

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DI INDUSTRI BATIK MASARAN SRAGEN
JAWA TENGAH**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

VIDA DYAN DUDELA
B 100180151

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca Skripsi dengan judul:

ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI INDUSTRI BATIK MASARAN SRAGEN JAWA TENGAH

Yang ditulis dan disusun oleh:

VIDA DYAN DUDELA

B 100180151

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 27 Januari 2022

Pembimbing Utama



(Lukman Hakim, S.E., M.Si.)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si)

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DI INDUSTRI BATIK MASARAN SRAGEN
JAWA TENGAH**

Oleh:

VIDA DYAN DUDELA

B 100180151

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji


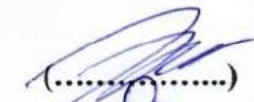

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Kamis, 27 Januari 2022

Dewan Penguji:

1. **Ihwan Susila, S.E., M.Si, PhD**
(Ketua Dewan Penguji)
2. **Sidiq Permono Nugroho, S.E., M.M**
(Anggota I Dewan Penguji)
3. **Lukman Hakim, S.E., M.Si**
(Anggota II Dewan Penguji)


(.....)

(.....)

(.....)

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta**



(Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si)

NIK/NIDN : 829/0616087401

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta 57102

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **VIDA DYAN DUDELA**
NIM : **B100180151**
Jurusan : **Manajemen**
Judul Skripsi : **ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI INDUSTRI BATIK MASARAN SRAGEN JAWA TENGAH**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 23 Juni 2022
Yang membuat pernyataan



(VIDA DYAN DUDELA)

MOTTO

“Sesungguhnya Allah SWT tidak akan mengubah nasib suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

(Q.S. Ar-Ra'd: 11)

“Jangan pergi mengikuti kemana jalan akan berujung.
Buat jalanmu sendiri dan tinggalkanlah jejak”

(Ralp Waldo Emerson)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT atas petunjuk dan kesempatan yang diberikan serta berkah dan rahmat yang melimpah, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan pertolongan-Nya. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa
2. Kedua orang tua, dan segenap keluarga yang selalu memberikan dukungan positif baik dukungan secara moriil maupun materiil demi kelancaran pendidikan.
3. Prof. Dr. Sofyan Anif, M. Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta
4. Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta
5. Dr. Rini Kuswati, S.E., M.M., selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta
6. Dra. Wuryaningsih Dwi Lestari, M.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik
7. Lukman Hakim, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi
8. Ikhwan Susila, S.E., M.Si., dan Sidiq Permono Nugroho, S.E., M.M selaku penguji skripsi
9. Pihak Industri Batik Masaran yang membantu kelancaran dalam penelitian skripsi
10. Segenap kerabat dan teman yang memberikan semangat dan dukungannya demi kelancaran skripsi ini

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh karakteristik budaya organisasi yang terdiri dari: (1) budaya transparansi, (2) budaya ketelitian, (3) budaya dinamis, (4) budaya profesionalisme, (5) budaya kebersamaan terhadap kinerja karyawan di Industri Batik Masaran Sragen Jawa Tengah. Jenis penelitian ini yaitu penelitian kuantitatif dengan alat bantu analisis regresi linier berganda. Teknik pengambilan sampel ini menggunakan teknik purposive sampling. Populasi atau objek penelitian yang dipilih adalah karyawan dan pemilik dari industri batik Brotojoyo, batik Dewi Ratih, dan batik Aluna. Jumlah sampel keseluruhan sebanyak 53 responden. Metode pengumpulan data dengan menyebarkan kuisioner dalam bentuk angket. Dalam uji analisis instrument menggunakan uji validitas dan reliabilitas. Dalam uji asumsi klasik menggunakan uji normalitas, multikolinieritas, dan heterokedastisitas. Sedangkan dalam uji hipotesis menggunakan analisis regresi linier, uji t, dan uji F. alat uji yang digunakan adalah SPSS versi 2.5.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa budaya transparansi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan. Budaya ketelitian berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan. Budaya dinamis berpengaruh negative signifikan terhadap kinerja karyawan. Budaya profesionalisme berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan. Budaya kebersamaan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci: budaya organisasi, kinerja karyawan, transparansi, ketelitian, dinamis, profesionalisme, kebersamaan

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of organizational culture characteristics which consist of: (1) transparency culture, (2) conscientiousness culture, (3) dynamic culture, (4) professionalism culture, (5) togetherness culture on employee performance in the Batik Masaran Industry, Sragen. Central Java. This type of research is quantitative research with multiple linear regression analysis tools. This sampling technique uses purposive sampling technique. The population or research objects selected are employees and owners of the Brotojoyo batik industry, Dewi Ratih batik, and Aluna batik. The total sample is 53 respondents. The method of data collection is by distributing questionnaires in the form of a questionnaire. In the instrument analysis test using validity and reliability tests. In the classical assumption test using normality, multicollinearity, and heteroscedasticity tests. Meanwhile, the hypothesis test uses linear regression analysis, t test, and F test. The test tool used is SPSS version 2.5.

The results of this study indicate that the culture of transparency has a significant positive effect on employee performance. The culture of conscientiousness has a significant positive effect on employee performance. Dynamic culture has a significant negative effect on employee performance. The culture of professionalism has a significant positive effect on employee performance. The culture of togetherness has a significant positive effect on employee performance.

Keywords: organizational culture, employee performance, transparency, thoroughness, dynamic, professionalism, togetherness

KATA PENGANTAR

Assalamua'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillah segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua sehingga pada hari ini kita masih diberikan kesempatan dan kesehatan yang tak ternilai harganya. Tidak lupa sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang dengan perjuangan yang telah menghantarkan kita menjadi umat pilihan terakhir untuk seluruh manusia demi menuju Ridho-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI INDUSTRI BATIK MASARAN SRAGEN JAWA TENGAH”**

Skripsi ini disusun untuk melengkapi syarat akademik guna memperoleh gelar Sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis miliki dalam menyelesaikan skripsi ini menjadi tantangan tersendiri, namun berkat bantuan dari berbagai pihak tantangan tersebut dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan yang baik ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa
2. Kedua orang tua, dan segenap keluarga yang selalu memberikan dukungan positif baik dukungan secara moriil maupun materiil demi kelancaran pendidikan.
3. Prof. Dr. Sofyan Anif, M. Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta
4. Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta
5. Dr. Rini Kuswati, S.E., M.M., selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Muhammdiyah Surakarta
6. Dra. Wuryaningsih Dwi Lestari, M.M, selaku Dosen Pembimbing Akademik

7. Lukman Hakim, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi
8. Ikhwan Susila, S.E., M.Si., dan Sidiq Permono Nugroho, S.E., M.M selaku penguji skripsi
9. Pihak Industri Batik Masaran yang membantu kelancaran dalam penelitian skripsi
10. Segenap kerabat dan teman yang memberikan semangat dan dukungannya demi kelancaran skripsi ini

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari penulisan maupun penyajian. Untuk itu segala saran dan kritik yang membangun semoga berguna bagi penelitian selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan menjadi awal kesuksesan penulis di masa depan. Aamiin.

Wassalamualaikum wr.wb.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Tinjauan Teori	9
B. Penelitian Terdahulu	14
C. Hipotesis	18
D. Kerangka Pemikiran.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	20
A. Lokasi Penelitian.....	20
B. Jenis Penelitian	20
C. Definisi Operasional Variabel.....	20
D. Metode Pengumpulan Data	23

E. Teknik Pengambilan Sampel	24
F. Metode Analisis Data	24
G. Alat Analisis.....	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	27
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	27
B. Karakteristik Responden	35
C. Uji Instrumen Penelitian.....	37
D. Uji Hipotesis	43
E. Pembahasan	47
BAB V PENUTUP	53
A. Kesimpulan	53
B. Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN.....	58

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Pengelompokkan jenis kelamin responden.....	35
Tabel 4. 2 Pengelompokkan usia responden.....	36
Tabel 4. 3 Pengelompokkan pendidikan responden	36
Tabel 4. 4 Pengelompokkan masa kerja responden	37
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Transparansi (X1)	38
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Ketelitian (X2)	38
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Dinamis (X3)	39
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Profesionalisme (X4)	39
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Kebersamaan (X5)	40
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	40
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas.....	41
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas	41
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinearitas	42
Tabel 4. 14 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	43
Tabel 4. 15 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Batik Brotojoyo.....	29
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Industri Batik Dewi Ratih	31
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Batik Aluna	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuisisioner Penelitian	59
Lampiran 2: Data Kuisisioner.....	61
Lampiran 3: Karakteristik Responden	70
Lampiran 4: Hasil Uji Validitas	71
Lampiran 5: Hasil Uji Reliabilitas.....	76
Lampiran 6: Hasil Uji Normalitas.....	79
Lampiran 7: Hasil Uji Multikolinearitas.....	80
Lampiran 8: Hasil Uji Heterokedastisitas	81
Lampiran 9: Hasil Regresi Linier Berganda	82