

**PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DENGAN KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
DI PABRIK TEKSTIL BARBAROKAH SUKOHARJO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh

**RIDWAN SALEH**

**B100 180 234**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca Skripsi dengan judul:

**PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DENGAN KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
DI PABRIK TEKSTIL BARBAROKAH SUKOHARJO**

Yang ditulis dan disusun oleh:

**RIDWAN SALEH**  
**B 100 180 234**

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat  
untuk diterima.

Pembimbing



**(Kussudyarsana, S.E., M.SI., PH.D.)**

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Prof. Dr. Anton A. Setiyawan, SE., M.Si)**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DENGAN KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
DI PABRIK TEKSTIL BARBAROKAH SUKOHARJO**

**Oleh:**

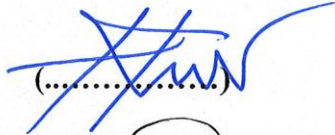
**RIDWAN SALEH**

**B100 180 234**

**Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Pada hari kamis, 27 Januari 2022  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat**

**Dewan Penguji**

**1. Kussudyarsana, S.E., M.SI., PH.D**

(.....)  


**2. M.Sholahuddin, S.E., M.SI., PH.D**

(.....)  


**3. Nur Achmad, S.E., M.SI**

(.....)  


**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Muhammadiyah Surakarta**



**Prof. Dr. Anton A Setiyawan, SE., M.Si**

**NIK/NIDN : 0616087401**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417  
Surakarta – 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : **RIDWAN SALEH**  
NIM : **B 100 180 234**  
Jurusan : **MANAJEMEN**  
Judul Skripsi : **PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DENGAN KETERAMPILAN  
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI DI PABRIK  
TEKSTIL BARBAROKAH SUKOHARJO**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan- ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 27 Januari 2022

Yang membuat pernyataan

**RIDWAN SALEH**

## **MOTTO**

“Jangan menjelaskan tentang dirimu kepada siapa pun, karena yang menyukaimu tidak butuh itu. Dan yang membencimu tidak percaya itu.” - Ali bin Abi Thalib

“Manusia yang berakal adalah manusia yang suka menerima dan meminta nasihat.” - Umar bin Khattab

“Hal yang paling penting adalah menikmati hidupmu, menjadi bahagia, apapun yang terjadi.” - Audrey Hepburn

“Saya punya keraguan atas diri saya sendiri. Rasa tidak aman, saya punya rasa takut akan gagal. Kita semua punya rasa ragu. Kamu tidak bisa meragukan hal itu. Tapi kamu juga tidak boleh hancur karena itu.” - Kobe Bryant

“Cobalah dulu, baru cerita. Pahami dulu, baru menjawab. Pikirlah dulu, baru berkata. Dengarlah dulu, baru beri penilaian. Bekerjalah dulu, baru berharap.” - Socrates

“Waktumu terbatas, jangan habiskan untuk hidup orang lain.” - Steve Jobs

“Dua puluh tahun dari sekarang, kau mungkin lebih kecewa dengan hal-hal yang tidak sempat kau lakukan alih-alih yang sudah.” - Mark Twain

## **PERSEMBAHAN**

1. Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan keagungan-Mu yang telah memberi hamba kesehatan, kesabaran, kemudahan dan kelancaran sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tuaku tersayang yang selalu memberikan dukungan, doa, kasih sayang dan motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Kakakku, terimakasih telah memberikan support yang luar biasa.
4. Keluarga besar yang telah memberiku semangat, motivasi dan mendampingiku selama ini.
5. Bapak Kussudyarsana, S.E., M.SI., PH.D selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan masukan dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
6. Seluruh keluarga di basket yang sudah memberiku kenangan selama kuliah semoga selalu menjadi keluarga dan semangat.
7. Semua teman-temanku yang sudah memberiku semangat, bantuan, tenaga, motivasi, doa dll. Terimakasih sudah mau disusahkan oleh saya.
8. Terimakasih untuk diri saya sendiri yang sudah mau berjuang untuk menyelesaikan diri.

## **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pelatihan terhadap kinerja karyawan Pabrik Tekstil Barbarokah Sukoharjo. Untuk mengetahui pengaruh pelatihan terhadap keterampilan Pabrik Tekstil Barbarokah Sukoharjo. Untuk mengetahui pengaruh keterampilan terhadap kinerja karyawan Pabrik Tekstil Barbarokah Sukoharjo. Untuk mengetahui pengaruh pelatihan terhadap kinerja karyawan yang dimediasi oleh keterampilan karyawan Pabrik Tekstil Barbarokah. Populasi dan sampel dalam penelitian ini adalah orang yang bekerja di Pabrik tekstil Barbarokah Sukoharjo, dan jumlah responden sebagai sampel dalam penelitian ini sebanyak 87 responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah Smart-PLS yang perhitungannya dibantu dengan program SmartPLS 3. Hasil analisis pelatihan berpengaruh terhadap kinerja. Pelatihan berpengaruh terhadap keterampilan. Keterampilan berpengaruh terhadap kinerja. Pelatihan berpengaruh terhadap kinerja karyawan karyawan yang dimediasi oleh keterampilan karyawan.

Kata Kunci: Pelatihan, Keterampilan dan Kinerja

## ***ABSTRACT***

The study was aimed at recognizing the effect training would have on the performance of barbarokah sukoharjo's workers. To understand the effect training had on the skills of barbarokah sukoharjo's textile mill. To know the impact the skills will have on the performance of the barbarokah factory workers sukoharjo. To see how training affects the performance of employees mediated by the skills of the barbarokah textile workers. The population and samples in this study are those who work at the barbarokah sukoharjo textile factory, and the number of respondents in this study as many as 87. The data-analysis technique used is smart-pls that compute with smartpls 3 programs. The results of the training analysis affect performance. Training has an impact on skills. Skills affect performance. The training affected the performance of employees who were mediated by employee skills

Keywords: Training, Skills and Performance



## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

*Alhamdulillah*, puji dan syukur tiada henti senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI DI PABRIK TEKSTIL BARBAROKAH SUKOHARJO”**. Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, untuk semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung dengan penuh kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, petunjuk, kekuatan, kesabaran, kemudahan dan segala nikmat-Nya yang tak pernah henti senantiasa dilimpahkan kepada hambaNya.
2. Rasulullah Muhammad SAW, Nabi terakhir dan penutup dari para nabi yang memberikan keteladanan yang bisa dijadikan motivasi dalam kehidupan.

3. Bapak Dr. H. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Prof. Dr. Anton A Setiyawan, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Imronudin, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
6. Bapak Kussudyarsana, S.E., M.SI., PH.D. selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan arahan dan nasihat dengan sabar selama proses penyusunan skripsi.
7. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu yang bermanfaat selama kuliah.
8. Seluruh Staff Tata Usaha dan Karyawan di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
9. Bapak dan Ibu yang telah bekerja keras untuk membiayai, menyemangati, selalu mengiringi langkahku dengan doa yang tiada henti, nasihat arahan dan dukungann menjadi bekal dalam keberhasilan saya.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang dengan ikhlas membantu penulis hingga terselesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan sehingga jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat

dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi pihak-pihak yang membutuhkan. Amiin yaa Robbal alamin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAKSI.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Pelatihan.....	6
B. Keterampilan.....	8

C. Kinerja Karyawan.....	11
D. Penelitian Terdahulu .....	17
E. Hipotesis .....	19
F. Kerangka Pemikiran.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	22
A. Desain Penelitian.....	22
B. Populasi dan Sampel.....	22
C. Data dan Sumber Data.....	23
D. Metode Pengumpulan Data .....	23
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	24
F. Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	33
A. Diskripsi Demografi.....	33
B. Analisis Data .....	36
C. Pembahasan .....	50
BAB V PENUTUP.....	53
A. Kesimpulan.....	53
B. Saran .....	54
DAFTAR PUSTAKA .....	55
LAMPIRAN .....	56

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Hasil Karakteristik Responden.....	33
Tabel 4.2 Hasil Karakteristik Usia Responden .....	34
Tabel 4.3 Hasil Karakteristik Pendidikan .....	35
Tabel 4.4 Hasil Karakteristik Lama Bekerja.....	35
Tabel 4.5 Hasil Analisis Convergent Validity .....	38
Tabel 4.6 Hasil Analisis Average Variance Extruded (AVE) .....	39
Tabel 4.7 Hasil Analisis Cross Loading.....	40
Tabel 4.8 Hasil Analisis Composite Reliability.....	41
Tabel 4.9 Cronbach's Alpha .....	42
Tabel 4.10 Hasil Analisis Multikolinieritas (VIF) .....	43
Tabel 4.11 Hasil R Square .....	45
Tabel 4.12 Hasil Analisis NFI.....	46
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Pengaruh Langsung (Path Coefficients) .....	47
Tabel 4.14 Hasil Analisis Indirect Effect.....	49

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	21
Gambar 4.1 Outer Model .....	37
Gambar 4.2 Inner Model .....	44
Gambar 4.3 Gambar Konseptual.....	49

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner .....	57
Lampiran 2. Hasil Olah Data .....	60