

KUESIONER

A. Identitas Perusahaan

1. Nama Perusahaan :
2. Umur Perusahaan :

B. Identitas Responden

1. Nama responden (bisa tidak diisi) :
2. Jabatan responden : Manajer
3. Masa kerja jabatan responden :
4. Pendidikan terakhir responden :

C. Instrumen Partisipasi

Jawaban atas pertanyaan berikut dapat digunakan untuk menjelaskan peran Anda dalam penyusunan anggaran perusahaan. Mohon Anda menjawab pertanyaan berikut ini dengan memilih (menyilang) nomor antara 1 sampai dengan 7. Skala nomor menunjukkan seberapa dekat jawaban Anda dengan kedua pilihan jawaban yang tersedia.

1. Kategori manakah dibawah ini yang menjelaskan dengan sebaik-baiknya tentang kegiatan anda ketika anggaran sedang disusun ? Saya ikut dalam penyusunan anggaran

1	2	3	4	5	6	7
Semua anggaran			Tidak satu anggaran pun			

2. Kategori manakah di bawah ini yang menjelaskan dengan paling baik alasan yang diberikan oleh atasan Anda ketika revisi anggaran dibuat ? Alasannya :

1	2	3	4	5	6	7
Sangat masuk akal dan/atau logis			Sangat sembarangan dan/atau tidak logis			

3. Seberapa sering Anda menyatakan permintaan, pendapat dan/atau usulan tentang anggaran ke atasan Anda tanpa diminta?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat sering						Tidak pernah

4. Menurut Anda, seberapa banyak pengaruh Anda yang tercermin dalam anggaran akhir (final)?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat banyak jumlahnya						Tidak pernah

5. Bagaimanakah anda memandang kontribusi Anda terhadap anggaran?

Kontribusi saya:

1	2	3	4	5	6	7
Sangat penting					Sangat tidak penting	

6. Seberapa sering atasan Anda meminta pendapat dan/atau usulan ketika anggaran disusun?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat sering						Tidak pernah

D. Instrumen Kinerja Manajerial

Instrumen ini diisi oleh atasan atau manajer diatas Anda dengan mengukur kinerja Anda akhir-akhir ini untuk setiap bidang berikut ini dengan menuliskan nomor diantara 1 sampai 9, sesuai dengan skala yang paling tepat sesuai dengan ketentuan sebagai berikut.

Kinerja dibawah rata-rata			Kinerja rata-rata			Kinerja diatas rata-rata		
1	2	3	4	5	6	7	8	9

<p>membimbing melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.</p>									
<p>6. Pemilihan Staf Peran/keterlibatan Anda dalam mempertahankan angkatan kerja di bagian Anda, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai.</p>									
<p>7. Negosiasi Peran/keterlibatan Anda dalam pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, tawar-menawar dengan wakil penjual, tawar-menawar secara kelompok.</p>									
<p>8. Perwakilan Peran/keterlibatan Anda dalam menghadiri pertemuan-pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan perkumpulan bisnis, pidato untuk acara-acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat, mempromosikan tujuan umum perusahaan Anda.</p>									
<p>9. Kinerja secara menyeluruh</p>									

E. Instrumen Struktur Organisasi

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan tingkat pendelegasian wewenang di perusahaan Anda.

1. Seberapa luas wewenang didelegasikan kepada manajer senior untuk masing-masing kelompok keputusan berikut ini (mohon Anda nyatakan sesuai dengan praktek yang terjadi selama ini).

1	2	3	4	5	6	7
Tidak ada pendelegasian				Didelegasikan sepenuhnya		

Pertanyaan	1	2	3	4	5	6	7
a. Pengembangan produk atau jasa baru							
b. Pengangkatan dan pemutusan kerja karyawan tingkat pimpinan							
c. Pemilihan investasi dalam jumlah besar							
d. Pengalokasian anggaran							
e. Penentuan harga jual							

2. Manakah berikut ini yang paling menandai spesifikasi pelaksanaan tugas di perusahaan Anda ?

1	2	3	4	5	6	7
Tugas-tugas dispesifikasi dengan kriteria kinerja yang jelas				Tidak ada diskriminasi formal mengenai tugas-tugas yang ada		

3. Apakah perusahaan Anda menerbitkan buku pedoman kerja ? jika Ya. Seberapa jauh kelengkapannya ?

1	2	3	4	5	6	7
Penjelasan mengenai tugas dan hak yang diberikan kepada karyawan secara rinci				Hanya prinsip-prinsip secara garis besar, banyak pertanyaan yang tidak terjawab		

4. Sebagian besar keputusan operasional dibuat pada

1	2	3	4	5	6	7
Tingkat eksekutif senior				Tingkat manajerial yang lebih rendah		

5. Gaya manajerial (cara pembuatan keputusan) para manajer senior di perusahaan Anda

1	2	3	4	5	6	7
Diharapkan mengikuti suatu gaya yang seragam				Dimungkinkan bervariasi dari informasi sampai sangat formal		

F. Instrumen Strategi Organisasi

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk mengatur strategi perusahaan yang kompetitif di perusahaan Anda. Instrumen ini untuk mengindikasikan posisi dari produk Anda yang terkait dengan pesaing.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak kompetitif				Sangat kompetitif		

Pertanyaan	1	2	3	4	5	6	7
a. Harga							
b. Persen dari penjualan yang dibelanjakan untuk R&D (<i>Research and Development</i>) dibanding dengan perusahaan pesaing							
c. Persen dari penjualan yang dibelanjakan untuk pengeluaran pemasaran dibanding dengan perusahaan pesaing							

d. Kualitas							
e. Image							
f. Keistimewaan							

Surakarta, 2007

(.....)
Responden

“TERIMA KASIH ATAS BANTUAN ANDA”

KESUKSESAN PENELITIAN INI TERGANTUNG PADA KELENGKAPAN
JAWABAN YANG BAPAK/IBU BERIKAN

PERMOHONAN MENJADI RESPONDEN

Kepada Yth.

Bpk/ Ibu/ Sdr/i

Di tempat

Dengan hormat,

Saya adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta. Saat ini Saya sedang menyelesaikan SKRIPSI. Saya sangat mengharapkan partisipasi dan bantuan Bapak/ Ibu/ Saudara sebagai responden dalam penelitian yang berjudul: **PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL: STRUKTUR DAN STRATEGI ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING.**

Jawaban atas daftar pertanyaan dalam kuesioner ini Saya jamin kerahasiaanya karena penelitian ini murni dan hanya semata-mata untuk keperluan disiplin keilmuan. Adapun yang menjadi jawaban Bapak/ Ibu/ Saudara tidak salah. Saya sangat berharap hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi bagi perusahaan manufaktur. Atas perhatian dan bantuannya Saya ucapkan terima kasih.

Terima kasih.

Dosen Pembimbing

(Drs. Suyatmin, SE, M.Si.)

Surakarta,

Hormat Saya,

(Tri Rustiyani)

Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Struktur Organisasi

Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	A1	5,8646	1,1754	96,0
2.	B1	5,6563	1,0841	96,0
3.	C1	5,6146	1,1821	96,0
4.	D1	5,6979	1,1156	96,0
5.	E1	5,8958	1,0709	96,0
6.	ITEM02	5,7083	1,2808	96,0
7.	ITEM03	5,6667	1,1668	96,0
8.	ITEM04	6,1042	1,1284	96,0
9.	ITEM05	5,9063	1,1058	96,0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	52,1146	28,4183	5,3309	9

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
A1	46,2500	22,2737	,4293	,7061
B1	46,4583	24,3772	,5677	,7427
C1	46,5000	23,4737	,5097	,7343
D1	46,4167	24,9825	,4965	,7580
E1	46,2187	23,8359	,4285	,7300
ITEM02	46,4062	22,3911	,5619	,7221
ITEM03	46,4479	22,7341	,5885	,7159
ITEM04	46,0104	23,0841	,5745	,7195
ITEM05	46,2083	23,6193	,4327	,7290

Reliability Coefficients

N of Cases = 96,0 N of Items = 9

Alpha = ,7162

Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Strategi Organisasi

Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	A	6,0417	1,1231	96,0
2.	B	6,1042	1,0807	96,0
3.	C	5,9375	1,0444	96,0
4.	D	6,1667	,9022	96,0
5.	E	6,0104	1,0412	96,0
6.	F	6,0521	1,0894	96,0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	36,3125	13,0592	3,6138	6

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
A	30,2708	9,1469	,4902	,7197
B	30,2083	9,3246	,3889	,7211
C	30,3750	9,7316	,3433	,7417
D	30,1458	10,7996	,4438	,7797
E	30,3021	9,1815	,4427	,7984
F	30,2604	10,6578	,4708	,7145

Reliability Coefficients

N of Cases = 96,0

N of Items = 6

Alpha = ,7231

Lampiran 4 Statistik Deskriptif

Frequencies

Statistics

		Partisipasi	Struktur	Strategi	Kinerja Manajerial
N	Valid	96	96	96	96
	Missing	0	0	0	0
Mean		35,219	52,115	36,313	71,385
Median		36,000	54,000	37,000	74,000
Mode		38,000 ^a	56,000	39,000	74,000
Std. Deviation		4,273	5,331	3,614	7,175
Variance		18,257	28,418	13,059	51,481
Minimum		24,000	39,000	27,000	52,000
Maximum		41,000	61,000	42,000	80,000

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown

Lampiran 5 Uji Normalitas

NPar Tests

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Unstandardized Residual	96	2,52E-10	2,29051	-5,819	7,033

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		96
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	2,5223E-10
	Std. Deviation	2,29051
Most Extreme Differences	Absolute	,091
	Positive	,059
	Negative	-,091
Kolmogorov-Smirnov Z		,896
Asymp. Sig. (2-tailed)		,398

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 6 Uji Multikolinieritas

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,948 ^a	,898	,892	2,3533

a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4392,328	5	878,466	158,628	,000 ^a
	Residual	498,412	90	5,538		
	Total	4890,740	95			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,313	12,369		-,025	,980		
	Partisipasi	1,091	,357	,649	3,059	,003	,251	3,982
	Struktur	2,134	,580	1,585	3,682	,000	,161	6,211
	Strategi	1,849	,813	,931	2,274	,025	,167	5,988
	Partisipasi*Struktur	,408E-02	,017	2,272	2,630	,010	,152	6,579
	Partisipasi*Strategi	,497E-02	,023	1,952	2,407	,018	,172	5,814

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficient Correlations

Model		Partisipasi*Strategi	Struktur	Strategi	Partisipasi	Partisipasi*Struktur	
1	Correlations	Partisipasi*Strategi	1,000	,886	-,991	-,110	-,901
		Struktur	,886	1,000	-,885	,300	-,990
		Strategi	-,991	-,885	1,000	,095	,893
		Partisipasi	-,110	,300	,095	1,000	-,313
		Partisipasi*Struktur	-,901	-,990	,893	-,313	1,000
1	Covariances	Partisipasi*Strategi	6,218E-04	,173E-02	1,84E-02	8,921E-04	3,450E-04
		Struktur	1,173E-02	,336	-,417	6,193E-02	9,612E-03
		Strategi	1,841E-02	-,417	,661	2,749E-02	1,217E-02
		Partisipasi	8,921E-04	6,193E-02	,749E-02	,127	1,872E-03
		Partisipasi*Struktur	3,450E-04	9,612E-03	1,217E-02	1,872E-03	2,808E-04

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Collinearity Diagnostics

Model	Dimensi	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions					
				Constant	Partisipasi	Struktur	Strategi	Partisipasi*Struktur	Partisipasi*Strategi
1	1	5,966	1,000	,00	,00	,00	,00	,00	,00
	2	,654E-02	14,993	,01	,00	,00	,00	,00	,00
	3	,821E-03	35,178	,00	,00	,00	,00	,00	,00
	4	,448E-03	49,365	,01	,08	,01	,00	,00	,00
	5	,196E-04	223,306	,98	,91	,05	,06	,04	,06
	6	,651E-05	601,105	,00	,01	,94	,93	,96	,94

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 7

Uji Heteroskedastisitas

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur ^a		Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: ABS_RES

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,248 ^a	,061	,009	1,51222

- a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13,458	5	2,692	1,177	,327 ^a
	Residual	205,814	90	2,287		
	Total	219,272	95			

- a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur
 b. Dependent Variable: ABS_RES

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-6,324	7,948		-,796	,428
	Partisipasi	,204	,229	,573	,889	,377
	Struktur	,745	,372	2,154	1,764	,104
	Strategi	-,812	,523	-1,932	-1,554	,124
	Partisipasi*Struktur	-2,10E-02	,011	-5,123	-1,955	,054
	Partisipasi*Strategi	2,205E-02	,015	3,697	1,502	,137

- a. Dependent Variable: ABS_RES

Lampiran 8 Uji Autokorelasi

Regression

Variables Entered/Removed^d

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,948 ^a	,898	,892	2,3533	1,910

a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4392,328	5	878,466	158,628	,000 ^a
	Residual	498,412	90	5,538		
	Total	4890,740	95			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-,313	12,369		-,025	,980
	Partisipasi	1,091	,357	,649	3,059	,003
	Struktur	2,134	,580	1,585	3,682	,000
	Strategi	1,849	,813	,931	2,274	,025
	Partisipasi*Struktur	,044	,017	2,272	2,630	,010
	Partisipasi*Strategi	,055	,023	1,952	2,407	,018

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 9 Uji Hipotesis

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,948 ^a	,898	,892	2,3533

a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4392,328	5	878,466	158,628	,000 ^a
	Residual	498,412	90	5,538		
	Total	4890,740	95			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi*Strategi, Struktur, Strategi, Partisipasi, Partisipasi*Struktur

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-,313	12,369		-,025	,980
	Partisipasi	1,091	,357	,649	3,059	,003
	Struktur	2,134	,580	1,585	3,682	,000
	Strategi	1,849	,813	,931	2,274	,025
	Partisipasi*Struktur	,044	,017	2,272	2,630	,010
	Partisipasi*Strategi	,055	,023	1,952	2,407	,018

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial