

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KULTUR
ORGANISASIONAL DAN PELIMPAHAN WEWENANG
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI
(Survei pada Pemkab Karanganyar dan Pemkab Sragen)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat-syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Oleh:

**RAHAYU KRISTININGSIH
NIM : B200 030 031**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2007**

HALAMAN PENGESAHAN

Sekripsi berjudul

**PENGARUH PARTISIPASI PENGAJUAN PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KULTUR
ORGANISASIONAL DAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI
(Survey Pada Pemkab Karanganyar dan Pemkab Sragen)**

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh :

RAHAYU KRISTININGSIH

NIM : B 200030031

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Surakarta, Pebruari 2007

Pembimbing Utama

(Noer Sasongko, SE. Msi. Ak)

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

(Drs. Syamsudin, MM)

(Banu Witono, SE. Msi. Ak)

PERSEMBAHAN

Karya Tulis yang sederhana ini aku persembahkan
untuk:

1. Almarhumah mamiku
2. My Dad and My Mom
3. Kakak-kakakku Anita, Ratna dan adikku Lia
4. Almamaterku
5. Sahabat-sahabatku

MOTTO

Dan Allah mengeluarkan kamu dari perut ibumu dalam keadaan tidak mengetahui sesuatupun, dan Dia memberi kamu pendengaran, penglihatan dan hati, agar kamu bersyukur.

(Q.S. An Nahl, 78)

Maka Maha Tinggi Allah Raja Yang sebenar-benarnya, dan janganlah kamu tergesa-gesa membaca Al qur'an sebelum disempurnakan mewahyukannya kepadamu, dan katakanlah : “Ya, Tuhanku, tambahkanlah kepada ilmu pengetahuan”.

(Q.S. Thaahaa, 114)

dan hamba-hamba yang baik dari Tuhan yang maha Penyayang itu (ialah) orang-orang yang berjalan diatas bumi dengan rendah hati dan apabila orang-orang jahil menyapa mereka, mereka mengucapkan kata-kata (yang mengandung) keselamatan.

(Q.S. Al furqon, 63)

ABSTRAKSI

Penelitian ini merupakan penelitian empiris yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh antara partisipasi pengajuan penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial, pengaruh interaksi partisipasi pengajuan penyusunan anggaran dan kultur organisasi terhadap kinerja manajerial, dan pengaruh interaksi partisipasi pengajuan penyusunan anggaran dan pelimpahan wewenang terhadap kinerja manajerial. Populasi penelitian adalah Pemerintah Kabupaten Sragen dan Pemerintah Kabupaten Karanganyar pada satuan unit kerja (Satker) yang menjabat sebagai manajer menengah dan Eselon III yaitu Kasubdin, Kabid, dan Kepala Bagian pada kantor Dinas/Satuan Kerja/Unit Kerja di Kabupaten Sragen dan Pemerintah Kabupaten Karanganyar. Sampel penelitian sebanyak 35 responden dengan metode *judgement sampling*.

Data penelitian terdiri dari data primer yang diperoleh metode angket, yaitu data partisipasi pengajuan penyusunan anggaran, kultur organisasi, pelimpahan wewenang, dan kinerja manajerial. Metode analisis data yang digunakan adalah regresi linear berganda, uji t, uji F, dan uji determinasi. Sebelum analisis data dilakukan, didahului pengujian data terhadap penyimpangan asumsi klasik yaitu uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas.

Penelitian ini menghasilkan kesimpulan sebagai berikut: (1) Hasil pengujian parsial (uji t) partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial menunjukkan nilai t_{hitung} lebih besar dari t_{tabel} yang berarti partisipasi dalam penyusunan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial; (2) Interaksi partisipasi penyusunan anggaran dengan kultur organisasi terhadap kinerja manajerial menunjukkan nilai t_{hitung} lebih kecil dari t_{tabel} yang berarti interaksi partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan kultur organisasi tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial; dan (3) Interaksi partisipasi penyusunan anggaran dengan pelimpahan wewenang terhadap kinerja manajerial menunjukkan nilai t_{hitung} lebih besar dari t_{tabel} yang berarti interaksi partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan pelimpahan wewenang berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : partisipasi pengajuan penyusunan anggaran, kultur organisasi, pelimpahan wewenang, dan kinerja manajerial.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, semoga skripsi ini dapat memenuhi dan melengkapi persyaratan yang diperlukan dalam meraih gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari meskipun telah berusaha semaksimal mungkin dalam menulis dan menyelesaikan tugas skripsi ini akan tetapi masih banyak kekurangan dan ketidaksempurnaan.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tak terhingga, kepada pihak-pihak yang telah memben bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Ungkapan rasa terima kasih penulis haturkan kepada:

1. Bapak Drs. Syamsudin, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
2. Bapak Banu Witono, SE. Msi. Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah berkenan memberi izin dalam penelitian ini.
3. Bapak Noer Sasongko, SE. Msi. Ak, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan dan arahan tmtuk keberhasilan skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah menuangkan ilmu kepada penulis yang sangat bermanfaat bagi perkembangan pengetahuan penulis
5. Seluruh responden yang telah bersedia meluangkan waktu dan kesibukannya guna membantu penulis selmna penelitian berlangsung.

Dan akhimya semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran serta bermanfaat bagi segenap pihak yang membaca dan menggunakannya. Dengan segala kerendahan hati penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan mfi, dan penulis mengharapkan kritikan yang bersifat membangun guna mencapai kesempumaan yang diharapkan.

Surakarta, Februari 2007

Rahayu Kristiningsih

UCAPAN TERIMA KASIH

- Allah SWT, Nabiku Muhammad SAW, *the light of my life*.
- Almarhumah Mamiku, " *You 're always in niy heart* ".
- Bapak dan Ibu, dengan segala pengorbanannya untukku.
- Kakak-kakakku, Mbak Nita, mbak Ratna, terima kasih atas masukannya, adikku Lia, jangan tambah nakal.
- Mbah kakung, mbah putri, pakde, bude, om, tante, sepupuku, keponak-anku semua keluargaku tersayang.
- Teman-temanku alumnus TK Aisyah Banaran, SDN Jens 1, SLTP N I Gemolong, don SMUN I Gemolong, *I love u all, beibeh*.
- Bolo-boloq, Dian "Bontot", Vita "Imut" dan Dewi "Kakcer", Lusi "Make", *ourfriendship will never never die. Ok. Boss!*
- Special thanks for:
 - ✓ Vita, yang nganterin aku "ngider" ngubengke kuesioner ke Karanganyar "yuk ta, beli duren ... ha ... ha.
 - ✓ Mas Dwi, garwone mbak Nita *malur nuwun sanipun ngeleraken kula mendheh kitesioner teng,';ragen*. Diari, atas seinua saran dan omelanmu yang nggak akan kulupain. Kapan nech ke Tawangmangu? Dewi, makacih Ya bos mau ndengerin keluh kesahku.
 - ✓ Dewi Kali Jambe, makacih yang nunutane ke UNS.

- ✓ Mbak Lia, thanks for nunutanejuga ke UNS.
- ✓ My little Broe, korek, thanks for semangatnya dan masukannya.
- ✓ Radio cuilikQ yang nemenin aku n glem bur ngerjain tugas ma skripsi.
- ✓ Mbak Pipit, *thank's for your suggestion*
- Bapak Ir. Widodo, Kasubbid Penelitian dan Pengembangan BAPPEDA Karanganyar, atas bantuannya membuat surat izin penelitian.
- Bapak Jati Waluyo, Kabid TU DIPENDA Sragen, atas saran, masukan dan bantuannya.
- Bapak Nur, Kabid TU BPKD Sragen atas bantuannya dalam mempermudah penelitian.
- Kantor DIPENDA, BAWASDA, BPKD, BKD, BAPPEDA Kabupaten Karanganyar dan Sragen, atas kesediannya dalam mengisi kuesioner.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Sistematika Penulisan Skripsi	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Konsep Anggaran Secara Umum.....	11
B. Anggaran Sektor Publik.....	16

C. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran	21
D. Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial	22
E. Kultur Organisasional	26
F. Pelimpahan Wewenang.....	28
G. Kerangka Pemikiran.....	31
H. Hipotesis.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Ruang Lingkup Penelitian	35
B. Populasi dan Sampel	35
C. Metode Pengambilan Sampel.....	36
D. Variabel Penelitian dan Pengukuran	37
E. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	40
F. Instrumen Penelitian	41
G. Pengujian Instrumen	41
H. Pengujian Asumsi Klask	43
I. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data Penelitian.....	48
B. Uji Instrumen Penelitian	55
C. Uji Asumsi Klasik.....	60
D. Uji Hipotesis	63
E. Pembahasan.....	67

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	71
B. Saran -saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 4.1	Deskripsi Frekuensi Data Partisipasi Penyusunan Anggaran 50
Table 4.2	Deskripsi Frekuensi Data Kultur Organisasi 51
Table 4.3	Deskripsi Frekuensi Data Pelimpahan Wewenang 53
Table 4.4	Deskripsi Frekuensi Data Kinerja Manajerial 55
Table 4.5	Ringkasan Hasil Uji Validitas Oartisipasi Penyusunan Anggaran 56
Table 4.6	Ringkasan Hasil Uji Validitas Kultur Organisasi 57
Table 4.7	Ringkasan Hasil Uji Validitas Pelimpahan Wewenang 58
Table 4.8	Ringkasan Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial 58
Table 4.9	Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas Angket 59
Table 4.10	Hasil Uji Normalitas 60
Table 4.11	Hasil Uji Multikolintaritas 61
Table 4.12	Hasil Uji Heterokedastisitas 62
Table 4.13	Ringkasan Hasil Uji -T 65

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	32