

**PENGARUH *DYNAMIC CAPABILITY* TERHADAP KINERJA USAHA  
BATIK DENGAN INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Jurusan Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun oleh:**  
**MOKHAMMAD RAFI SYAH PUTRA**  
**B 100 180 546**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH *DYNAMIC CAPABILITY* TERHADAP KINERJA USAHA  
BATIK DENGAN INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**PUBLIKASI ILMIAH**

**Oleh:**

**MOKHAMMAD RAFI SYAH PUTRA**  
**B 100 180 546**

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh:

Dosen Pembimbing



**Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si.**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH *DYNAMIC CAPABILITY* TERHADAP KINERJA USAHA  
BATIK DENGAN INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

oleh:

**MOKHAMMAD RAFI SYAH PUTRA**  
**B 100 180 546**

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Pada hari Senin, 1 Agustus 2022  
Dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

Dewan Penguji:

1. **Dr. Rini Kuswati, S.E., M.Si.** (  )  
(Ketua Dewan Penguji)
2. **Dra. Wafiatun Mukharomah, M.M.** (  )  
(Anggota I Dewan Penguji)
3. **Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si.** (  )  
(Anggota II Dewan Penguji)

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta**



**Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si**  
**NIDN: 0616087401**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta 57102

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MOKHAMMAD RAFI SYAH PUTRA

NIM : B100180546

Jurusan : MANAJEMEN

Judul Skripsi : **PENGARUH *DYNAMIC CAPABILITY* TERHADAP  
KINERJA USAHA BATIK DENGAN INOVASI  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta,  
Yang membuat pernyataan



**MOKHAMMAD RAFI SYAH PUTRA**

## **MOTTO**

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi pula kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui sedang kamu tidak mengetahui”

Q.S. Al-Baqarah:216

“Gengamlah dunia sebelum dunia menggengamu”

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah atas berkah, rahmat, dan limpahan nikmat-Nya berupa kesehatan dan kesempatan, penulis diberikan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maha karya ini penulis persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang selalu memberi kemudahan, nikmat, karunia serta hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah memberi tauladan dan membawa perubahan dari zaman jahiliyah ke zaman yang terang benderang.
3. Kedua orang tua dan adik saya yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, motivasi yang sangat besar sehingga saya bias menyelesaikan kuliah saya di Universitas Muhammadiyah Surakarta ini.
4. Prof. H. Sofyan Anif, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Prof. Anton A. Setyawan. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Dr. Rini Kuswati selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta dan selaku penguji saya.
7. Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si. yang telah membimbing dalam penulisan skripsi.
8. Dra. Wafiatun Mukharomah, M.M. selaku penguji yang telah meluangkan waktu untuk menguji sidang dan memberi arahan serta bimbingan selama studi penulis.
9. Imron Rosyadi, S.E., M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberi arahan serta bimbingan selama studi penulis.

## **KATA PENGANTAR**

Bismillahirrohmanirrohiim

Assalamu'allaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Pengaruh Pemberdayaan Kepemimpinan Terhadap Kreativitas Karyawan dengan Motivasi Belajar dan Kepercayaan kepada Pemimpin Sebagai Variabel Mediasi (Studi Kasus Pada Karyawan Perusahaan Asuransi Sun Life Financial Indonesia Regional 3)”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menghantarkan kita menjadi umat pilihan. Penulisan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bimbingan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Prof. Anton A. Setyawan selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Dr. Rini Kuswati selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta sekaligus sebagai penguji.
4. Bapak Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si. dosen pembimbing yang selalu mengarahkan saya dalam proses pembuatan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Wafiatun Mukharomah, M.M. selaku dosen penguji
6. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmunya kepada penulis dan mahasiswa lainnya.
7. Bapak Suwono dan Ibu Supriyati tercinta yang selalu memberikan kasih sayang dan pengorbanan yang begitu tulus.
8. Teman-teman Program Studi Manajemen angkatan 2018.

9. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekuarangan baik dari penulis maupun penyajian. Segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat dibutuhkan untuk penyempurnaan skripsi ini khususnya bagi peneliti selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan menjadi awal yang sukses bagi penulis di masa depan. Aamiin.

Surakarta, Agustus 2022

Penulis

Mokhammad Rafi Syah Putra



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I     PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II     TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Tinjauan Teori.....	8
B. Penelitian Terdahulu .....	14
C. Kerangka Konseptual.....	18
D. Hipotesis.....	18
BAB III    METODOLOGI PENELITIAN.....	21
A. Jenis Penelitian.....	21
B. Data dan Sumber Data .....	21
C. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	22
D. Teknik Pengambilan Sampel.....	22
E. Metode Pengumpulan Data.....	24

	F. Metode Analisis Data.....	24
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	31
	A. Deskripsi Responden.....	31
	B. Skema Program PLS .....	33
	C. Analisis Outer Model .....	35
	D. Analisis Inner Model.....	38
	E. Pembahasan.....	43
BAB V	PENUTUP .....	48
	A. Kesimpulan .....	48
	B. Keterbatasan Penelitian.....	48
	C. Saran.....	49
	DAFTAR PUSTAKA .....	50
	LAMPIRAN.....	52

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel .....	22
Tabel 4.1	Deskripsi Jenis Kelamin.....	31
Tabel 4.2	Deskripsi Tingkat Pendidikan .....	32
Tabel 4.3	Deskripsi Jabatan.....	32
Tabel 4.4	Deskripsi Tahun Berdiri .....	33
Tabel 4.5	Nilai Outer Loading .....	35
Tabel 4.6	Nilai <i>Average Variance Extracted</i> .....	36
Tabel 4.7	<i>Composite Reliability</i> .....	37
Tabel 4.8	<i>Cronbach Alpha</i> .....	37
Tabel 4.9	<i>Collinearity Statistic (VIF)</i> .....	38
Tabel 4.10	Nilai <i>R-Square</i> .....	39
Tabel 4.11	<i>Path Coefficient (Direct Effect)</i> .....	41
Tabel 4.12	Uji Tidak Langsung ( <i>Indirect Effect</i> ) .....	43

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	18
Gambar 4.1 Outer Model.....	34
Gambar 4.2 Inner Model.....	34

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	52
Lampiran 2. Data Penelitian .....	54
Lampiran 3. Hasil Olah Data SmartPLS .....	56

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran inovasi dalam memediasi pengaruh *dynamic capability* pada sentra batik di kota Surakarta. Penelitian ini termasuk kedalam penelitian kuantitatif. Populasi penelitian ini adalah para pemilik UMKM yang ada di kota Surakarta. Sampel yang terkumpul dalam penelitian ini yaitu sebanyak 90 responden. Teknik pemilihan sampel yaitu menggunakan purposive sampling dimana sampel ditentukan berdasarkan kriteria tertentu. Data yang digunakan adalah data primer dimana data diperoleh dari jawaban responden melalui kuesioner yang telah diberikan. SmartPLS 3.0 digunakan dalam penelitian sebagai alat bantu analisis. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) *Dynamic Capability* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Inovasi. (2) Inovasi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja. (3) *Dynamic Capability* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja. (4) Variabel Inovasi mampu memberikan efek mediasi variabel *Dynamic Capability* terhadap variabel Kinerja

**Kata Kunci :** *Dynamic Capability*, Inovasi, Kinerja

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the role of innovation in mediating the effect of dynamic capability on batik centers in the city of Surakarta. This research is included in quantitative research. The population of this research is the owners of SMEs in the city of Surakarta. The samples collected in this study were 90 respondents. The sample selection technique is using purposive sampling where the sample is determined based on certain criteria. The data used is primary data where data is obtained from respondents' answers through a questionnaire that has been given. SmartPLS 3.0 is used in research as an analytical tool. The results of this study indicate that (1) Dynamic Capability has a positive and significant effect on Innovation. (2) Innovation has a positive and significant effect on performance. (3) Dynamic Capability has a positive and significant effect on performance. (4) Innovation variable is able to provide a mediating effect on the Dynamic Capability variable on the Performance variable*

**Keywords: Dynamic Capability, Innovation, Performance**