

**PENGARUH BUDGETARY GOAL CHARACTERISTICS  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
( Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta Di Surakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:

**OKTAVIAN ARI SANDY**

B 200020292

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2007**

## **PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:  
PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGAWASAN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR DI SURAKARTA.

Yang disusun oleh:

**OKTAVIAN ARI SANDY**

B 200020292

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Agustus 2007

Pembimbing Utama

(Drs. Yuli Tri Cahyono, SH., MM., MBA., Ak)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs. H. Syamsudin, MM)

## MOTTO

✦ *Berusahalah untuk urusan duniamu seolah-olah engkau akan hidup selamanya dan berusahalah untuk urusan akhiratmu seolah-olah engkau akan mati esok pagi.*

*(Al – Hadist)*

✦ *Berikanlah yang terindah untuk persahabatan  
Jika dia tahu musim surutmu  
Biarlah dia mengenal musim pasangmu  
Sebab apa makna persahabatan  
Jika sekedar mengisi waktu senggang  
Carilah dia untuk bersama menghidupkan sang waktu*

*(Kahlil Gibran)*

✦ *Ilmu adalah senjata ku, sabar adalah pakaian ku, yakin adalah kekuatan ku, kejujuran adalah penolong ku, taat adalah kecintaan ku, kebahagiaan adalah shalat ku*

*(Suri Tauladan Rasulullah SAW)*



## PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya
2. Bapak dan Ibuku tercinta
3. Adik - adikku Danang, Asih, Arum
4. "Belahan Hatiku"

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan lahir dan batin kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “PENGARUH BUDGETARY GOAL CHARACTERISTICS TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta Di Surakarta)” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak akan tersusun tanpa ada bantuan, bimbingan, dan pengarah dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. **Bapak Drs. H. Syamsudin, MM** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin penulisan skripsi kepada penulis.
2. **Bapak Abdul Kharis, SE.,AK** selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan pengarahan selama penulis menempuh kuliah.

3. **Ibu Dra. Rina Trisnawati Ak, MSi** selaku Pembimbing Utama yang dengan ikhlas dan sabar membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu, serta staf administrasi Fakultas Ekonomi yang telah membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.
5. Universitas Muhammadiyah Surakarta dan Universitas Slamet Riyadi yang telah memberikan data dan informasi yang penulis perlukan untuk penulisan skripsi ini.
6. **Bapak dan Ibu tercinta, tercwayanx** yang telah mengorbankan segalanya. Terima kasih atas doa restu dan kasih sayangmu meskipun aku pernah mengecewakan kalian.
7. Adik-adikku tersayang **Danang, Asih, Arum** belajar yang rajin ya! Jadilah lebih dari kakakmu ini.
8. “**Belahan hatiku**” (Cinta Q, Cwayanx-Q, Honey Q, Sweetty Q ) Makasih buat dukungan dan semangat yang kamu berikan, karena itu semua skripsi-Q bisa kelar.
9. Buat sahabat-sahabatku yang telah setia menemaniku dari dulu sampai sekarang (**Arya, Gading, Bom<sup>2</sup>, Adnan, Hendrik, Eko, Yunus, Aji, Seno**) makasih untuk semuanya, tanpa kalian kelas F terasa sepi.
10. Semua temen – temen **BOC (Boyolali Oto Community)** makasih atas dukungan kalian, karena kalian skripsi-Q jadi **X-trime**.
11. Buat mas **Jun** makasih atas bantuannya selama proses skripsi.

12. Buat **Kamplik, Midien, Pak Manu** yang jadi temen gila – Q makasih kalian dah beri arti apa itu persahabatan.
13. Buat **Ucok & Ciwi** Semoga awet selalu, **Dik Raya** tambah gendut ya.
14. **Mas Dimas, Amik, Ayiec, Haris, Fani, Esti** makasih dah nungguin ujian ya.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih dan semoga penulisan skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis khususnya, serta bagi pembaca dan dunia ilmu pengetahuan pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Agustus 2007

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAKSI .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Pembatasan Masalah .....	3
D. Tujuan Penelitian .....	3
E. Manfaat Penelitian .....	4
F. Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN TEORI</b>	
A. Sistem Pengendalian Manajemen .....	6
B. Proses Pengendalian Manajemen.....	8
C. Definisi Anggaran .....	11
D. Aspek Prilaku dalam Anggaran .....	13
E. Pengertian Budgetary Goal Characteristic .....	16
F. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	19



### BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	24
B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel .....	24
C. Data dan Sumber Data .....	26
D. Metode Pengumpulan Data.....	26
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran.....	29
F. Metode Analisis Data	
1. Teknik Pengujian Kuesioner.....	29
2. Teknik Analisis Data.....	32

### BAB IV ANALISIS DATA

A. Pelaksanaan Penelitian.....	39
B. Deskripsi Data	
1. Deskripsi Responden.....	40
2. Deskripsi Statistik .....	42
C. Analisis Data	
1. Pengujian Instrumen Penelitian	
a. Hasil Uji Validitas.....	44
b. Hasil Uji Reliabilitas .....	48
2. Uji Asumsi Klasik	
a. Uji Normalitas.....	49
b. Uji Multikolinieritas.....	49
c. Uji Heterokedastisitas .....	50
3. Uji Hipotesis	
a. Analisis Regresi Berganda.....	51
b. Uji R Square.....	53
c. Hasil Uji F.....	53
d. Hasil Uji t.....	54

D. Pembahasan .....	57
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan .....	59
B. Keterbatasan Penelitian.....	60
C. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Daftar Sampel.....	39
Tabel 4.2	Daftar Sampel Penelitian.....	40
Tabel 4.3	Daftar Jabatan .....	40
Tabel 4.4	Daftar Masa Jabatan.....	41
Tabel 4.5	Daftar Pendidikan Responden.....	42
Tabel 4.6	Daftar Deskriptif Statistik .....	43
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran .	44
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran.....	45
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Kesulitan Sasaran Anggaran .....	45
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Evaluasi Anggaran .....	46
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas Umpan Balik Anggaran.....	47
Tabel 4.12	Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial .....	47
Tabel 4.13	Hasil Uji Reliabilitas .....	48
Tabel 4.14	Hasil Uji Multikolinieritas .....	50
Tabel 4.15	Uji Heteroskedastisitas.....	51
Tabel 4.16	Hasil Analisis Regresi .....	52
Tabel 4.17	Hasil Uji t.....	55

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *Budgetary Goal Characteristic* terhadap Kinerja Manajerial. Dalam pelaksanaan penganggaran dapat berjalan secara efektif, penyusunan anggaran dan penerapannya harus memperhatikan 5 dimensi *Budgetary Goal Characteristic* yaitu Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kesulitan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran.

Sampel yang didapatkan menggunakan metode *purposive sampling* dengan kriteria-kriteria tertentu menghasilkan 2 sampel yaitu Universitas Muhammadiyah Surakarta dan Universitas Batik Surakarta. Model analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda yang menghasilkan nilai  $t_{hitung}$  dan  $F_{hitung}$ .

Dalam penelitian ini diperoleh hasil bahwa ( $H_{a1}$ ) partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial karena nilai probabilitas  $t$  hitungnya 0,001 ( $p < 0,05$ ), dan ( $H_{a4}$ ) yang menyatakan bahwa evaluasi anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial, karena nilai probabilitas  $t$  hitungnya 0,000 ( $p < 0,05$ ) maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Sedangkan ( $H_{a2}$ ) Kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial karena nilai probabilitasnya  $t$  hitungnya 0,899 ( $p > 0,05$ ), ( $H_{a3}$ ) kesulitan sasaran anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial karena nilai probabilitas  $t$  hitungnya 0,093 ( $p > 0,05$ ), ( $H_{a5}$ ) Umpan Balik Anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial karena nilai probabilitas  $t$  hitungnya 0,249 ( $p > 0,005$ ) jadi  $H_a$  ditolak

Kata kunci: *Budgetary Goal Characteristic*, Kinerja Manajerial.