

**ANALISIS KINERJA PTPN IX  
DITINJAU DARI ASPEK KEUANGAN  
OPERASIONAL DAN ADMINISTRASI**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Oleh:**

**ZULFIQAR ARI WICAKSONO**

**B 100 020 350**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2006**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**ANALISIS KINERJA PTPN IX DITINJAU DARI ASPEK KEUANGAN  
OPERASIONAL DAN ADMINISTRASI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

NAMA : ZULFIQAR ARI WICAKSONO

NIM : B 100 020 350

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi telah disetujui untuk dipertahankan di  
depan dewan penguji oleh:

Pembimbing Utama

**(Drs. Fatchurrohman. MM)**

tanggal, 2007

Pembimbing Kedua

**(Imronudin, SE. Msi)**

tanggal, 2007

## **PERSEMBAHAN**

**Skripsi ini aku persembahkan kepada :**

- ♥ **Papa dan Mama**
- ♥ **Kakak perempuanku**
- ♥ **Saudara-saudara**
- ♥ **Teman-teman**
- ♥ **Almamater**

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini

Penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk, dukungan dan bantuan yang berharga dari berbagai pihak dalam penyusunan skripsi ini. Menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Drs. H.Syamsudin, MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Agus Muqorobin, MM.. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. Fatchurrohman. MM dan Bapak Imronudin, SE. MSi Selaku pembimbing utama serta selaku pembimbing kedua yang telah memberikan dukungan, bimbingan dan saran serta bersedia meluangkan waktu dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi Jurusan manajemen yang telah menuangkan ilmu kepada penulis, sehingga sangat bermanfaat bagi penulisan skripsi ini.

5. Segenap staf dan karyawan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan banyak kemudahan dan bantuannya.
6. Papa dan Mama yang telah memberikan bantuan baik material maupun spiritual demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Kakakku satu satunya yang selalu terus membantuku meringankan tekanan selama ini dengan cara sedikit (ikhlas) untuk dijailin. Peace!.
8. Saudara-saudaraku semuanya, pakhde, budhe, om ,tante, dan semua sepupu-sepupuku yang selalu mendukungku.
9. Teman-temanku kelas F yang udah pada lulus duluan. Makasih kalian sudah jadi sumber inspirasiku untuk segera penyelesaian skripsi ini.
10. Adik-adikku semuanya yang (ternyata) ga sabaran nungguin abangnya kelar ngerjain skripsi. Uumm tapi kalian tetap selalu yang terbaik. Sukses yach..!
11. Anak2 kost Pikachu makasih banget buat kalian yang selalu menghadirkan kebahagiaan, keceriaan, kebersamaan, dan dukungannya selama ini. Terima kasih atas persaudaraan dan persahabatan yang makin erat.
12. Team Solo Futsal Addicted dan Economic Football Club

Akhirnya penulis hanya dapat membalas dengan doa semoga Allah SWT membalas jasa serta baik budi semuanya di atas. Penulis berharap semoga karya sederhana ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan pengembangan ilmu pengetahuan.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Surakarta, Desember 2006

**Penulis**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAKSI .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Pembatasan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Pembahasan .....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Manajemen keuangan .....	6
2.2 Laporan keuangan .....	6
2.2.1 Pengertian Laporan Keuangan .....	6

2.2.2	Tujuan dan Fungsi Laporan Keuangan.....	7
2.2.3	Bentuk Laporan Keuangan.....	10
2.3	Analisis Rasio keuangan.....	13
2.4	Analisis Aspek operasional.....	17
2.5	Analisis aspek administrasi.....	17
2.6	BUMN.....	17
2.6.1	Pengertian BUMN.....	17
2.6.2	Ciri-ciri BUMN.....	18
2.6.3	Tujuan BUMN.....	20
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN DATA</b> .....	<b>24</b>
2.1	Kerangka Pemikiran .....	24
2.2	Metode Penelitian.....	25
2.3	Metode Pengumpulan Data .....	25
2.4	Metode Analisis Data .....	25
A.	Aspek Keuangan.....	26
1.	Analisis Profitabilitas .....	26
2.	Analisis likuiditas .....	29
3.	Analisis Aktivitas .....	30
B.	Aspek Operasional.....	35
C.	Aspek Administrasi.....	35
<b>BAB IV</b>	<b>DATA DAN ANALISIS DATA</b> .....	<b>36</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	36
4.1.1	Sejarah Berdirinya Perusahaan .....	36
4.1.2	Tujuan Perusahaan .....	37

4.1.3	Lokasi Perusahaan .....	39
4.2	Analisis Data .....	39
4.2.1	Analisis Rasio Profitabilitas .....	39
4.2.2	Analisis Rasio Likuiditas .....	43
4.2.3	Analisis Aktivitas.....	45
4.2.4	Total Modal Sendiri Terhadap Total Asset.....	48
4.2.5	Analisis Tingkat Kesehatan Badan Usaha .....	49
BAB V	PENUTUP .....	52
5.1	Kesimpulan .....	52
5.2	Saran .....	53

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel III.1	Daftar Skor Penilaian ROE.....	27
Tabel III.2	Daftar Skor penilaian ROI.....	28
Tabel III.3	Daftar Skor Penilaian <i>Cash Ratio</i> .....	29
Tabel III.4	Daftar Skor Penilaian <i>Current Ratio</i> .....	30
Tabel III.5	Daftar Skor Penilaian <i>Collection Periods</i> .....	31
Tabel III.6	Daftar Skor Penilaian Perputaran Persediaan.....	32
Tabel III.7	Daftar Skor Penilaian Perputaran Total Asset.....	33
Tabel III.8	Daftar Skor Penilaian Rasio Modal Sendiri Terhadap Total Asset.....	34
Tabel III.9	Daftar Indikator dan Bobot Aspek Keuangan.....	34
Tabel III.10	Daftar Indikator dan Bobot Aspek Administrasi.....	35
Tabel IV.1	Analisis Rasio Pengembalian Modal .....	40
Tabel IV.2	Analisis Rasio Pengembalian Aktiva.....	42
Tabel IV.3	Analisis Rasio Lancar.....	43
Tabel IV.4	Data Analisis Rasio Cepat.....	45
Tabel IV.5	Data Rasio Aktivitas.....	46
Tabel IV.6	Rasio Perputaran Piutang, Perputaran Persediaan dan Perputaran Aktiva Tetap.....	46
Tabel IV.7	Perhitungan Total Modal Sendiri Terhadap Total Aset..	48
Tabel IV.8	Data Skor Penilaian Kesehatan Aspek Keuangan.....	49

Tabel IV.9	Skor Penilaian Kesehatan Aspek Operasional Dan Administrasi	
	.....	49
Tabel IV.10	Rangkuman Penilaian Kesehatan BUMN.....	50

## **LAMPIRAN**

Lampiran 1 Laba Rugi PTPN IX Surakarta

Lampiran 2 Neraca

## ABSTRAKSI

### ANALISIS KINERJA PTPN IX DITINJAU DARI ASPEK KEUANGAN OPERASIONAL DAN ADMINISTRASI

Perusahaan merupakan badan usaha yang tidak lepas dari penggunaan dana/uang, maa perlu adanya penilaian tentang kinerja keuangan. Berdasarkan laporan keuangan perusahaan yang berupa neraca dan laporan laba rugi, perusahaan dapat dinilai kondisi perusahaannya dengan analisis rasio laporan keuangan. Tujuan dilakukannya penelitian ini yaitu untuk mengadakan evaluasi kinerja perusahaan dilihat dari aspek keuangan yang menggunakan analisis rasio laporan keuangan, kemudian aspek operasional dan aspek administrasi pada PTPN IX Surakarta. Penelitian ini menggunakan data dari tahun 2002 sampai 2005. ini dilakukan untuk mengetahui perkembangan kinerja perusahaan dari tahun ke tahun sehingga memungkinkan manajemen menilai kinerja masa lalu dan juga memproyeksikan hasilnya untuk masa depan.

Penelitian ini menggunakan data primer yang didapat dengan cara *interview* secara langsung dari sumbernya. Dan data sekunder yang didapat dari laporan keuangan , buku literature & keputusan menteri BUMN.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa perusahaan selama empat tahun mempunyai rasio pengembalian modal yang selalu mengalami kenaikan. Hal ini menunjukkan efektifitas perusahaan dalam memanfaatkan kontribusi pemilik atau keefektifan perusahaan menggunakan sumber-sumber lain untuk kepentingan pemilik. rasio likuiditas yaitu rasio lancar dan rasio cepat selama empat tahun mengalami kenaikan. Yang mana terbukti dengan naiknya rasio lancar sejak tahun 2003. Hal ini dapat terjadi karena adanya persaingan yang kompetitif di antara perusahaan yang ada. Kenaikan rasio cepat dari tahun ke tahun dikarenakan faktor persaingan yang semakin kompetitif antar perusahaan. Walaupun kenaikan ini kecil tetapi perusahaan masih dalam kondisi yang cukup likuid. *collection periods* dari tahun ke tahun mengalami perubahan naik dan turun. Pada aktivitas perputaran persediaan memiliki kecenderungan semakin menurun. Perputaran aktiva tetap pada tahun 2002 ke tahun 2003 menunjukkan peningkatan. Kemudian mulai tahun 2003 menunjukkan penurunan. Jadi selama periode 2002 sampai 2005, kinerja keuangan pada PTPN IX mengalami kenaikan. Tetapi masih berada pada level BBB (kurang sehat).

**Kata kunci : rasio likuiditas, rasio rentabilitas, rasio aktifitas**