran	12
5. Manfaat Anggaran	14
B. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran	15
1. Pengertian Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	15
2. Keuntungan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran	16
3. Kelemahan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	17
C. Komitmen Organisasi	17
1. Pengertian Komitmen Organisasi.....	17
2. Dasar Komitmen Organisasi	19
3. Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi	21
D. Kesenjangan Anggaran	23
1. Pengertian Kesenjangan Anggaran.....	23
2. Faktor Yang Mempengaruhi Faktor Kesenjangan Anggaran	23
E. Penelitian Terdahulu	25
F. Hipotesis	25

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	26
B. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	26
1. Populasi.....	26
2. Sampel	26
3. Teknik Sampling	27
C. Data dan Sumber Data	27
D. Metode Pengumpulan Data	27

E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	28
1. Partisipasi Penyusunan Anggaran (X_1).....	28
2. Komitmen Organisasi (X_2).....	29
3. Kesenjangan Anggaran (Y).....	30
F. Teknik Analisis Data	31
1. Uji Kualitas Data Penelitian	31
2. Uji Asumsi Klasik	33
3. Uji Hipotesis	34
BAB IV HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Pelaksanaan Penelitian	39
B. Deskripsi Responden	41
C. Pengujian Data	44
1. Uji Kualitas Data	44
2. Uji Asumsi Klasik	47
3. Uji Hipotesis	50
D. Pembahasan	57
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	61
B. Keterbatasan.....	62
C. Saran-saran	62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Kuesioner dan Tingkat Pengembaliannya	40
Tabel 4.2 Klasifikasi Jenis Kelamin	41
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	42
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia	42
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	43
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)	44
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi (X_2)	45
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kesenjangan Anggaran (Y)	45
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	46
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	47
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas	48
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas	49
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Berganda	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Rekapitulasi Data Penelitian

Lampiran 3. Hasil Uji Kualitas Data

Lampiran 4. Hasil Uji Asumsi Klasik

Lampiran 5. Hasil Uji Hipotesis

Lampiran 6. Distribusi Nilai r_{tabel}

Lampiran 7. Distribusi t_{tabel}

Lampiran 8. Distribusi $F_{0,05}$

ABSTRAK

Ratri Suisni, 2007. PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SURAKARTA. Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kesenjangan anggaran, 2) Untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasi terhadap kesenjangan anggaran. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh manajer pada perusahaan manufaktur di Surakarta. Sampel dalam penelitian ini adalah 6 manajer fungsional pada 6 perusahaan manufaktur yang ada di Surakarta. Metode pengambilan sampel dalam penelitian dengan *purposive sampling*.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas dan reliabilitas, asumsi klasik, analisis regresi, uji F, dan uji t dengan bantuan komputer program SPSS versi 10.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan nilai t_{hitung} sebesar -4,106 dengan taraf signifikan 0,05 dan nilai ρ sebesar 0,000 ($\rho < 0,05$), berarti hipotesis alternatif pertama diterima. Jadi variabel partisipasi dalam penyusunan anggaran mempunyai pengaruh yang negatif terhadap kesenjangan anggaran, 2) Komitmen organisasi dengan nilai t_{hitung} sebesar -2,310 pada taraf signifikan 0,05 dan nilai nilai ρ sebesar 0,027 ($\rho < 0,05$), berarti hipotesis alternatif kedua diterima. Jadi variabel komitmen organisasi mempunyai pengaruh yang negatif terhadap kesenjangan anggaran.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Kesenjangan Anggaran