

**PENGARUH ORIENTASI WIRAUSAHA DAN *KNOWLEDGE MANAGEMENT* TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN *INNOVATION CAPABILITY* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Pada Usaha Batik di Kota Surakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

**YUNIAR RAHMAH MAULIDINA**  
**B 100180108**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca dan mencermati Skripsi dengan judul:

**PENGARUH ORIENTASI WIRAUSAHA DAN KNOWLEDGE MANAGEMENT TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN INNOVATION CAPABILITY SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Pada Usaha Batik di Kota Surakarta)**

Yang ditulis dan disusun oleh:

**YUNIAR RAHMAH MAULIDINA**  
**B 100180108**

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 27 Januari 2022

Pembimbing Utama

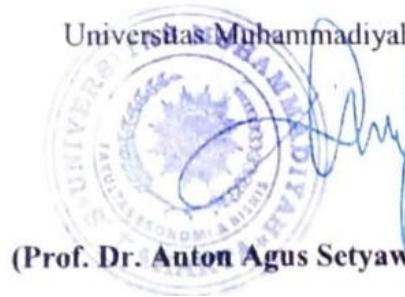


(Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si)

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH ORIENTASI WIRAUSAHA DAN *KNOWLEDGE MANAGEMENT* TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN *INNOVATION CAPABILITY* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Pada Usaha Batik di Kota Surakarta)

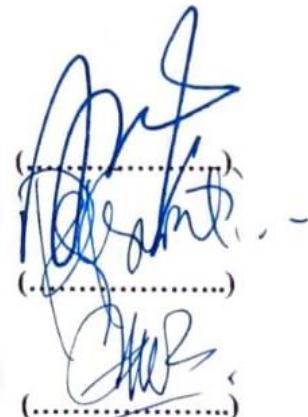
Oleh:

**YUNIAR RAHMAH MAULIDINA**  
**B 100180108**

Telah dipertahankan didepan Dewan Pengaji Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Pada hari Kamis, 27 Januari 2022  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

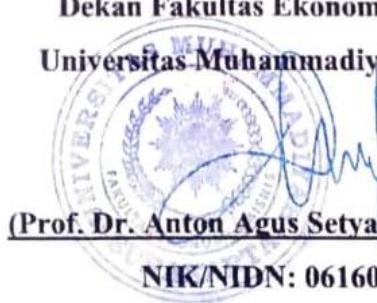
Dewan Pengaji:

1. Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si.  
(Ketua Dewan Pengaji)
2. Dr. Rini Kuswati, S.E., M.Si  
(Anggota I Dewan Pengaji)
3. Dra. Wafiatun Mukharomah, M.M.  
(Anggota II Dewan Pengaji)



(.....), -  
(.....)  
(.....)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si)**

**NIK/NIDN: 0616087401**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta – 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **YUNIAR RAHMAH MAULIDINA**  
NIM : **B 100 180 108**  
Jurusan : **EKONOMI MANAJEMEN**  
Judul Skripsi : **PENGARUH ORIENTASI WIRASAHA DAN KNOWLEDGE MANAGEMENT TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN INNOVATION CAPABILITY SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Pada Usaha Batik di Kota Surakarta)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 24 Januari 2022

Yang membuat pernyataan

**(YUNIAR RAHMAH MAULIDINA)**

## MOTTO

"Dan barangsiapa yang bertakwa kepada Allah, niscaya Allah menjadikan baginya kemudahan dalam urusannya."  
(Q.S At-Talaq: 4)

"Menuntut ilmu adalah takwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah. Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad."  
(Abu Hamid Al Ghazali)

"Jika kamu tidak bisa terbang, maka berlarilah. Jika kamu tidak bisa berlari, maka berjalanlah. Jika kamu tidak bisa berjalan, maka merangkaklah. Tetapi apa pun yang kamu lakukan, kamu harus terus bergerak maju."  
(Martin Luther King Jr)

"Setiap kita ingin mengeluh, ingat kembali sudah berapa banyak doa-doa kita yang telah Allah kabulkan. Percayalah hidup di dunia memang berat, bukan karena ujiannya tetapi karena kurangnya rasa syukur dan ikhtilas yang ada dalam diri kita."  
(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala kerendahan hati, penulis mempersembahkan karya kecil dan sederhana ini untuk:

1. Allah SWT dengan kemurahan dan ridho-Nya, yang telah memberikan segala nikmat berupa kesehatan, kekuatan dan kelancaran dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai panutan umat muslim yang penuh dengan kemuliaan dan ketaatan kepada Allah SWT.
3. Kedua orang tua dan ketiga kakak tersayang yang selalu memberikan doa terbaiknya dan dukungannya agar penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan baik dan lancar.
4. Keluarga besar LEPMA FEB UMS dan keluarga besar BEM FEB UMS kabinet abhinaya yang telah memberikan doa, dukungan dan wadah untuk berproses menjadi pribadi yang lebih baik.
5. Teman-teman seperjuangan dan sahabat-sahabat penulis yang telah memberikan dukungan serta menyediakan tempat berkeluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan karya ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh orientasi wirausaha dan *knowledge management* terhadap kinerja organisasi dengan *innovation capability* sebagai variabel intervening (pada usaha batik di Kota Surakarta). Data penelitian ini menggunakan data primer melalui kuesioner dengan skala pengukuran menggunakan skala *likert*. Pemilihan sampel pada penelitian ini menggunakan pendekatan *non probability sampling* dengan teknik sampling jenuh. Populasi dan sampel pada penelitian ini yaitu pelaku usaha batik di Kota Surakarta. Jumlah total responden pada penelitian ini sebanyak 70 responden. Penelitian ini dianalisis menggunakan PLS-SEM melalui bantuan *software* SmartPLS 3.0. Metode analisis data pada penelitian ini menggunakan evaluasi pengukuran model secara *outer model* dan *inner model*. Hasil penelitian menunjukan bahwa (1) orientasi wirausaha berpengaruh positif signifikan terhadap *innovation capability* (2) *knowledge management* berpengaruh positif signifikan terhadap *innovation capability* (3) orientasi wirausaha berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja organisasi (4) *knowledge management* berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja organisasi (5) *innovation capability* berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja organisasi (6) orientasi wirausaha berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi melalui *innovation capability* sebagai intervening (7) *knowledge management* berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi melalui *innovation capability* sebagai intervening.

Kata Kunci : Orientasi Wirausaha, *Knowledge Management*, Kinerja Organisasi, *Innovation Capability*.

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of entrepreneurial orientation and knowledge management on organizational performance with innovation capability as an intervening variable (at batik business in Surakarta City). This research data uses primary data through a questionnaire with a measurement scale using a likert scale. The sample selection in this study used a non-probability sampling approach with a saturated sampling technique. The population and sample in this study were batik business actors in the city of Surakarta. The total number of respondents in this study were 70 respondents. This research was analyzed using PLS-SEM with the help of SmartPLS 3.0 software. The data analysis method in this study uses an evaluation of the measurement model in the outer model and inner model. The results showed that (1) entrepreneurial orientation had a significant positive effect on innovation capability (2) knowledge management had a significant positive effect on innovation capability (3) entrepreneurial orientation had a significant positive effect on organizational performance (4) knowledge management had a significant positive effect on organizational performance (5 ) innovation capability has a significant positive effect on organizational performance (6) entrepreneurial orientation has a positive effect on organizational performance through innovation capability as an intervention (7) knowledge management has a positive effect on organizational performance through innovation capability as an intervening.*

*Keywords:* Entrepreneurial Orientation, Knowledge Management, Organizational Performance, Innovation Capability.

## KATA PENGANTAR



Assalamu`alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan atas rahmat dan nikmat yang diberikan Allah SWT, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH ORIENTASI WIRAUSAHA DAN KNOWLEDGE MANAGEMENT TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN INNOVATION CAPABILITY SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Pada Usaha Batik di Kota Surakarta)”**.

Selama proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari kerjasama dan bantuan, serta bimbingan dan arahan dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta dan segenap pimpinan rektorat yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Dr. Rini Kuswati, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, sekaligus dosen penguji skripsi yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
4. Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam penyusunan skripsi.

5. Dra. Wafiatun Mukharomah, M.M. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
6. Drs. Wiyadi, M.M., Ph.D. selaku dosen pembimbing akademis yang telah memberikan dorongan dalam membantu menyelesaikan perkuliahan penulis.
7. Bapak Alpha Febela Priyatmono selaku Ketua Forum Pengembangan Kampoeng Batik Laweyan dan Bapak Gunawan Setiawan selaku Ketua Paguyuban Kampung Batik Kauman yang telah mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian di Laweyan dan Kauman.
8. Seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
9. Terutama kepada kedua orang tua dan ketiga kakak penulis yang senantiasa memberikan dukungan motivasi, doa, dan materi bagi penulis.
10. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun memiliki arti dalam dalam penyelesaian karya ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat dibutuhkan untuk membantu dalam penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaaatuh

Surakarta, 24 Januari 2022

Penulis,  
  
Yuniar Rahmah Maulidina

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Sistematika Penulisan Skripsi.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Landasan Teori .....	12
B. Penelitian Terdahulu.....	22
C. Kerangka Pemikiran .....	27
D. Hipotesis .....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Jenis Penelitian .....	32
B. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	32
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Sampling .....	34
D. Jenis dan Sumber Data .....	34

E. Teknik Pengumpulan Data .....	35
F. Metode Analisis Data .....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	42
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
B. Hasil Pengumpulan Data .....	43
C. Deskripsi Data .....	44
D. Analisis Data .....	48
E. Pembahasan .....	65
BAB V PENUTUP.....	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Keterbatasan Penelitian .....	74
C. Saran .....	74
DAFTAR PUSTAKA .....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	81

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	32
Tabel 4.1 Jumlah Pelaku Usaha di Kota Surakarta .....	42
Tabel 4.2 Jumlah Pelaku Usaha Batik di Kota Surakarta .....	43
Tabel 4.3 Daftar Kuisioner.....	44
Tabel 4.4 Karakterisitik Jenis Kelamin.....	44
Tabel 4.5 Karakterisitik Jabatan.....	45
Tabel 4.6 Karakterisitik Alamat.....	45
Tabel 4.7 Karakterisitik Tingkat Pendidikan .....	46
Tabel 4.8 Karakterisitik Pelatihan Wirausaha.....	46
Tabel 4.9 Karakterisitik Lama Usaha .....	47
Tabel 4.10 Karakterisitik Jumlah Tenaga Kerja .....	47
Tabel 4.11 Karakterisitik <i>Omzet</i> Organisasi .....	48
Tabel 4.12 Hasil Analisis Uji Validitas Konvergen Sebelum di Eliminasi .....	50
Tabel 4.13 Hasil Analisis Uji Validitas Konvergen Setelah di Eliminasi.....	51
Tabel 4.14 Hasil Analisis Uji Validitas Diskriminan ( <i>AVE</i> ) .....	53
Tabel 4.15 Hasil Analisis Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 4.16 Hasil Analisis Uji Multikolinearitas .....	55
Tabel 4.17 Hasil Analisis Uji R Square ( $R^2$ ) .....	57
Tabel 4.18 Hasil Analisis Uji Effect Size ( $f^2$ ) .....	59
Tabel 4.19 Hasil Analisis Normed Fit Model ( <i>NFI</i> ) .....	60
Tabel 4.20 Hasil Analisis Direct Effects .....	61
Tabel 4.21 Hasil Analisis Indirect Effects .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	26
Gambar 4.1 <i>Outer Model</i> .....	49
Gambar 4.2 <i>Inner Model</i> .....	56

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran 2. Tabulasi Data Hasil Kuesioner .....	85
Lampiran 3. Data Responden Penelitian .....	93
Lampiran 4. Hasil Olah Data .....	95
Lampiran 4.1 Skema Evaluasi <i>Outer Model</i> Sebelum di Eliminasi .....	95
Lampiran 4.2 Hasil Uji Validitas Konvergen Sebelum di Eliminasi.....	95
Lampiran 4.3 Hasil Uji Validitas Diskriminan dan Reliabilitas Sebelum di Eliminasi .....	96
Lampiran 4.4 Hasil Uji Multikolinieritas Sebelum di Eliminasi.....	97
Lampiran 4.5 Skema Evaluasi <i>Outer Model</i> Setelah di Eliminasi .....	97
Lampiran 4.6 Hasil Uji Validitas Konvergen Setelah di Eliminasi.....	97
Lampiran 4.7 Hasil Uji Validitas Diskriminan dan Reliabilitas Setelah di Eliminasi .....	98
Lampiran 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas Setelah di Eliminasi .....	99
Lampiran 4.9 Hasil Uji <i>R Square</i> ( $R^2$ ).....	99
Lampiran 4.10 Hasil Uji <i>Effect Size</i> ( $f^2$ ) .....	99
Lampiran 4.11 Hasil Uji <i>Normed Fit Index</i> (NFI).....	99
Lampiran 4.12 Skema Evaluasi <i>Inner Model (Path Coefficient)</i> .....	100
Lampiran 4.13 Uji Analisis Pengaruh Langsung.....	100
Lampiran 4.14 Uji Analisis Pengaruh Tidak Langsung .....	101