

**PENGARUH DISIPLIN, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAAN MEUBERL CV YUDHISTIRA KARTASURA  
SUKOHARJO**

**Skripsi**



**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

**Oleh :**

**SANDI PRASOJO  
B 100 010 023**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2007**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :  
“PENGARUH DISIPLIN, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN MEUBERL CV YUDHISTIRA KARTASURA SUKOHARJO

Yang ditulis oleh :

**SANDY PRASOJO**  
**Nim B 100 010 023**

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal:

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Pembimbing I

(Dra. Sholikhah Nurrachmah, Msi)

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajamen FE

(Drs. Agus Muqrrabin)

## **MOTTO**

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang

demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusuk”

(QS. Al-Baqarah: 45)

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka

mengubah apa yang terdapat dalam diri mereka”

(QS. Al-Ra-ad: 11)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Alm. Ayahanda tercinta yang berada di surga,  
Ibunda aku yang ter ...,yang telah membesarkan  
dan mengajarkan tentang arti kehidupan,  
semoga kelak mendapatkan balasan dari Allah  
SWT.
2. Kakak-kakakku tercinta dan terbaik: Suyanto,  
Widhayani, Widhasmara, Galuh, dan my best  
sister Widha Mintari yang telah menuntun  
adiknya dari surga dan keponakanku Maksum,  
si ganteng “Ivan, si Imut “Sheika” semoha jadi  
anak yang baik.
3. My best friens “Pandowo 5” Alm. Ahmad  
Fatoni, Didin, Feri, Aji, thank to Peyek, Memet  
“Cobra Cell”, Yopi, Barno, Budi, dan buat calon  
pendamping hidup aku ...? Kelak.
4. Buat semua almamater UMS, dan semua pihak-  
pihak yang telah membantu sehingga  
tersusunnya skripsi ini dengan benar.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad dan hidayah-Nya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Adapun skripsi ini disusun dan diajukan sebagai salah satu persyaratan yang harus dipenuhi guna mencapai gelar sarjana program strata satu pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Sesungguhnya skripsi ini tidaklah mungkin diselesaikan oleh penulis sendiri, demikian dalam kajian ini. Hal ini merupakan hasil prestasi, pengalaman dan jerih payah banyak pihak yang telah menjadi tempat penulis berhutang budi, maka pada kesempatan berharga ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada

1. Drs. Syamsudin, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
2. Alm. Dra. Sholikhah Nurrachmah, M.Si selaku pembimbing utama. Semoga amal kebaikan beliau diterima Allah SWT.
3. Bapak dan ibu yang telah membimbing dan mengarahkan langkahku dengan doa dan kasih sayang.
4. Kakak-kakakku tercinta.
5. Almamaterku dan semuanya yang tidak bisa penulis sebut satu persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun.

Akhir kata penulis berharap agar Tugas Akhir ini dapat lebih baik bermanfaat.

Wassalmu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, Nopember 2006

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
ALAMANMOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
ABSTRAKSL .....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	I
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat penelitian.....	5
E. Sistematika Skripsi .....	5
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Produktifitas .....	7
B. Motivasi .....	12
C. Disiplin .....	20
D. Lingkungan Kerja.....	27
E. Kajian Penelitian terdahulu.....	30

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Kerangka Penelitian .....	32
B. Hipotesis .....	32
C. Populasi dan Sampel .....	33
D. Metode Pengumpulan Data .....	34
E. Definisi Operasional .....	34
F. Cara mengukur Variabel Penelitian .....	36
G. Metode Analisis Data .....	35

### BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan .....	42
B. Lokasi perusahaan .....	43
C. Struktur Organisasi.....	45
D. Mekanisme Kerja .....	49
E. Sistem Personalia .....	55
F. Hasil Analisis Data .....	58
G. Pengujian Hipotesis.....	62

### BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan .....	64
B. Saran .....	65

### DAFTAR PUSTAKA

### LAMPIRAN

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Proses Tindakan Disipliner .....	23
Gambar 3.1 . Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 4.1. Struktur organisasi.....	46

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.L Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Penelitian .....	58
Tabel 4.2. Hasil Rangkuman nilai <i>Alpha</i> .....	59

## ABTRAKSI

Semakin ketatnya persaingan kualitas sumber daya manusia dibidang keetenagakerjaan, maka kebutuhan akan tenaga kerja yang mempunyai produktivitas tinggi sangat diperlukan semua pihak, baik oleh perusahaan lembaga yang sangat mempengaruhi terhadap pelaksanaan setiap harinya.

Penelitian bertujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin, lingkungan kerja dan motivasi terhadap produktivitas kerja karyawan secara kolektif dan secara individual pada CV. YLTDHISTIRA Di Kartasura Sukoharjo.

Alat analisa yang digunakan adalah dengan menggunakan analisa regresi berganda, uji t, uji F dan koefisien determinasi. Berdasarkan hasil olahdata dengan bantuan analisa SPSS diperoleh hasil sebagai berikut :

$$Y = -4,487 + 0,458 X_1 + 0,257 X_2 + 0,585 X_3$$

Koefisien regresi disiplin ( $X_1$ ) adalah sebesar 0,458, lingkungan kerja ( $X_2$ ) sebesar 0,257 variabel motivasi ( $X_3$ ) sebesar 0,585. dengan demikian menunjukkan bahwa variabel disiplin kerja, motivasi, lingkungan kerja memberikan kontribusi positif terhadap produktifitas kerja karyawan. Hasil uji F menunjukkan nilai sebesar 49,062 artinya bahwa variabel disiplin ( $X_1$ ), lingkungan kerja ( $X_2$ ), variabel motivasi ( $X_3$ ) secara bersama-sama berpengaruh terhadap produktifitas kerja karyawan (F hitung > f tabel).

Berdasarkan uji t diperoleh besarnya thitung disiplin ( $X_1$ ) adalah 2,090, thitung motivasi ( $X_2$ ) adalah 2,108, thitung lingkungan kerja ( $X_3$ ) adalah 2,497. Hasil tersebut menunjukkan bahwa variabel disiplin kerja ( $X_1$ ) dan motivasi ( $X_3$ ) dan lingkungan kerja ( $X_3$ ) berpengaruh pada produktivitas kerja karyawan. Berdasarkan hasil perhitungan diperoleh nilai sebesar 0,850. Hal ini berarti bahwa variabel yang mempengaruhi produktivitas kerja karyawan pada CV. YUDHISTIRA dapat dijelaskan oleh variabel disiplin, motivasi dan lingkungan kerja sebesar 85 %, sedangkan sisanya sebesar 15 % dipengaruhi variabel lainnya yang tidak dijelaskan dalam model ini.

Kata kunci : Disiplin kerja, lingkungan motivasi dan produktifitas kerja