

**ANALISIS FAKTOR – FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP  
EFEKTIVITAS PELAKSANAAN ANGGARAN  
(Survey Pada Perusahaan Manufaktur di Surakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

**SRI SUJIATI**  
**B 200 020 378**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2007**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertandatangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**“ANALISIS FAKTOR – FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP  
EFEKTIVITAS PELAKSANAAN ANGGARAN”.**

**(Survey Pada Perusahaan Manufaktur di Surakarta)**

Yang disusun oleh :

NAMA : SRI SUJIATI

NIM : B 200 020 378

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Februari 2007

Pembimbing Utama

**( Drs. Wahyono, Ak.MA )**

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

**( Drs. H. Syamsudin, MM )**

## **MOTTO**

*Apakah gunanya pendidikan bila hanya akan membuat seseorang  
menjadi asing di tengah kenyataan persoalannya.*

*(Rendra)*

*Membuat kekeliruan itu manusiawi ... tetapi kalau penghapusnya  
lebih cepat habis dari pada pensilnya, anda  
terlalu banyak membuat kekeliruan.*

*(Jerry Jankins)*

*Nilai manusia bukan bagaimana ia mati, melainkan bagaimana ia hidup  
,bukan apa yang telah diberikan, bukan apa pangkatya,  
melainkan apa yang telah diperbuat dengan  
tugas yang diberikan Tuhan kepadanya*

*(Ministry)*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa ikhlas dan kasih sayang karya ini

ku persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang memberi segala kemudahan dan rahmatnya.
2. Bapak dan Ibu tercinta, yang telah mendo'akan dan memberikan yang terbaik untukkn.
3. Nenek tersayang, yang telah menjadi orang tua keduaku.
4. Adik yang selalu memotivasiku.
5. Almamater

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr Wb*

Dengan mengucapkan puji syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT karena berkat, rahmat dan hidayahnya-Nya, serta tak lupa shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya kelak di hari akhir. Dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yang berjudul :

**“ANALISIS FAKTOR – FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP EFEKTIVITAS PELAKSANAAN ANGGARAN”.**

Penulisan ini dimaksudkan untuk melengkapi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini mulai dari awal sampai dengan selesainya penyusunan penulis banyak mendapatkan bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT
2. Bapak Drs. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs.Wahyono, Ak. MA, MM selaku pembimbing utama yang dengan arif dan bijak telah memberikan bimbingan dan penghargaan dalam penulisan skripsi ini.

4. Ibu Shinta Permathasari SE, selaku Pembimbing Akademik yang selama ini selalu memberikan arahan-arahan dengan sabar dan bijak.
5. Bapak serta Ibu dosen beserta karyawan dan staf Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Kepada staf dan karyawan Perusahaan Manufaktur di Surakarta yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam memperoleh data.
7. Bapak dan Ibuku tercinta serta Adikku “Istri” Nenekku tersayang, terimakasih untuk semua yang telah kalian berikan padaku apa yang aku lakukan tidak dapat menggantikan apa yang telah aku dapatkan akan keberadaan kalian. Buat Ibu “Cepat sembuh ya dan sehat lagi, aku sayang ibu”
8. Buat Lngang tersayang terimakasih untuk semuanya “kita enggak selalu butuh orang yang sempurna, akan tetapi kita lebih membutuhkan orang yang selalu ada dan membutuhkan kita”
9. “BadMan Clup” sahabat- sahabat terbaikku ( Jk, boyo, amin, yanti) jangan jadi anak bandel lagi ya ingat usia.
10. Big Family “ METALA FE UMS” Kecle “seng sabarya pasti kita lulus’, encok, bebek, jarwo, coro, pak ngek, masjreng, atik, penceng, gemblung, kowok, kenyum, bang aji, mas muklas, buleo, cempe, mleweh, penceng, mas sigit, mas keong, mbk trong, mas katul, dan semuanya yang tidak dapat disebutkan satu persatu..*HIDUP METALA.....*

11. GLADI IVX METALA “ Lenyeng, Senton, Gembel, Umbel, Sapi, Kumis, Jamur, anggun, arya tanti. Walaupun kita egak bisa bersama seperti dulu karena kita telah menemukan jalan kita masing-masing.
12. Adik-adik GLADI XVII METALA “ Maknyak, Kleler, Lelor, Petrok, Bagong, Kucrit, Joko, Badut, Kribul, cipluk, Buyok, Sableng. Jadilah yang terbaik karena ditangan kalianlah METALA yang akan datang
13. “ Pur Pala” tidak ada perjalanan tanpa kesan dengan kalian ( Novan, Penceng, Ares, Irul, Seto, Boni, Pengong)
14. Temen-temen angkatan 2002 khususnya kelas H, selamat ya akhirnya kalian meraih salah satu dari cita-cita kalian.
15. Untuk semua pihak yang tidak dapat disebutka satu persatu terimakasih untuk bantuan, dukungan, dan dorongan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan ini

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan-kekurangan dan kelemahan, untuk itu penulis sangatmengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dans semua pihak.

Wassalamu’alaikum Wr, Wb.

Surakarta, Februari 2007

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>ABSTRAKSI</b> .....	xv
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	7



<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
	A. Pengertian Anggaran.....	9
	B. Jenis Anggaran.....	11
	1) Anggaran Biaya.....	11
	2) Anggaran Pendapatan.....	12
	3) Anggaran Laba.....	13
	C. Prasyarat Penyusunan Anggaran.....	14
	D. Proses Penyusunan Anggaran.....	15
	E. Fungsi Anggaran.....	16
	F. Tahap-tahap Anggaran.....	19
	G. Keterbatasan Anggaran.....	22
	H. Sistem Pengendalian Manajemen.....	23
	I. Efisien Dan Efektivitas.....	25
	J. Efektivitas Pelaksanaan Anggaran.....	27
	K. Tinjauan Tentang Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Efektivitas Pelaksanaan Anggaran.....	30
 <b>BAB III</b>	 <b>METODE PENELITIAN.....</b>	 <b>35</b>
	A. Jenis Penelitian .....	35
	B. Populasi dan Sampel.....	35
	C. Data dan Sumber Data.....	37
	D. Metode Pengumpulan Data.....	37
	E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	38

F. Metode Analisis Data.....	42
1) Analisis Kualitas Data.....	42
a. Uji Validitas.....	42
b. Uji Reliabilitas.....	44
2) Uji Asumsi Klasik.....	45
a. Uji Normalitas.....	45
b. Uji Autokorelasi.....	46
c. Uji Multikolinearitas.....	46
d. Uji Heterokedastisitas.....	47
3) Koefisien Determinasi (R Squared).....	47
4) Uji Hipotesis.....	48
a. Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
b. Uji t.....	49
c. Uji F.....	50
<b>BAB IV</b>	
<b>PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
A. Pelaksanaan Penelitian.....	51
B. Statistik Deskriptif.....	53
C. Pengujian Kualitas Data.....	57
a. Uji Validitas.....	57
b. Uji Reliabilitas.....	59
D. Analisa Data.....	60
1) Pengujian Asumsi Klasik.....	60

	a.Uji Normalitas.....	60
	b.Uji Multikolinearitas.....	61
	c. Uji Heterokedastisidas.....	61
	d. Uji Autokorelasi.....	62
	2) Analisis Linier Berganda.....	63
	3) Koefisien Determinasi (R squarqd).....	66
	4) Pengujian Hipotesis.....	67
	a.Uji F.....	67
	b. Uji t.....	68
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	71
	A. Simpulan.....	71
	B. Keterbatasan Penelitian.....	72
	C. Saran.....	72

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel III.1	Tabel Penentuan Jumlah Sampel Perusahaan..... 36
Tabel III. 2	Tabel Penentuan Jumlah Sampel Manajer Menengah ... 37
Tabel IV.1	Tabel Hasil Rincian Kuesioner..... 52
Tabel IV.2	Tabel Jawaban Responden untuk Pertanyaan Mengenai Pendidikan Manajer..... 53
Tabel IV.3	Tabel Jawaban Responden untuk Pertanyaan Mengenai Pengalaman Manajer..... 54
Tabel IV.4	Tabel Jawaban Responden untuk Pertanyaan Mengenai Kejelasan Sasaran Anggaran..... 55
Tabel IV.5	Tabel Jawaban Responden untuk Pertanyaan Mengenai Skala Partisipasi Penyusunan Anggaran..... 56
Tabel IV.6	Tabel Jawaban Responden untuk Pertanyaan Mengenai Skala Efektivitas Pelaksanaan Anggaran..... 56
Tabel IV.7	Tabel Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran (KSA)..... 58
Tabel IV.8	Tabel Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA)..... 58
Tabel IV.9	Tabel Hasil Uji Validitas Efektivitas Pelaksanaan Anggaran (EPA)..... 59
Tabel IV.10	Tabel Hasil Uji Reliabilitas..... 59
Tabel IV.11	Tabel Hasil Uji Normalitas Data..... 60

Tabel IV.12	Tabel Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
Tabel IV.13	Tabel Hasil Uji Heterokedastisitas.....	62
Tabel IV.14	Tabel Hasil Persamaan Regresi.....	65
Tabel IV.15	Tabel Hasil Uji F.....	67
Tabel IV.16	Tabel Hasil Uji t.....	68

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar IV.1 Gambar Distribusi Durbin Watson Test.....	63

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Skor Hasil Kuesioner
- Lampiran 3 Hasil Uji Angket Kejelasan Sasaran Anggaran
- Lampiran 4 Hasil Uji Angket Partisipasi Penyusunan Anggaran
- Lampiran 5 Hasil Uji Angket Efektivitas Pelaksanaan Anggaran
- Lampiran 6 Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 9 Hasil Uji Autokorelasi
- Lampiran 10 Hasil Uji Regression
- Lampiran 11 Tabel I (Tabel Value Of  $\text{product moment}$ )
- Lampiran 12 Tabel II (Tabel Durbun Watson)
- Lampiran 13 Tabel III (Tabel Nilai  $t$ )
- Lampiran 14 Tabel Iv (Tabel Nilai  $F$ )
- Lampiran 15 Surat-Surat
- Lampiran 16 Data alamat perusahaan manufaktur di Surakarta

## ABSTRAKSI

Penelitian dengan judul “**Analisis Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Efektivitas Pelaksanaan Anggaran**” dilakukan untuk mengetahui faktor yang mempengaruhi efektivitas pelaksanaan anggaran dan faktor mana yang memiliki pengaruh yang paling signifikan terhadap tercapainya efektivitas pelaksanaan anggaran.

Penelitian ini menggunakan metode survey dengan menggunakan data primer yang diambil dengan kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah manajer perusahaan manufaktur yang berada di wilayah Surakarta. Jumlah sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 30 manajer dari 5 perusahaan manufaktur di Surakarta yang diambil dengan menggunakan teknik non random purposif sampling. Uji validitas dan reliabilitas angket menggunakan korelasi *product moment* dan *cronbach's alpha*. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda, uji F, uji t, dan uji koefisien determinasi, uji multikolinieritas, uji heterokedastisitas, dan uji autokorelasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendidikan manajer, pengalaman manajer, kejelasan sasaran anggaran, dan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap eektivitas pelaksanaan anggaran bila secara serentak maupun parsial. Hasil uji F memperoleh nilai  $F_{hitung}$  (13.091) >  $t_{tabel}$  (2.92) diterima pada taraf signifikansi  $F_{hitung} \alpha = 5\%$ . Kemudian hasil uji t untuk variabel pendidikan manajer memperoleh nilai  $t_{hitung}$  sebesar 2.800, variabel pengalaman sasaran anggaran memperoleh  $t_{hitung}$  sebesar 3.011, variabel kejelasan sasaran anggaran memperoleh  $t_{hitung}$  2.312 dan nilai  $t_{hitung}$  variabel partisipasi penyusunan anggaran adalah sebesar 5.689 diterima pada taraf signifikansi 0.000

Kata kunci: Efektivitas pelaksanaan anggaran